

`J #8+<7(*!B' *k7.!U8+Q!#k), ,', 5!*+!@4)6*': 7! ?),)57Q7, *,!V)*\$8)&!O7-+<\$8(7-!W7('+'+, !
?)P', 5! ', !O7-6+, -7!*+*!I7!@&k+() '*+, !+!F!O': 78', 7!>, Fk+; -!', !*I7!V+8*I78, !G\$&F!+F!
? 7E' (+!2@\$%\$8, !LS3=!68+<7(*!678'+4.!NKN"9NKNN=!F\$, 474!%S!VX@@=@!T" N/=LN1J!

dJ #8+<7(*!B' *k7.!mVGX ? Y I !NK"1.!Z-', 5!c', P74! ? +47k-!+!#874'(*!I7!>Q6)(*!+!F!DS6+E')!
+, !G\$&F!A+)-*!U'-I78'7-!Z, 478!H(7,)8'+-!+F!]) *78-I74!), 4!O': 78! ?),)57Q7, *n!2@\$%\$8, !
LS3=!F\$, 474!%S!VX@@=@!68+<7(*!678'+4.!NK" `9NKNN!2B+*)&!);)84.!T"JN!Q'&k'+, 3!

LJ #8+<7(*!B' *k7.!mZJHJ!H+\$*I7)-*!A&'Q)*7!H('7, (7!A7, *78n!2A+9#>3=!F\$, 474!%S!ZHGH=!#8+<7(*!
#78'+4.!NK" `9NKNN=!H\$%) ;)84!*+!@\$%\$8, !' [j J!

"KJ m] ' &4F'87-!), 4!875'+,)&!(&'Q)*7! :)8')%&'S.! ? 7(I), '-Q-!Q+47k', 5-!), 4!6874'(*'+, n!
2@\$%\$8, !#>.!D), a', !B'), !c!7)4!#>.!e!\$!), 5!]) , 5=!G7+85')!B7(I3=!F\$, 474!%S!VHU!Y)H ? !
68+58)Q!2W7()4)&!), 4!O75'+,)&!A&'Q)*7!#874'(*'+, !\$-', 5!Y)8*I!HS-*7Q! ? +47k-3=!#8+<7(*!
678'+4.!NK"09NK" d=!B+*)&!)Q+\$, *.!TN=[KK-KKK=!H\$%) ;)84!*+!@\$%\$8, !.T/[[=LdOJ!

"J mHS, 785'-*(!Q6)(*!+!F!6+6\$&)*'+, !58+; *I=!\$8%), 'k)*'+, =!), 4!(&'Q)*7!(I), 57!+, !
;) *78-I74-!), 4!(+)-*)&!7(+&+5S!+F!*I7!, +8*I7)-*78, !Z, ' *74!H*) *7-n!2@\$%\$8, !#>.!D), a', !
B'), !; *!I!#>9!OJ!V)<<8-!), 4!(+9#>-! ? J!U8'748'(I-!Y!Y!Y!D+FQ), , =!i!J] ' &P', =!_J!A)I'&k=!AJ!
c77=!@J! ?), ,', +=! j J!DS47=)AJ! ? (A&)', =!HJ!H'5, +8', '3=-!\$66+8*74!%S!V@H@!
>, *784'-('6k'), 8S!H('7, (7!#8+58)Q=!#8+<7(*!678'+4.!NK" /9NK" d=!B+*)&!)Q+\$, *.!T"="/K"=1L`!
-\$%(+, *8)(*!+!@\$%\$8, !.!TOKK=KKK3J!!

"NJ mAVD.!#&\$: ')&=-!W8+\$5I*=-!Y, 7857*'-(-), 4!*I7! ? +, 5+&!YQ6'87n!2@\$%\$8, !#>.!D), a', !B'), !
; *!I!@QS!D7--&!2#>3=!#7478-+, !2(+&#>3=!V'(+&!)W"!A+-Q+!2(+&#>33=-!\$66+8*74!%S!VHU!
WS,)Q'(-!+F!A+\$6k74!V)*\$8)&!), 4!D\$Q), !HS-*7Q-!2AVD3=!68+<7(*!678'+4.!NK"9NK" `=!
B+*)&!)Q+\$, *.!T"=0L/=0LdJ!

"OJ c), 4!A+: 78!), 4!c), 4!Z-7!AI), 57-!), 4!BI7'8!YFF7(*-!+, !A)8%+, !WS,)Q'(-!', !H+\$*I!), 4!
H+\$*I7)-*!@-').!@!HS, *I7-'!H*\$4S=!#8+<7(*!#78'+4.!NK" /9NK" `J!V@H@!cAcZAJ!A+9#>!
D), a', !B'), !; *!I!#>.!@\$&!i)', !)*!Z, ': 78-'*S!+F!>&k', +'-J!

/ *0 !mc), 4!Z-79Y(+S-*7Q9A&'Q)*7!>, *78)(*'+, -!', !? +, -++ , !@-').!Y:)&\$)*', 5!*I7!Q6)(*!+!F!
(\$887, *) , 4!68+<7(*74!cAcZA!+, !(&'Q)*7! : ;) *78!), 4!()8%+, !(S(&' , 5! ', !*I7!F'8-*I) &F!+F!N" %&!
(7, *\$8S!2#>.!D), a', !B'), !; *!I!(+9#>-!OJ!W'(P', -+, =!i!J] ? 7k'&k+=!i!J!O7'&k&S!), 4!DJ!h'8<'3-!
-\$66+8*74!%S!V@H@!c), 4!A+: 78!c), 4!Z-7!AI), 57!2cAcZA3!#8+58)Q=!#8+<7(*!678'+4.!
NKKd9NK" N=!B+*)&!)Q+\$, *.!T"=K[/= ` [` J)

" [J mY-*Q)*'+, !+F!&), 49+(7, 9)*Q+-6I787!()8%+, !F&\$E7-!), 4!7E(I), 57-!', !*I7! ? '-!-'-'66'
O': 78! ;) *78-I74!), 4!, +8*I78, !G\$&F!+F! ? 7E'(+n!2(+9#>9B'), !; *!I!HJ!c+I87, k!2#>3!), 4!] i!
A)'!2(+9#>3=-!\$66+8*74!%S!V@H@!A)8%+, !? +, '*+8', 5!HS-*7Q!#8+58)Q=!68+<7(*!678'+4.!
NK" "9NK" N=!B+*)&!)Q+\$, *.!T[K=KKK!

/ ^0 m>Q6)(*!+!F!AI), 5', 5!A&'Q)*7!), 4!c), 4!Z-7!+, !A)8%+, !AS(&' , 5!), 4!_ \$457*-!+F!*I7!
A+)-*)&!X(7), !?)85', !.!X%-78:)*'+, -=!@,)&S-'-!), 4! ? +47k', 5n!2A+9#>.!D), a', !B'), !; *!I!
#>9! ? J!U8'748'(I-!), 4!(+9#>H.!Y!Y!Y!D+FQ), , =!i!J] ' &P', =!_J!A)I'&k=!AJ!c77=!@J! ?), ,', +=!
OJ!V)<<8=!i!J!XRO7'&k&S=! j J!DS47=)AJ! ? (A&)', =!HJ!H'5, +8', '!), 4! ? J!c' \$3=-!\$66+8*74!%S!
V@H@!>, *784'-('6k'), 8S!H('7, (7!#8+58)Q=!#8+<7(*!678'+4.!NK"K9NK" [=!B+*)&!)Q+\$, *.!
T"= ` K=0d0=-!\$%(+, *8)(*!+!@\$%\$8, !.!TN[K=KKK3J!!

"`J mW7: 7k+6Q7, *!+F!+%-78:)*'+,)&!68+4\$(*-!), 4!(+\$6k74!Q+47k-!+F!&), 49

HI : '47, P+=!DJ!B') , =!DJ!e) , 5=! 1J!]) , 5=!) , 4!_J! f I7 , 5J!2NKNN3J!W7F' , '*+ , -!) , 4!Q7*I+4-!*+!
7-*Q)*7!875'+ ,)&!& , 4!()8%+ , !F&\$E7-!F+8*I7!-7(+ , 4!6I)-7!+F!*I7!OY5'+ ,)&!A)8%+ , !AS(&7!
@--7--Q7 , *) , 4!#8+(7--7-!#8+<7(*!2OYAA@#9N3J!G7+-('7 , *F'(! ? +47&!W7:7&+6Q7 , *!) ["203=
"NdL9"0" 1J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/M5Q49" [9"NdL9NKNNJ!

00`J!W7 , 5=! fJ!#J!A')'-!fJ!@J!Bk+Q6)9H+-)! ? J!H)\$, +!-!AJ! s '\$=!AJ!B) , =!BJ!H\$, =!#J! j 7=!eJ!A\$=!
j J!B) ,)P)=! 1J!c' , =!OJ!cJ!BI+Q6-+ , =!DJ!B') , =!eJ!e)+=!eJ!D\$) , 5=!OJ!c)\$78 ;)&4=!@J! j J!i)' , =!
1J! 1 \$=!@J!_) , -*+!-!HJ!H*(I=!#J!>J!#)&Q78=!@J! ? J!OJ!#7*87-(\$=!HJ!iJ!W) : '-!fJ!c'\$=!GJ!G8)--!AJ!
@&7857&=!UJ!VJ!B\$% '7&+!cJ!#78\$5' , '=!] J!#7*78-!) , 4!UJ!AI7 :)&&'78J!2NKNN3J!A+Q6)8' , 5!
) , *)+ ,)&!5877 , I+\$-7!5)-!%\$457*-!876+8*74!' , !ZVUAAA' , :7 , *+8'7-!)5' , -*!)*Q+-6I78'(!
' , :78-!+ , -!J!Y)8*I!HS-*7Q!H('7 , (7!W)*=!"/2/3=! "10L9"1` [J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/M7--49"/9
"10L9NKNNJ!

001J!U) ; (7**=!WJ=!@J! ? J!A\$, &'FF7=!HJ!H*(I=! ? J!XR-\$&&' :) , =! j J!@ , 478-+ , =!OJ!YJ!_8)k'78-!BJ!AJ!D'&&=
#J!@ , *I+ , '=!@J!@8 , 7*I=!hJ! j J!@8+8)=!#J!OJ!_8'55-!WJ!HJ!G+&&=!@J! j J!i)' , =! 1J!c'=!WJ!
c+Q%)84+kk'=!iJ!YJ!V)%7&=_J!#+\$&*78!OJ!H}F}8') , =!DJ!B') , =!VJ!h'+ : S=!iJ9#J!] '5 , 78+ , =!@J!
] '&-I'87=!) , 4!HJ!f)7I&7J!2NKNN3J!@--7--' , 5!Q+47&!6874'(*+ , -!+F!()8%+ , !4S ,)Q'(-! , !5&+%)&!
48S& , 4-J!U8+ , *78-! , !Y , : '8+ , Q7 , *)&!H('7 , (7=! "K=!` LKNKKJ!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ00dLMF7 , : -JNKNNJ` LKNKKJ!

00[J!U8'74&' , 5-*7' , =!#J! ? J!i+ , 7-! ? J!XRH\$&&' :) , =!OJ!@ , 487 ; =!WJ!_)PP78-!iJ!D)\$ (P=!AJ!c7!s\$}8)!
GJ!#7*78-!] J!#7*78-!iJ!#+ , 58)*k=!HJ!H*(I=!iJ!GJ!A) ,)47&&=#J!A')'-!OJ!_J!i) (P-+ , =!HJ!OJ!@&' , =!
#J!@ , *I+ , '=!VJ!_) *7-! ? J!_7(P78-!VJ!_7&&+\$' , =!cJ!_+66-!BJ!BJ!BJ!AI)\$=!UJ!AI7 :)&&'78-!cJ!#J!
AI' , '=! ? J!A8+ , ' , =! j J!J!A\$88'7-!_J!W7(I)8Q7-!cJ! ? J!W<7\$(I+\$) , 5-! 1J!W+\$=!] J!Y :) , =!OJ!@J!
U77&S=!cJ!U7 , 5-!BJ!G)--78-!WJ!G'&F'&& , =!BJ!GP8'*k'&'=!GJ!G8)--!cJ!G875+8-!VJ!G8\$%78-!~J!
Gy8-7-!>J!D)88' -!OJ!@J!D+\$5I*+ , =!GJ!AJ!D\$88*!eJ!>4)=!BJ!>&S' ,)=>J!BJ!c\$<PE=!@J!i)' , =!HJ!WJ!
i+ , 7-!YJ! j) *+!WJ! j 7 , , 74S=! j J! j J!G+&47 ; '<P=!iJ! j ,)\$78-!iJ!>J! j +8-%)PP7 , =!@J! j x8*k' , 578-!#J!
c) , 4-(Iy*k78-!HJ! j J!c)\$: -7*!VJ!c7F• : 87-!HJ!c'7 , 78*-!iJ!c'\$=!GJ! ?)8& , 4-!#J!AJ! ? (G\$'87-!iJ!OJ!
? 7&+ , =!WJ!OJ! ? \$, 8+!iJ!YJ!V)%7&=!HJ9>J!V)P)+P)=!eJ!V' ;)=!BJ!X , +=!WJ!#788+*!_J!#+\$&*78-!GJ!
O7I478-!cJ!O7-6& , 4S-!YJ!O+%78*-+ , =!AJ!Ox47 , %7(P-!BJ! ? J!O+-) , =!iJ!H(I ; ' , 578-!AJ!
H(I ; ' , 5-I) (P&!OJ!H}F}8') , =!@J!H\$**+ , =!AJ!H ; 77 , 7S-!BJ!B) , I\$)=!#J!#J!B) , =!DJ!B') , =!_J!
B'&8++P-!UJ!B\$% '7&&+!GJ! : J!4J!] 78F-!VJ!h\$'(I)84-!AJ!])4)=!OJ!]) , , ' , PI+!F-!@J!iJ!]) - *+ , =!
WJ!] '&&' -!@J!iJ!] '&&-I'87=!] J!e\$) , =!AJ!e\$7-! 1J!e\$7-!HJ!f)7I&7-!) , 4!iJ!k7 , 5J!2NKNN3J!G&+%)&!
A)8%+ , !_ \$457*!NKN"J!Y)8*I!HS-*7Q!H('7 , (7!W)*=!"/2/3=! "L" `9NKK [J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ["L/M7--49NKN"90d1J!

00/J!U8'74&' , 5-*7' , =!#J! ? J!XRH\$&&' :) , =! ? J!] J!i+ , 7-!OJ! ? J!@ , 487 ; =!cJ!G875+8-!iJ!D)\$ (P=!AJ!c7!
s\$}8)=!>J!BJ!c\$<PE=!@J!X&-7 , =!GJ!#J!#7*78-!] J!#7*78-!iJ!#+ , 58)*k=!AJ!H(I ; ' , 5-I) (P&!HJ!
H*(I=!iJ!GJ!A) ,)47&&=#J!A')'-!OJ!_J!i) (P-+ , =!HJ!OJ!@&' , =!OJ!@&P)Q)=!@J!@8 , 7*I=!hJ!@8+8)=!
VJ!OJ!_) *7-! ? J!_7(P78-!VJ!_7&&+\$' , =!DJ!AJ!_***5-!cJ!_+66-!UJ!AI7 :)&&'78-!cJ!#J!AI' , '=! ? J!
A+8 , ' , =!] J!Y :) , =!HJ!U)&P-!OJ!@J!U77&S-!BJ!G)--78-! ? J!G7I&7 , =!BJ!GP8'*k'&'=!cJ!G&+757-!GJ!
G8)--!VJ!G8\$%78-!~J!Gy8-7-!>J!D)88' -! ? J!D7F , 78-!OJ!@J!D+\$5I*+ , =!GJ!AJ!D\$88*!eJ!>4)=!BJ!
>&S' ,)=>J! j J!i)' , =!@J!i78-!&4-!PJ! j)4+ , +=!YJ! j) *+!WJ! j 7 , , 74S=! j J! j J!G+&47 ; '<P=!iJ! j ,)\$78-!
iJ!>J! j +8-%)PP7 , =!#J!c) , 4-(Iy*k78-!VJ!c7F• : 87-! j J!c' , 4-)S-!iJ!c'\$=!fJ!c'\$=!GJ! ?)8& , 4-!VJ!
?)S+*! ? J!iJ! ? (G8)*I-!VJ! ? 7*k&-!VJ! ? + ,)((=!WJ!OJ! ? \$, 8+!HJ9>J!V)P)+P)=!eJ!V' ;)=! j J!
Xz_8'7 , =!BJ!X , +=!#J!>J!#)&Q78-!VJ!#) , =!WJ!#788+*! j J!#+(+ (P-!_J!#+\$&*78-!cJ!O7-6& , 4S-!YJ!
O+%78*-+ , =!AJ!Ox47 , %7(P-!AJ!O+48'5\$7k-!BJ! ? J!O+-) , =!iJ!H(I ; ' , 578-!OJ!H}F}8') , =!iJ!WJ!
HI\$*78-!>J!HP<7& :) , =!BJ!H*7' , I+FF-!s J!H\$, =!@J!iJ!H\$**+ , =!AJ!H ; 77 , 7S-!HJ!B)P)+!BJ!B) , I\$)=!#J!
#J!B) , =! 1J!B') , =!DJ!B') , =!_J!B'&8++P-!DJ!B-\$<' , +=!UJ!B\$% '7&&+!GJ! : J!4J!] 78F-!@J!#J!])&P78-!

ON/J!XR-\$&&' :) , = ! ? J = ! # J ! U8'74&' , 5 - * 7' , = ! HJ ! H * (I = ! # J ! @ , * I + , ' = ! @ J ! @ 8 , 7 * I = ! h J ! j J ! @ 8 + 8) = ! h J ! _) - * 8' P + : = ! AJ ! W7&' 87 = ! WJ ! HJ ! G + && = ! @ J ! i) ' , = ! YJ ! j) * + = ! WJ ! j 7 , , 74S = ! iJ ! j ,) \$ 78 = ! HJ ! c ' 7 , 78 * = ! WJ ! c + Q %) 84 + kk = ! # J ! AJ ! ? (G \$ ' 87 = ! iJ ! OJ ! ? 7&* + , = ! iJ ! YJ ! V) % 7& = ! iJ ! # + , 58) * k = ! _ J ! # + \$ &* 78 = ! OJ ! H } F } 8') , = ! DJ ! B') , = ! VJ ! h \$ (I) 84 = ! @ J ! # J !]) & P78 = !] J ! e \$) , = ! 1 J ! e \$ 7 = !) , 4 ! HJ ! f) 7 I & 7 J ! 2NKNN3J ! # 8 + (7 -- 9 + 8 ' 7 , * 74 !) ,) & S - ' - ! + F ! 4 + Q' ,) , * ! - + \$ 8 (7 - ! + F ! \$, (78 *) ' , * S ! , ! * I 7 ! &) , 4 ! () 8 % + , ! - ' , Pj ! V) * \$ 87 ! (+ Q Q \$, ' () * + , = ! " 02 " 3 = ! / ^ d " J ! I * 6 - . ! M4 + ' J + 85 M " KJ " K0dM - / " / 1 ^ 9KNN9ON / " 19dJ !

ON OJ ! H7' & 78 = ! AJ = ! iJ ! OJ ! ? 7&* + , = ! h J ! j J ! @ 8 + 8) = ! HJ ! H * (I = ! # J ! U8'74&' , 5 - * 7' , = ! # J ! @ , * I + , ' = ! WJ ! G + && = ! @ J ! j J ! i) ' , = ! YJ ! i + 7 * k < 78 = ! HJ ! c ' 7 , 78 * = ! WJ ! c + Q %) 84 + kk = ! HJ ! c \$ S - -) 78 * = ! iJ ! YJ ! ? J ! HJ ! V) % 7& = ! DJ ! B') , = ! VJ ! h \$ (I) 84 = ! @ J ! # J !]) & P78 = !] J ! e \$) , = !) , 4 ! HJ ! f) 7 I & 7 J ! 2NKNN3J ! @ 87 ! * 7887 - * 8') & ! % ' + - 6 I 787 ! Q + 47 & - ! F * ! F + 8 ! - ' Q \$ &) * , 5 ! * I 7 ! 5 & + %) & ! &) , 4 ! () 8 % + , ! - ' , Pq ! i + \$ 8 ,) & ! + F ! @ 4 :) , (7 - ! ' , ! ? + 47 & ' , 5 ! Y) 8 * I ! HS - * 7 Q = ! " / 2 [3 = ! 7NKN " ? HKKNL / 1J ! I * 6 - . ! M4 + ' J + 85 M " KJ " KNLMNKN " ? HKKNL / 1J !

ONNJ ! HI = ! eJ ! eJ ! f I) , 5 = ! _ J !] \$ = ! _ J !]) , 5 = ! cJ ! c = ! DJ ! HI = ! VJ ! i ' , = ! WJ ! cJ ! c \$ = ! OJ ! ? ') = ! 1 J ! c \$ = ! sJ ! G7 , 5 = ! AJ ! c \$ = ! cJ ! D7 = ! VJ ! U) , 5 = ! AJ ! e \$ 7 = ! iJ ! D7 = ! DJ ! U7 , 5 = ! HJ ! #) , = ! DJ ! B') , = !) , 4 ! sJ ! e \$! 2NKNN3J ! _ \$ ' & 4' , 5 ! - + (') & ! 87 - ' & ' 7 , (7 ! ' , ! V + 8 * I ! j + 87) ! () , ! Q * ' 5) * 7 ! * I 7 ! Q6) (* - ! + F ! (& ' Q) * 7 ! (I) , 57 ! + , ! F + + 4 ! - 7 (\$ * S ! J ! V) * \$ 87 ! U + + 4 = ! 02 ` 3 = ! / LL9 [" " J ! I * 6 - . ! M4 + ' J + 85 M " KJ " K0dM - / OK " 19KNN9KK [[" 91J !

ON " J ! H *) : 78 * = ! @ J ! OJ = ! ? J ! H) \$, + ' = ! iJ ! GJ ! A) , 47 && = ! _ J ! # + \$ &* 78 = ! OJ ! _ J ! i) (P - + , = ! # J ! O75 , ' 78 = ! OJ ! c) \$ 78 ;) & 4 = ! # J ! @ J ! O) S Q + , 4 = ! GJ ! DJ ! @ && 7 , = ! # J ! j J ! #) * 8) = ! # J ! _ 785) Q) - (I ' = ! # J ! _ + \$ - a \$ 7 = ! VJ ! AI) , 48) = ! # J ! A ') ' - ! @ J ! G \$ - *) F - + , = ! ? J ! > - I ' k) ;) = ! @ J ! > * + = ! BJ ! j & 7' , 7 , = ! HJ ! ?) P - S \$ * + : = ! iJ ! ? (V + 8 * + , = ! iJ ! OJ ! ? 7&* + , = ! iJ ! ? y && 78 = ! eJ ! V ' ;) = ! HJ ! # 7 , 5 = !] J ! iJ ! O ' & 7S = ! @ J ! H7578 = ! DJ ! B') , = ! @ J ! B - \$ 8 \$) = ! eJ ! e ' , = ! fJ ! f I) , 5 = ! _ J ! f I 7 , 5 = !) , 4 ! sJ ! f I \$) , 5J ! 2NKNN3J ! O75 ' + ,) & ! * 87 , 4 - !) , 4 ! 48' : 78 - ! + F ! * I 7 ! 5 & + %) & ! Q 7 * I) , 7 ! % \$ 457 * J ! G & + %) & ! AI) , 57 ! _ ' + & + 5S = ! Nd2 " 3 = ! " dN9NKKJ ! I * 6 - . ! M4 + ' J + 85 M " KJ " " " " M5 (% J " [LK " J !

ONKJ ! B') , = ! DJ = ! fJ ! _ ') , = ! DJ ! HI = ! 1 J ! s ' , = ! VJ ! #) , = ! AJ ! c \$ = ! HJ ! #) , = ! UJ ! VJ ! B \$ % ' 7 && = ! iJ ! AI) , 5 = !) , 4 ! GJ ! A + , (I 744) J ! 2NKNN3J ! D' - * + 8S ! + F !) , * I 8 + 6 + 57 , ' (! V * 8 + 57 , ! ' , 6 \$ * - ! 2D) V ' 3 ! * + ! * I 7 ! 7887 - * 8') & ! % ' + - 6 I 787J ! !) [!] 8 (Q ' , ! 87 - + & \$ * + , !) , , \$) & ! 4 *) - 7 * ! F 8 + Q ! " d1K ! * + ! NK " LJ ! Y) 8 * I ! HS - * 7 Q ! H (' 7 , (7 ! W) *) = ! " / 2 " K3 = ! / [[" 9 / [1dJ ! I * 6 - . ! M4 + ' J + 85 M " KJ [" L / M7 - - 49 " / 9 / [[" 9NKNNJ !

0 " LJ !]) , 5 = ! eJ = ! 1 J !]) , 5 = ! j J !]) , 5 = ! UJ ! AI 7 :) &&' 78 = ! WJ ! f I \$ = ! iJ ! c ') , = ! eJ ! D7 = ! DJ ! B') , = ! iJ ! c = !) , 4 ! iJ ! f I \$ J ! 2NKNN3J ! BI 7 ! - ' k 7 ! + F ! * I 7 ! &) , 4 ! () 8 % + , ! - ' , P ! , ! AI ' ,) J ! V) * \$ 87 = ! 1K02 ` LK " 3 = ! Y ` 9YLJ ! I * 6 - . ! M4 + ' J + 85 M " KJ " K0dM - / " [d19KN " 9K / N [[9SJ !

0 " dJ !] \$ = ! WJ = ! iJ ! f I) , 5 = ! ? J !]) , 5 = ! iJ ! @ , = ! OJ !]) , 5 = ! DJ ! D) ' 478 = ! eJ ! D \$) , 5 = ! sJ ! f I) , 5 = ! UJ ! f I + \$ = !) , 4 ! DJ ! B') , J ! 2NKNN3J ! G & + %) & !) , 4 ! 875 ' + ,) & ! 6) ** 78 , - ! + F ! - + ' & ! , ' * 8 + \$ - !) (' 4 ! 7 Q ' - - ' + , - !) , 4 ! * I 7 ' 8 !) ((7 & 78) * + , ! + F ! 8 \$ 8) & ! 6 I + * + (I 7 Q ' () & ! 87) (* ' + , - ! j ! i + \$ 8 ,) & ! + F ! G7 + 6 IS - ' () & ! O7 - 7) 8 (IJ ! ! @ * Q + - 6 I 787 = ! " N ` 213 = ! 7NKN " iWK010 ` LJ ! I * 6 - . ! M4 + ' J + 85 M " KJ " KNLMNKN " iWK010 ` LJ !

0 " ` J ! e) , 5 = ! OJ = ! iJ !]) , 5 = ! VJ ! f 7 , 5 = ! HJ ! H * (I = !] J ! B) , 5 = ! ? J ! iJ ! ? (G8) * I = ! sJ ! A) = ! WJ ! c \$ = ! WJ ! c + Q %) 84 + kk = !) , 4 ! DJ ! B') , J ! 2NKNN3J ! W : 7857 , * ! I ' - * + 8' () & ! G ## ! * 87 , 4 - !) Q + , 5 ! - *) * 79 + F9 * I 79) 8 * ! Q \$ &* 9 Q + 47 & ! - ' Q \$ &) * + , - !) , 4 ! -) * 7 && * 79 %) - 74 ! 68 + 4 \$ (* - ! J ! Y) 8 * I ! HS - * 7 Q ! WS ,) Q ' (- ! " 02N3 = ! d009 d / LJ ! I * 6 - . ! M4 + ' J + 85 M " KJ [" L / M7 - 49 " 09d009NKNNJ !

0 " 1J ! e) = ! eJ = ! DJ ! B') , = ! 1 J ! 1 \$ = ! eJ ! c = !) , 4 ! HJ ! #) , J ! 2NKNN3J ! WS ,) Q ' (- !) , 4 ! (+ , * 8 + & - ! + F ! ' , &) , 4 ! ;) * 78 ! AD / ! 7 Q ' - - ' + , - !) (8 + - - ! * I 7 ! A + , * 78 Q ' , + \$ - ! Z , ' * 74 ! H *) * 7 - J ! ! " d1K9NK " LJ !]) * 78 ! O7 - 7) 8 (I - ! NN / = ! " " LK / OJ ! I * 6 - . ! M4 + ' J + 85 M " KJ " K " 1KJ ;) * 87 - JNKNNJ " LK / OJ !

B+ ;)84!)!\$, 'F'74!Q+47&' , 5!F8)Q7 ; +8PJ!@58'(\$&*\$8)&! , 4!U+87-*! ? 7*7+8+&+5S=!ON[="KL" //J!
I**6-!.MM4+'J+85M"KJ"K"1MkJ)58F+8Q7*JNKNNJ"KL" //J!

0" /J!e \$=!DJ=!VJ!c\$=!_J!U\$=!cJ!f I) , 5=! ? J!]) , 5=!) , 4!DJ!B') , J!2NKNN3J!D+*-6+*-=(+9+(((\$887 , (7=!) , 4!-I'F*!+F!(+Q6+\$, 4!) , 4!()-()4' , 5!7E*87Q7!(&'Q)*7!7:7 , *-!' , !Y\$8)-') , !48S& , 4-J!
Y , : '8+ , Q7 , *!> , *78 ,)*'+ ,)&="!1L="K` [KLJ!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ"K"1MkJ7 , : ' , *JNKNNJ"K` [KLJ!

0"OJ!e \$=!fJ=!#J!A')' -=!HJ!#')+=!OJ!@J!D+\$5I*+ , =!AJ!c\$=!DJ!B') , =!YJ!@5)*I+P&7+\$=!GJ!OJ! j)**7&=!HJ!
H'*(I=!WJ!G+&&=! 1 J!e \$7=!) , 4!@J!])&P78J!2NKNN3J!U+87-*!7E6) , -'+ , !4+Q' ,)*7-!AI' ,)R-!& , 4!
()8%+ , !-' , P!-' , (7!"LdKJ!V)*\$87!A+QQ\$, '()*'+ , =!"02"3=[0` /J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"K0dM- / " / 1`

68+(7--9%)-74!Q+47&-J!Y, : '8+, Q7, *)&!O7-7)8(I!c7**78-!" 12[3=K[/K/ "J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"Kddm" ` /d9LON1M)%F) ("J!

OK/J!AI7, =!fJ!iJ!c'=\$!WJ! j J!D7, k7=!WJ!VJ!D\$, *k', 578=! j J!AJ!] 7&&=!HJ!H*(I=#J!U8'74&', 5-*7', =!YJ!
i+7*k<78=!hJ!_) -*8'P+ : =!WJ!HJ!G+&&=!hJ!D) : 784=!@J! j J!i)' , =!YJ! j) *+=!HJ!c'7, 78*!=WJ!
c+Q%)84+kk'!=!#J!AJ! ? (G\$'87=!iJ!OJ! ? 7&+ , =!iJ!YJ! ? J!HJ!V)%7&=_J!#+\$&*78=!DJ!B') , =!@J!iJ!
] '*-I'87=!HJ!f)7I&7=!) , 4!HJ! ? J! ? '7878J!2NKN"3J!c' , P' , 5!5&+%)&!*7887-*8')&!AXN!F&\$E7-!) , 4!
7, : '8+, Q7, *)&!48' : 78-J!!' , F787, (7-!F8+Q!*I7!X8%' , 5!A)8%+ , !X%-78:) *+8S!N!-) *7&&*7!) , 4!
*7887-*8')&!%'+-6I78'(!Q+47&-J!@*Q+-6I78'(!AI7Q' -*8S!) , 4!#IS-'(-=!N"2L3=!1110911dKJ!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ["L/M)(69N"911109NKN"J!

OKOJ!A\$=!1J!UJ!fI+=\$!#J!A')' =!YJ!@J!W) : '4-+ , =!UJ!VJ!B\$% '7&&+=!1J!V'\$=!1J!i\$=!iJ!G!A) ,)47&&=@J!
UJ!_+\$; Q) , =!OJ!_J!i)(P-+ , =!VJ!WJ! ? \$7&&78=!1J!fI7, 5=!WJ!OJ!j) , *78=!DJ!B') , =!] J!
@4)&%'7P7=!eJ!_+!=!sJ!]) , 5=!1J!fI) , =!) , 4!WJ!fI\$J!2NKN"3J!G&+%)&!Q)66' , 5!+F!(8+69-67('F'(!
7Q'--'+ , !F)(*+8-!I'5I&'5I*-!I+*-6+*-!+F! , '*8+\$-!+E'47!Q'*5)*'+ , J!V)*\$87!U++4=!N2""3=ldd19
dLOJ!I**6-!MM4+'J+85M"KJ"K0dM- /OK"19KN"9KK0d/9LJ!

OKNJ!U7, 5=!1J!_J!U\$=!eJ!fI) , 5=!VJ!#) , =!fJ!f7, 5=!DJ!B') , =!eJ!cS\$=!eJ!AI7, =!#J!A')' =!eJ!]) , 5=!cJ!
fI) , 5=!cJ!AI7, 5=!UJ!BJ! ?)7-*87=? J!U78, € , 47k9 ?)8* , 7k=!iJ!H)84) , =!) , 4!iJ!#7, \$7&)-J!
2NKN"3J!O7(7 , *!&7 : 7&' , 5!+FF!+F! : 757)*'+ , 15877 , , 7--!) , 4!68'Q)8S!68+4\$(*'+ , !87 : 7)&-*I7!
' , (87)-' , 5!-+&! ; *78!&'Q*) *'+ , -!+ , !*I7!5877 , ' , 5!Y)8*J!H(7 , (?!_\$\$\$7* , =!112"/3=!/1N9"/^"J!
I**6-!MM4+'J+85M"KJ"K"1MkJ-('%JNKN"JKNJKNJ!

OK"J!G\$7, 7*=_J!_J!G)%8'7&&7=!AJ!AI7, \$=!WJ!@88+\$)S-!iJ!_)&7-47, *=? J!_78, +\$E=!YJ!_8\$, '=!iJ!#J!
A)&'Q) , =!OJ!A)84' ,)7&=!HJ!AI7, =!#J!A')' =!WJ!W7-%+' =!iJ!U+\$ (I7=!HJ!U8) , P=!AJ!D7 ,)\$&=!YJ!
c\$5)*'+!hJ!V'6)&=!BJ!V7-Q7=? J!X%78-*7' , 78=!HJ!#7&&78' , =!WJ!HJ!#+ ; &-+ , =!WJ!#J!O)--7=!UJ!
O77-!iJ9U!H+\$-- ,)=!eJ!H\$=!DJ!B') , =!DJ!h)&' , =!) , 4!UJ!fI+\$!2NKN"3J!A) , !VNx!7Q'--'+ , -!
+FF-7*!I7!%7, 7F*!-F8+Q!-+&!+85) , '(!()8%+ , !-*+8)57q!G&+%)&!AI) , 57!_'+&+5S=!N"2N3=!N0"9
N[1J!I**6-!MM4+'J+85M"KJ" "" "M5(%J" [0/NJ!

OKKJ!D\$) , 5=!eJ!_J!B)+=!fJ!I')+(I7, =!eJ!e) , 5=!cJ!c') , 5=!cJ!]) , 5=!#J9@J!i)' (, *I7=!DJ!B') , =!) , 4!
] J!O7, J!2NKN"3J!A+ , -78:) *'+ , !*&&57!' , (87)-7-!(+8, !), 4!-+S%7) , ! ;) *78!68+4\$(*' : *S!)(8+--!
*I7!XI'+!O' : 78!_) -' , J!@58'(\$&\$8)&!]) *78! ?) ,)57Q7 , *=N[/="K1L1NJ!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"K"1MkJ)5 ;) *JNKN"J"K1L1NJ!

NLLJ!c'=\$!iJ!eJ!e+\$=!iJ!c'!=!HJ!H*(I=!1J!G\$=!iJ!YJ!V)%7&=!WJ!c+Q%)84+kk'=? J!c\$+?!1J!U7, 5=!@J!
@8, 7*I=!@J! j J!i)' , =!#J!U8'74&', 5-*7', =!DJ!B') , =!_J!#+\$&*78=!) , 4!WJ! j + , 5J!2NKN"3J!O7-6+ , -7!+F!
5&+%)&!& , 4!7:)6+*8) , -6'8)*'+ , !*+!(&'Q)*7!(I) , 57=!7&7:) *74!AXN=!) , 4!& , 4!\$-7!(I) , 57J!
@58'(\$&\$8)&! , 4!U+87-*! ? 7*7+8+&+5S=!0""="!Kd110J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"K"1MkJ)58F+8Q7*JNKN"J"Kd110J!

NLDJ!c'=\$!eJ!eJ!c'=\$!iJ!U\$=!AJ9YJ!e) , 5=!1J!W+ , 5=!DJ!B') , =!_J!B)+=!iJ!e) , 5=!eJ!]) , 5=!eJ!f+\$=!
) , 4!fJ! j 7J!2NKN"3J!#8+<7(*'+ , !+F!F\$*87! ; '&4F'87!7Q'--'+ , -!' , ! ; 7-*78, !ZH@\$, 478!(&'Q)*7!
(I) , 57J!!(+ , *8%'\$*'+ , -!F8+Q!(I) , 57-!' , ! ; '&4F'87=!F\$7&!&+)4' , 5!) , 4!F\$7&!Q+ '-*\$87J!
> , *78,) *'+ ,)&!i+\$8 ,)&!+F!0.2(J!) TJETQq0.2("KJ"K+0.2+4\$()0.20.2(2(')0.2(J!) .2(J!)] "6[(5&)0..24000.24"0

!"#\$%&' ()*+, *-

N[1JH)\$,+'-! ? J!@J!OJ!H*) : 78*!_J!#+\$&*78=#J!_+-\$a\$7*!iJ!GJ!A,)47&&=OJ!_J!i)(P-+ ,=#J!@J!
O)SQ+,4=IYJ!iJ!W&\$5+P7,(PS=HJ!D+\$; 7&' ,5=#J! j J!#)*8)=!#J!A')'-!hJ! j J!@8+8)=WJ!
_)-*:'P7 ,=#J!_785)Q)-(I'=!WJ!OJ!_&)P7=!GJ!_8)'&-F+84=!cJ!_8\$I ; '&78=! j J! ? J!A)8&-+ ,=! ? J!
A)88+&=HJ!A)-*)&4'=!VJ!AI),48)=!AJ!A87 : +'-'78=#J! ? J!A8'&&=! j J!A+ : 7S=!AJ!cJ!A\$88S=!GJ!Y*'+67=
AJ!U8),P7,%785=!VJ!G74,7S=! ? J!>J!D755&' ,=!cJ!Dx5&\$,49>-)P--+,=!GJ!D\$57&'\$-! ? J!>-I'k) ;)=
@J!>+!GJ!i),--7,-9 ?)7, I+\$*! j J! ? J!i7,-7,=!UJ!i++-!BJ! j &7',7 ,=#J!_J! j 8\$QQ7&=OJ!cJ!
c),57,F7&4-!GJ!c)8\$7&&7=!cJ!c'\$=BJ! ?)(I'4)=!HJ! ?)P-S\$*+ : =! j J!AJ! ? (W+,)&4=!iJ! ? (V+8*+, =!
#J!@J! ? '&&78=!iJ!OJ! ? 7&*+, =!>J! ? +8' ,+=!iJ! ? y&&78=!UJ! ? \$85\$')9U&+87-!hJ!V)'P=!eJ!V' ;)=HJ!
V+(7=!HJ!XzW+I78*S=OJ!iJ!#)8P78=!AJ!#7,5=!HJ!#7,5=!GJ!#J!#7*78-!AJ!#8'57,*=!OJ!#8' , =! ? J!
O)Q+,7*=#J!O75,'78=! J J!iJ!O'&7S=!iJ!@J!O+-7,*87*78-!@J!H7578-!>J!iJ!H'Q6-+ ,=!DJ!HI'=!HJ!iJ!
HQ*I=!cJ!HJ!H'77&7-!_J!UJ!BI+8,*+,=!DJ!B') ,=!eJ!B+I<'Q)=!UJ!VJ!B\$%'7&&+!@J!B-\$8\$*)=!VJ!
h'+:S=!@J!h+\$&5)8)P'-!BJ!HJ! J 7%78-! ? J!:J! J 77&7=!GJ!OJ!:J!4J! J 78F=!OJ!UJ! J 7'-=!WJ! J +8*IS=
WJ! J \$,(I=!eJ!e' ,=!eJ!e+-I'4)=! J J!f I),5=!fJ!f I),5=!eJ!f I)+=!_J!f I7,5=!sJ!f I\$=!sJ!f I\$=
) ,4!sJ!f I\$),5J!2NKNK3J!BI7!5&+%)&!Q7*I),7!%\$457*!NKKKgNK" `J!Y)8*I!HS-*7Q!H('7,(7!W)*)=!
"N203-!" [1 "9" 1NOJ!I**6-!MN4+'J+85M"KJ ["L/M7--49"N9" [1 "9NKNKJ!

N[J!H*9c)\$87,*=#J! ? J!@J!U8'748'(I-!OJ!GJ!V)<<)8=IYJ!DJ!HI)4 ; '(P=)DJ!B') ,=),4!eJ!e)+J!2NKNK3J!
O7&)*':7!'Q6)(*-!+F!5&+%)&! (I),57-!),4!875'+,)&! ;)*78-I74!(I),57-!+ ,!*I7!',+85),'(!)8%+, !

!"#\$%&' ()*+,

"LKJ!U8'7&78=! j J=!HJ!c), 57=!UJ!#'+, *7P=!AJ!#J!O7S78=!iJ!H(I7 ; 7=!cJ!])8-k) ; -P=!UJ!f I)+=!cJ!AI', !=!
HJ!W7, : 'k=! j J!YQ), \$7k=!BJ!G7'578=! j J!D)&&)4)S=!GJ!D\$88*=? J! ? 7, 57k=!WJ! ? \$8)P)Q'!=HJ!
X-%785=!@J!#+66=!OJ!O'(()84+?! ? J!H*7:), +: '†=!BJ!H\$K\$P'!=iJ!h+&PI+&k=!YJ!_ \$8P7=#J!A')'-=!
j J!Y% '!=BJ!WJ!Y44S=!iJ!Y&&'**=!YJ!G)&%8)'*I=!HJ!VJ!G+-&', 5=!UJ!D)**78Q), , =!BJ!D'(P&78=!iJ!
D', P7k=!AJ!D+F=!hJ!D\$%78=!iJ!if578Q7S8=!hJ! j 8S-), +:)=!OJ! ?)8(7=!DJ! ? J!H(IQ'74=!>J!
? +\$8)*)4+\$=!WJ!# '78-+, =!WJ!#J!B '*7, -+8=!OJ!h)\$*)84=? J!:) , !h&'7*=? J!UJ!_ '%78=!OJ!@J!_ 7**=-!
J!cJ! +4'8-PS=!WJ!W78S, 5=!HJ!U8+&P', 5=!AJ!WJ!i+, 7-!DJ! j J!c+*k7=!DJ!c+*k79A)Q67, =!OJ!
H)I)<6)&! j J!BI+, '(P7=!DJ!B'), =!), 4!eJ!e)Q)5)*J!2NK" `3J!@--7--', 5!*I7!'Q6)(*!+F!"J[!A!
5&+%)&! ;)8Q', 5g-'Q\$&)*+, !68+*+(+&!+F!*I7!>, *789H7(*+8)&!>Q6)(*! ? +47&!>, *78(+Q6)8'-+, !
#8+<7(*!2>H> ? >#N%3J!G7+-('7, *F'(! ? +47&!W7:7k+6Q7, *="K2"N3=!/ON"9/0/ [J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ["L/M5Q49"K9/ON"9NK" `J!

"` 1J!A)&&7=!cJ=iJ!GJ!A),)47&&=#J!#)*8)=!#J!A')'-=: j J!>(I'!=!DJ!B'), =! ? J! j +, 4+=!HJ!#')+=!@J!@8, 7*I=!
@J!_J!D)8678=!@J!>*+=!YJ! j)*+=!AJ! j +:7, =!HJ!H'*(I= !_J!WJ!H'+(P78=!VJ!h': +S=!@J! j 'k*-I'87=!HJ!
f)7I&7=!), 4!_J!#+\$&*78J!2NK" 13J!O75'+,)&!()8%+, !F&\$E7-!F8+Q!&), 4!\$-7!), 4!&), 4!(+: 78!(I), 57!
' ,!@-')=! "LdKgNKKLJ!Y, : '8+, Q7, *)&!O7-7)8(I!c7**78-=" "2` 3=!K` /K" "J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"Kddm" ` /d9LON1M" "M` MK` /K" "J!

"` [J!W), 5)&!HJ!OJ=!DJ!B'), =!AJ!c\$=!HJ!#), =!VJ!#7478-+, =!), 4!@J!D7--&J!2NK" 13J!HS, 785'-*(!7FF7(*-!
+F!(&'Q)*7!(I), 57!), 4!58)k', 5!+, !, 7*!68'Q)8S!68+4\$(*'+, !+F! ? +, 5+&'), !58)--&), 4-J!
Y(+ -6I787=! 2[3=!7K"N` /J!I**6- .!MM4+'J+85M"KJ"KKNM7(-NJ"N` /J!

"` /J!>*+=!@J! ? J!>,) *+Q'!=WJ!VJ!D\$, *k', 578=!AJ!H(I ;)&Q=@J! ? J! ? '(I)&P=!OJ!A++P=@J! j J! j ', 5=!
iJ! ?)+=!eJ! j 7'!=! j J! ? J!#+-*=-! j J! j), 5=!@J!@8)', =!HJ!D\$), 5=!WJ!iJ!D)S7-!WJ! ? J!O'('(\$*+=! 1 J!
HI'!=! ? J!D\$), 5=!DJ!c7'!=DJ!B'), =!AJ!c\$=!iJ!e), 5=!_J!B)+=!@J!i)', =!_J!#+\$&*78=!HJ!#7, 5=!#J!
A')'-=:iJ!_J!U'-I78=!VJ!#)8)k++=: j J!H(I)7F78=!AJ!#7, 5=!VJ!f7, 5=!), 4!UJ!fI)+J!2NK" 13J!
W7(4)&!*87, 4-!' ,!*I7!-7)-,)&9(S(&7!)Q6&*\$47!+F!*7887-*8')&!AXN!7E(I), 57!87-\$&*', 5!F8+Q!
*I7!7, -7Q%&7!+F!*7887-*8')&!%'+-6I787!Q+47&-J!B7&&\$-!_J!AI7Q'()&!), 4!#IS-'()&!
? 7*7+8+&+5S=!1d2"3=!NdL1dJ!I**6- .!MM4+'J+85M"KJ!O/KNM*7&&\$-%J: 1dJNdL1dJ!

"` OJ!c7!s\$}8}=!AJ=!OJ! ? J!@, 487 ; =!iJ!GJ!A),)47&&=!HJ!H'*(I= !iJ!>J! j +8-%)PP7, =!GJ!#J!#7*78-!@J!AJ!
' ?), , ' , 5=!BJ!@J!_+47, =!#J!#J!B), -=!OJ!@J!D+\$5I*+, =!OJ!UJ! j 77&', 5=!HJ!@&', =!XJ!WJ!@, 487 ; =!
#J!@, *I+, '=!cJ!_)8%78+=!cJ!_+66=!UJ!AI7:)&&'78=!cJ!#J!AI', '=!#J!A')'-=: j J!A\$88'7=!AJ!W7&'87=!HJ!
AJ!W+, 7S=!#J!U8'74&', 5-*7', =!BJ!GP8*k)&'=-!>J!D)88'=-!iJ!D)\$ (P=!hJ!D) : 784=! ? J!D+667Q)=! j J!
j J!G+&47 ; '<P=@J! j J!i)', =!YJ! j)*+=!@J! j x8*k', 578=!#J!c), 4-(Iy*k78=!VJ!c7F•: 87=!@J!c7, *+, =!
HJ!c'7, 78*=!WJ!c+Q)84+kk'!=!iJ!OJ! ? 7&*+, =!VJ! ? 7*k&=!UJ! ? '&&78+=!#J! ? J! ? +, *7'8+=!WJ!OJ!
? \$, 8+=!iJ!YJ! ? J!HJ!V)%7&=!HJ9>J!V)P)+P)=! j J!Xz_487, (!A')OX j TJETQ(J) j TJETQq0.24000.2c)(!A')OX j 0.2

"1LJ!O7,=!] J!DJ!B'),=!] J!i!A)'=!HJ!YJ!c+I87,k=!AJ!HJ!D+6P',-+ ,=!] J!i!D\$),5=i!j!e),5=!_J!B)+=! HJ!#),=! ,4!OJ!D7J!2NK"13J!A7,*\$8S!&+ ,5!',(87)-',5!*87,4!),4! :)8')%&'!S!+F!4'--+&:74! +85),'(!)8%+,!7E6+8*!F8+Q!*I7! ? '--'-'66!O':78!%)'-,!48':7,%S!),)*\$8!&!),4!),*I8+6+57,'(! F+8(' ,5J!G&+%&!_ '+57+(I7Q'())&!AS(&7-!OK2L3-!"Ndd9"NLLJ!I**6-! MM4+'J+85M"KJ"KKNMKN"1G_KK[OL[J!

"1dJ!H)\$,+ '-=! ? J!#J!_+-\$a\$7*=_J!#+\$&78-!@J!#7875+ ,!#J!A')'-=!i!GJ!A),)47&=!YJ!i!j! W&\$5+P7,(PS=!GJ!Y*'+67=!WJ!_) -*: 'P7,=!HJ!D+\$; 7&' ,5=!GJ!i),--7,-9 ?)7, I+\$*!UJ!VJ! B\$% '7&+!=HJ!A)-*)&4'!=OJ!_J!i)(P-+ ,=! ? J!@&7E7-!hJ! j J!@8+8)=WJ!iJ!_77&' ,5=#J!_785)Q)-(I'!= WJ!OJ!_&)P7=!GJ!_8)'&-F+84-!hJ!_8+ : P',=!cJ!_8\$ I ; '&78-!AJ!A87 : +'-78-!#J!A8'&=! j J!A+ : 7S=!AJ! A\$88S=!AJ!U8),P7,%785=!VJ!G74,7S=!cJ!Dx5&\$,49>-)P-- ,=! ? J!>- 'k);)=!@J!>*+!UJ!i+++!DJ9HJ! j 'Q=!BJ! j &7',7 ,=!#J! j 8\$QQ7&=iJ9UJ!c)Q)8a\$7=OJ!c),57,F7&4-!OJ!c+() *7&=!BJ! ?) (I'4)=HJ! ?)P-SS*+ : =! j J!AJ! ? (W+ ,)&4=iJ! ?)8-I)&=!iJ!OJ! ? 7&*+ ,=!>J! ? +8',+!hJ!V)'P=!HJ!XzW+I78*S=! UJ9iJ!] J!#)8Q7,*'78-!#J! j J!#)*8)=!AJ!#7,5=!HJ!#7,5=!GJ!#J!#7*78-!>J!#'-+ ,=!AJ!#8'57,*!OJ! #8', ,=! ? J!O)Q+ ,7*!] J!i!O'&7S=! ? J!H)'*+! ? J!H)',* , '!OJ!H(I8+7478-!>J!i!H'Q6-+ ,=!OJ! H6)I , '!#J!H*77&7-!@J!B)P'k);)=_J!UJ!BI+8,*+ ,=!DJ!B'),=!eJ!B+I'Q)=!VJ!h' : +S=!@J! h+\$&5)8)P' -! ? J! :), !] 77&7=I!GJ!OJ! :),!478!] 78F=OJ!] 7'-!AJ!] '74',QS78=!WJ!iJ!] '&*+ ,=!@J!] '&-I'87=!WJ!] +8'IS=!WJ!] \$, (I=I J! I \$!eJ!e+I'4)=_J!f I),5=!fJ!f I),5=!),4!s J!f I\$! 2NK"13J!BI7!5&+%&!Q7*I),7!%\$457*!NKKKgNK"NJ!Y)8*IHS-*7Q!H('7,(7!W)*=!d2N3=1L`9` ["J! I**6-!MM4+'J+85M"KJ["L/M7--49d91L`9NK"1J!

"1`J!HI)+=iJ!1 J!f I+\$!eJ!c\$+!GJ!f I),5=!] J!e),=!iJ!c'!=_J!c'!=cJ!W),=!iJ!_J!U'-I78=!fJ!G)+!eJ! D7=!WJ!D\$,*k',578-!@J! j J!i)',=!iJ! ?)+!@J! ? J! ? '(I)&)P=!VJ!#)8)k+!+!AJ!#7,5=_J! #+\$&*78-!AJ!OJ!H(I ;)&Q=!I J!HI'!=OJ!H\$,=!UJ!B)+!DJ!B'),=!eJ!] 7'!=VJ!f7,5=!s J!f I\$=!),4!] J! f I\$J!2NK"13J!Z,(78*)',*S!),&S-'!+F!*7887-*8')&!,7*!68'Q)8S!68+4\$(*:'*S!),4!,7*!%'+Q7! 68+4\$(*:'*S!',!AI',)!4\$8',5!"LK"gNKK[J!i+\$8,)&!+F!G7+6IS-'()&!O7-7)8(IJ!_ '+57+-(7,(7-! "N"2[3-!"O"9"OLOJ!I**6-!MM4+'J+85M"KJ"KKNMKN" [iGKKOK1NJ!

"11J!BI+Q)-!OJ!BJ!>J!AJ!#87,*'(7=I!DJ!G8):7 ,!#J!A')'-=!iJ!_J!U'-I78=!WJ!i!j!D)S7-! ? J!D\$),5=!WJ!VJ! D\$,*k',578-!@J!>*+!@J!i)',=!iJ! ?)+!@J! ? J! ? '(I)&)P=!HJ!#7,5=_J!#+\$&*78-!WJ! ? J!O'(('\$*+!I J! HI'!=AJ!H(I ;)&Q=!DJ!B'),=!),4!VJ!f7,5J!2NK"13J!>,(87)-74!&5I*{\$-7!7FF('7,(S!',!,+8*I78,! *7887-*8')&!7(+S-*7Q-' ,4')*74!%S!AXN!),4!5877,' ,5!+% -78:)*+ , -J!G7+6IS-'()&!O7-7)8(I! c7*78-!/O2N"3-!" "=00L90" "=0/LJ!I**6-!MM4+'J+85M"KJ"KKNMKN"1GcK`K`"KJ!

"1 [J!B'),=!DJ!AJ!c\$=#J!A')'-=!@J! ? J! ? '(I)&)P=!iJ!GJ!A),)47&=!YJ!H)'P);)=!WJ!VJ!D\$,*k',578-! j J! OJ!G\$8,7S=!HJ!H*(I=_J!f I),5=iJ!e),5=#J!_+-\$a\$7*=_J!_8\$ I ; '&78-!GJ!AI7,=!YJ! W&\$5+P7,(PS=!#J!U8'74&' ,5-*7',=!iJ! ? 7&'&+!=HJ!#),=_J!#+\$&*78-!OJ!#8', ,=! ? J!H)\$,+ '-!AJ!OJ! H(I ;)&Q=!),4!HJ!AJ!] +F-SJ!2NK"13J!BI7!*7887-*8')&!%'+-6I787!)-!),7*!-+\$8(7!+F!5877,I+\$-7! 5)-7-!+!*I7!)*Q+-6I787J!V)*\$87=[0"2` [L03=!NN[9NNDJ!I**6-!MM4+'J+85M"KJ"KodM,)*\$87"1L/1J!

"1/J!B'),=!DJ!] J!O7,=_J!B)+!GJ!H\$,=!@J!AI)667&P)=!I J!]),5=!HJ!#),=!iJ!e),5=iJ!c'\$=_J!HJ! F7&k78-!iJ! ? J! ? 7&'&+!=!),4!iJ!O7'&&SJ!2NK"13J!A&'Q)*7!7E*87Q7-!),4!+k+ ,7!6+&&\$*'+,J!))! 58+ ; ,5*I87)*+!AI',)R-!F++4!-7(\$8'*SJ!Y(+S-*7Q!D7)&*I!),4!H\$-*)',)% '&'*S=!N2"3=!7K"NKOJ! I**6-!MM4+'J+85M"KJ"KKNM7I-NJ"NKOJ!

"10J! I \$=! I J!UJ!e \$),=!#J!i!j!D),-+ ,=!HJ!WJ!] \$&&- (I&7578-!#J!YJ!BI+8,*+ ,=!] J!i!O'&7S=!I J!H+ ,5=!WJ! YJ!G8)I)Q=!AJ!H+ ,5=!),4!DJ!B'),J!2NK"13J!O7:'7 ; -!),4!-S,*I7-7-J!!U+\$8!47()47-!+F!

"NOJ]) , 5=!OJ=!cJ! j)&' ,=!] J! j \$) , 5=!) , 4!DJ!B') , J!2NK" /3J!> , 4' : '4\$)&!) , 4!(+Q%' , 74!7FF7(*-!+F!
&) , 4!\$-7M(+ : 78!) , 4!(&' Q)*7!(I) , 57!+ , !] +&F!_)S! ;) *78-174!-*87)QF&+ ; ! , !-+\$*I78 , !@&)% Q)J!
DS48+&+5' ()+(7--7=!Nd2NN3-[[OK9[[/1J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KKNMIS6J"KK[` J!

"NNJ]] 7'!=eJ=!HJ!c '\$=!WJ!VJ!D\$, *k' , 578=!@J! ? J! ? '(I)&)P=!VJ!h '+ : S=!] J! ? J!#+-*=!AJ!OJ!H(I ;)&Q=
j J!H(I)7F78=!@J!OJ!i)(+%-+ , =!AJ!c\$=!iJ! ?)+=!AJ!#7 , 5=!HJ!#7 , 5=!_J!#+\$&*78=!WJ!O'(('\$*+! 1 J!
HI'!=DJ!B') , =!] J!]) , 5=!VJ!f7 , 5=!UJ!f I)+=!) , 4!s J!f I\$J!2NK" /3J!BI7!V+8*I!@Q78' () , !()8%+ , !
68+58)Q!Q\$&*9- ()&7!-S , *I7-'-!) , 4!*7887-*8')&!Q+47&!' , *78(+Q6)8'-+ , !68+<7(*g#)8*NJ!!
Y , : '8+ , Q7 , *)&!48' : 78!4*)J!G7+- ('7 , *F'(! ? +47&!W7 : 7&+6Q7 , *='` 213=!Nd ` [9NdL0J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ["L/M5Q4919N"N"9NK"OJ!

"N"J!e) , 5=!iJ=!DJ!B') , =!_J!B)+=!] J!O7 , =!iJ! j \$ -I=!eJ!c '\$=!) , 4!eJ!]) , 5J!2NK" /3J!H6)*&!) , 4!
*7Q6+8)&!6)*78 , -!+F!5&+%)&!%\$8 , 74!)87)! , !87-6+ , -7!*+!) , *I8+6+57 , '(!) , 4!7 , : '8+ , Q7 , *)&!
F)(*+8-J!O7(+ , -*8\$(*' , 5!5&+%)&!F'87!I'-*+8S!F+8*I7!NK*I!) , 4!7)8&S!N"-*(7 , *\$8'7-J!i+\$8 ,)&!+F!
G7+6IS-' ()&!O7-7)8(IJ!!_ '+57+- ('7 , (7-!" "L203=!N/L9N10J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"KKNMNK"OiGKKN[ONJ!

"NKJ!f I) , 5=!AJ=!DJ!B') , =!HJ!#) , =!GJ!c+(P)%S=!) , 4!@J!AI)667&P)J!2NK" /3J! ? \$&*9F)(*+8!(+ , *8+&-!+ , !
*7887-*8')&!()8%+ , !4S ,)Q'(-!' , !\$8%) , 'k74!)87)-J!_ '+57+- ('7 , (7-!" "2N/3!` "K`9" "N/J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ["L/M%59" "9" "K`9NK" /J!

"LJ!f -(I7'-(I&78=iJ=!@J! ? J! ? '(I)&)P=!AJ!H(I ;)&Q=? J!WJ! ?)I7(I)=!WJ!VJ!D\$, *k' , 578=? J!
O7'(I-*7' , =!GJ!_78*I'78=!#J!A')'-!OJ!_J!A++P!_J!Y&{ ?)-8'=? J!D\$) , 5=!@J!#*+!@J!i) , =!@J!
j ' , 5=!DJ!c7'!=AJ!c\$=!iJ! ?)+=!HJ!#7 , 5=!_J!#+\$&*78=!WJ!O'(('\$*+! 1 J!HI'=_J!B)+=!DJ!B') , =!VJ!
h '+ : S=!] J!]) , 5=!eJ!] 7'!=iJ!e) , 5=!) , 4!VJ!f7 , 5J!2NK" /3J!>Q6)(*+F!&)857{- ()&7!(&' Q)*7!
7E*87Q7-!+ , !%'+-6I78'(!()8%+ , !F&\$E7-J!!@ , !' , *78(+Q6)8'-+ , !%) -74!+ , ! ? -B ? >#!4)*J!G&+%)&!
_ '+57+(I7Q' ()&!AS (&7-!Nd213-![d[91KKJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KKNMNK" /G_KK/dN1J!

"dJ!AI7 , =!GJ=!DJ!B') , =!AJ!D\$) , 5=!HJ!@J!#8'+8=!) , 4!HJ!#) , J!2NK"03J!> , *758)* , 5!)!68+(7--{%-}74!
7(+S-*7Q!Q+47& ; *I!c) , 4-)*!Q)578S!*+)--7--!Q6)(*-!+F!F+87-*!4'-\$8%) , (7!+ , !*7887-*8')&!
()8%+ , !4S ,)Q'(-J!A)-7!-\$4'7-' , !@&)% Q)! , 4! ? '--'-'66'J!i+\$8 ,)&!+F!G7+6IS-' ()&!
O7-7)8(IJ!!_ '+57+- ('7 , (7-!" "d203=!NKd9"NN/J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KKNM<585JNKKLdJ!

"J!W7!G+ , ^)& : 7-!cJ!GJ!GJ=iJ!HJ!_+8)P=! ? J!DJ!A+-*)=!HJ!OJ!H)&7-P)=!>J!_)P78=!VJ!O7-*876+9
A+\$67=? J!VJ! ? \$k)=!_J!#+\$&*78=!DJ!h7877(P=iJ!_J!U'-I78=? J!@J!@8) , =!#J!@8P' , =!_J!#J!
A7-*)8+!_J!AI8' -*+FF78-7 , =!WJ!G)&%8)*I=! 1 J!G\$) , =!_J!iJ! :) , !478!D\$8P=! j J!>(I'!=DJ! ? J!@(' +&!
>Q%\$k7'8+!@J! j J!i) , =!VJ!c7' : , 7=!AJ!c\$=!GJ! ? '5\$7k9 ?) (I+=!WJ!OJ!O+%78*'=!@J!H)I+++ j J!
H)P)5\$(I'=? j J!H(I)7F78=? J!HI'!=HJ!] J!i)Q7-!DJ!B') , =!fJ9cJ!e) , 5=!) , 4! 1 J!f7 , 5J!2NK"03J!
X : 78 : '7 ; !+F!*I7!&)8579- ()&7!%' +-6I787g)*Q+-6I787!7E678'Q7 , *!' , !@Q)k+ , ')!W)*! ? +47&!
> , *78(+Q6)8'-+ , !#8+<7(*!2c_@9W ? >#3J!@58' (\$&\$8)&!) , 4!U+87-*!Q7*7+8+&+5S="dN=" " "9"N`J!
I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"K"1MkJ)58F+8Q7*JNK"OJK/JKOKJ!

"1J!DT41Tf (!)!.8!AJ!HJ!0.2(!)] T8[(" "1J!41Tf (!T50000.240741(03)0.2(6)0.2(()0.2(*)0.2(-)-0.[(-)-0.2(I7)0.2

4\$8',5!"L`LgNKKdJ!!)66&'()*'+,!+F!)!5&+%)&!%' +57+(I7Q'-*8S!Q+47&J!_' +57+-('7, (7-!` 2L3=!
N1`09N1L/J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/M%59`9N1`09NK"KJ!

[LJ!B'),=!DJ=!1J!1\$=!HJ!?')+=!YJ!H',4I+<=_J!iJ!_7&*8),=!),4!fJ!#),J!2NK"K3J!?' +47&',5!7(+S-*7Q!
87-6+, -7-!+!*+!687-(8%74!F'87-'!,!)!6I+-6I+8\$-97,8'(I74!Y:785&)47-!;7*&),4J!>J!#I+-6I+8\$-!
4S,)Q'(-!),4!(*)**'&!87(+:78S!Y(+&+5'())&!?' +47&&',5=!NN"2L3="N[N9"N11J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"K"1MkJ7(+&Q+47&JNKKLJ"NJKN[J!

[dJ!1\$=!1J=!DJ!B'),=!AJ!fI),5=!?' J!c'\$=!]J!O7,=!GJ!AI7,=!AJ!c\$=),4!cJ!_8\$I ;'&78J!2NK"K3J!
@**8%'\$*'+,!+F!-6)*&!&!),4!*7Q6+8)&!:)8')*'+,-!,'!*7887-*8')&!Q7*I),7!F&SE!+:78!V+8*I!
@Q78'())!_' +57+-('7, (7-!` 2" "3!010`J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/M%59`9010`9NK"KJ!

[`J!fI),5=!AJ!DJ!B'),=!eJ!]),5=!BJ!f7,5=!),4!eJ!c'\$!J!2NK"K3J!#874'(*',5!87-6+, -7!+F!F\$7&!&+)4!
+!F\$\$87!(I),57-!'!,(&'Q)*7!),4!)*Q+-6I78'(!(+Q6+-'*'+,!,'!*I7!H+\$*I78,!Z,'*74!H*)*7-J!
U+87-*!7(+&+5S!),4!Q),)57Q7,*=!N1K2/3=![[19[1/J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"K"1MkJF+87(+JNK"KJK[J"NJ!

[1J!H+,5=!AJ!1J!1\$=!DJ!B'),=!),4!eJ!]),5J!2NKKL3J!Y(+S-*7Qg)*Q+-6I787!7E(I),57!+F!AD/!
) ,4!VNX!),4!7(+S-*7Q!87-6'8)*'+,!,'!;7*&),4-!'!,*I7!H),<'),5!#&!),=!V+8*I7)-*78,!AI',)J!
G&+%)&!AI),57!_' +&+5S=" [203=!1LN9`K[J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ" " " "M<J"O1[9N/d1JNKKdJK"dN"JEJ!

[J!AI7,=!DJ!#J!OS*5'7 ;'(k=!?' J!i+I,-+ ,=!?' J!D)8Q+,=!DJ!B'),=!),4!iJ!B),5J!2NKKd3J!AI7Q'-*8S!
) ,4!&+,59*78Q!47(+Q6+-'*'+,!+F!8+*+!+F!W+\$5&)-9F'8!58+ ; ,!\$,478!7&7:)*74!)*Q+-6I78'(!
()8%+,!4'+E'47!),4!;)8Q',5!(+ ,4'*'+,-J!i+\$8,) &!+F!7, : '8+, Q7,*)&!a\$)&*S=!0`2/3="ON`9
"001J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJN"0/M<7aNKK`JKN11J!

[/J!j)\$FQ),,=!OJ=!OJ!WR)88'5+=!cJ!#)&7**)=!DJ!B'),=!]J!?' J!i+&&S=),4!OJ!?' S,7,'J!2NKKd3J!
>47,*'FS',5!(&'Q)*'(!(+ ,*8+&-!+,!8',5!; '4*IJ!*I7!*'Q',5!+F!(+887&)*'+,-!%7*;77,!*877!8',5-!
) ,4!VWh>J!Y)8*I!>, *78)(*'+,-!"N2"/3="9"/J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ" " " [MNKKdY>N10J"J!

[OJ!j)\$FQ),,=!OJ!cJ!#)&7**)=!DJ!B'),=!OJ!?' S,7,'=!),4!OJ!WR@88'5+J!2NKKd3J!BI7!6+ ;78!+F!
Q+, '*+8',5!-*)*'+,-!),4!)!AXN!F78*!&'k)*'+,!7FF7(*J!7:'47,(7!F8+Q!())\$-)&!87&)*'+,-I'6-!
%7*;77,!VWh>!),4!()8%+,!4'+E'47J!Y)8*I!>, *78)(*'+,-!"N2L3="9NOJ!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ" " " [MNKK`Y>N/KJ"J!

[NJ!c'\$=? J=!DJ!B'),=!GJ!AI7,=!]J!O7,=!AJ!fI),5=!),4!iJ!c'\$!J!2NKKd3J!YFF7(*-+F!c),4{Z-7!),4!
c),4{A+:78!AI),57!+,!Y:)6+*8),-6'8)*'+,!),4!])*78!e'7&4!',!AI',)!)W\$8',5!"LKK{NKKKJ!
i@]O@!i+\$8,) &!+F!*I7!@Q78'(),!])*78!O7-+\$8(7-!@--+'()*'+,=!//2[3="L09"NK`J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ" " " "M<J" ` [N9"1ddJNKKdJKN/OJEJ!

["J!c\$=!WJ=!DJ!B'),=!GJ!fI+\$=),4!DJ!G7J!2NKKd3J!O75'+,)&!Q)66',5!+F!I\$Q),!-7**&7Q7,*-!'!,!
-+\$*I7)-*78,!AI',)! ; '*I!Q\$&*'-7,-+8!87Q+*7&S!-7,-74!4)*J!O7Q+*7!H7,-',5!+F!Y, : '8+, Q7,*=!
" "N2L3=!011d901`LJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"K"1MkJ8-7JNKKdJK[JKKLJ!

[KJ!?' \$!sJ!?' J!fI)+=!HJ!]J!O\$, ,',5=? J!c'\$=!),4!DJ!B'),J!2NKKd3J!A+,*8%'\$*'+,!+F!',(87)-',5!
AXN!),4!(&'Q)*7!(I),57!*+*I7!()8%+,!(S(&7!',!AI',)z-!7(+S-*7Q-J!i+\$8,) &!+F!G7+6IS-'())&
O7-7)8(IJ!!_' +57+-('7, (7-!` "0=!GK"K"dJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KNL MNKK1iGKKKO"1J!

/LJ!1\$=!1J=!DJ!B'),=!),4!WJ!D\$'J!2NKKd3J!A+, :7857,(7!',!*I7!87&)*'+,-I'6!+F!AXN!),4!VNX!
7E(I),57-!%7*;77,!-+&!&!),4!)*Q+-6I787! ; '*I',!*7887-*8')&!7(+S-*7Q-J!G&+%)&!AI),57!
_' +&+5S=" /2`3="1["9"11KJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ" " " "M<J"O1[9N/d1JNKKdJK" [L[JEJ!

0[J!fI),5=!AJ=!DJ!B'),=!@J!DJ!AI)667&P)=!] J!O7,=!DJ!AI7,=!HJ!#),=! ? J!c '\$=!WJ! ? J!H*S78=!GJ!
AI7,=!),4!eJ!]),5J!2NKK`3J!>Q6)(*!+F!(&'Q)*'(!),4!)*Q+!-6I78'(!I),57-!+,!()8%+,!
4S,)Q'(-!',!*I7!G87)*!HQ+PS! ? +\$,*)',-!V)*'+,)&!#)8PJ!Y,: '8+, Q7,*)&!#+&&\$*'+,=!"/L203=!
00190/`J!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ"K"1M<J7,:6+&JNKK`JK[JKNdJ!

0/J!AI7,=!DJ=!DJ!B'),=! ? J!c '\$=!iJ! ? 7&'&&+!HJ!#),=!),4!AJ!fI),5J!2NKK13J!YFF7(*!+F!&),49(+:78!
(I),57!+,!*7887-*8')&!()8%+,!4S,)Q'(-!',!*I7!+*\$I78,!Z,'*74!H*)*7-J!i+\$8,)&!+F!
7,: '8+, Q7,*)&!a\$)&'*S=!0[2/3=! "[009" [/ ` J!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ"O/M<7aNKK[JK"LdJ!

00J!cy=@J=!DJ!B'),=! ? J!c '\$=!iJ!c '\$=!),4!iJ! ? J! ? 7&'&&+J!2NKK13J!H6)*'&!&!),4!*7Q6+8)&!6)**78,-!+F!
()8%+,!7Q'--'+,-!F8+Q!F+87-*!F'87-!',!AI',)!F8+Q!"L[K!*+!NKKKJ!i+\$8,)&!+F!G7+6IS-'()&!
O7-7)8(IJ!!@*Q+!-6I787-="""=!WK[0"OJ!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ"KNLMNKK[iWKK1"LdJ!

0NJ!B'),=!DJ=!HJ!]),5=!iJ!c '\$=!HJ!#),=!DJ!AI7,=!AJ!fI),5=!),4!1J!HI'J!2NKK13J!#)**78,-!+F!+!&!
,*8+57,!-+*8)57!',!AI',)J!G&+%)&!_+57+(I7Q'())&!AS(&7-!NK=!G_"KK"J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"KNLMNKK[G_KKN/1/J!

0"J!AI7,=!DJ=!),4!DJ!B'),J!2NKK[3J!W+7-!)!G7,78)&!B7Q678)*\$87{W767,47,*!s "K! ? +47&!+F!H+'&!
O7-6'8)*'+,!YE'-*)!*!_+Q7!),4!G&+%)&!H()&7q!i+\$8,)&!+F!',*758)*':7!6&),*!%'&+5S=!/`2""3=
"Ndd9"OKNJ!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ""""M<J""`//9`LKLJNKK[JKKN""JEJ!

OKJ!c '\$=!iJ! ? J!c '\$=!DJ!B'),=!WJ!fI\$),5=!fJ!fI),5=!] J!fI),5=!1J!B),5=!),4!1J!W7,5J!2NKK[3J!
H6)*'&!&!),4!*7Q6+8)&!6)**78,-!+F!AI',)z-!(8+6&),4!4\$8',5!"LLKgNKKKJ!),!),&S-'!%-74!+,!
c),4-)*!B ? !4)*J!O7Q+*7!-7,-',5!+F!Y,: '8+, Q7,*=!Ld2/3=!/N9/[1J!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ"K"1M<J8-7JNKK[JKdJK"NJ!

!"#\$%&'()*+,-./:;<=>?@ABCDEFGHIJKLMN O PQRSTUVWXYZ [\] ^ _ ` { | } ~ * , . : ; ' " !

"/J!#87,*'(7=>JAJ=I GJWJ!U)8a\$I)8=I ? JiJOJ!U)-I)Q=I ? JcJ!G+\$&47,=I ? J!D7'Q), ,=I hJiJ!i)8)Q'&&+=I DJHJ! j I7-I5'!=AJ!c7! s \$}8}=!O!iJ!H(I+&7=-!WJ] JOJ!])&&)(7=-!WJ!@8(I78=I ? JOJ!@-IQ+87=-!XJ! @\$Q+,*=-!WJ!)P78=I ? J!_)**&7=I ? J!_7,478=I cJ#J!_+66=I#J_+-\$a\$7*=-! j J!A)&47'8)=!#JA')'=-!] J! A8)Q78=I!UJ!W7,*7,78=I>JGJ!Y,*',5=I AJ_J!U'7&4=I YJ@J!D+&&),4=I OJ@J!D+\$5I*+,=I iJ>J!D+\$-7=I@J!>-I'4)=I @J j J!i)' ,=>J@J!i),--7,-=I UJ!i+--=I BJ! j)Q',-P'!=AJWJ! j 77&',5=I OJUJ! j 77&',5=I WJ] J! j '(P&'5I*78=I j JY! j +IF7&4=I] J! j ,+88=I OJ!c) ; =I BJ!c7,*+,=I j J!c',4-)S=I YJ! ?)'789O7'Q78=I@J ?), ,',5=I OJ!iJ! ?)*7)8=I@JWJ! ? (G\$'87=I iJ ? J! ? 7&'&&+=I OJ! ? 7S78=I ? J! ? \$,4=I iJAJ!X88=I HJ!#'678=I j J!#&)** ,78=I#JiJ! O)S,78=I HJ!H'*(I=I OJ!H&)*78=I HJ!B)5\$(I'=I#J#J!B),-I ? 0)64\$7=I ? JUJ!] 7'8'5=I BJ!] I+8F=I@J! e++&J! NKK"J!BI7!A)8%+,!AS(&7!),4!@*Q+-6I78'(!AX=-!AI)6*78!0=I BI7!BI'84!@--7--Q7,*!O76+8*!+F! >,*785+ : 78, Q7,*)&!#), 7&!+, !A&'Q)*7!AI), 57!2>#AA3=I A)Q%8'457!Z,':78-'S!#87--J!!

"OJ! j '**7&=I BJ!GJ!UJ!7*!)&J!2N`!(+) \$*I+8-3J!"LL`J!@!58'4474!D'-*+8'()&!2" dL[9"LL03!%'+(&'Q)*7! 4)*)-7*!F+8*!I7!(+, *78Q',+\$-!Z, '*74!H*)*7=-!#8+(774',5=-!+F!*I7!"K*I!A+,F787,(7!+,!@66&'74! A&'Q)*+&+5S=I _+-*+,=I#6J!NNN9NNLJ!!

"NJ! I ')+=! I J=I iJ! ? 7&'&&+=I WJ! j '(P&'5I*78=I@J! ? (G\$'87=I ? 0)64\$7=I e J!#),=I AJ!h+8+-Q)8*S!),4! f J! e),5J!!"LL`J!B8),-7,*!(&'Q)*7!(I),57!),4!6+*7,*')&!(8+6&),4=-!+F!*I7! ; +8&4!',!*I7!N"-*(7,*\$8SJ!! ? >B!i+',*!#8+58)Q!+,!*I7!H(7,(7!),4!#+&'(S!+F!G&+%)&!AI),57=I O76+8*!V+J!" dJ!

""J!D)&&=I AJ@JHJ=I ? 0)64\$7=I e J! s '=I GJ!#+,*'\$=-!iJ!A+8,7&&!),4!iJ!ZI&'5J!"LL[J!H6)*')&&S97E6&'(*! Q+47&-!+F!&),4!\$-7!(I),57!),4!*I7'8!)66&'()*+,!*+!*8+6'(-J!!9R0'E6&6#183'4>77#150'V+J0"=I 74'*74!%S!X)P!O'457!V)*+,)&!c)%+8)*+8SJ!!

/+0)64\$7T) ? 0!"LLOJ!>47,*F'()*'+,!),4!(&)--'F'()*'+, !+F!F+87-*!&),4-()67!6)**78, .!F\$kkS!Q+47&',5!),4!68+(7--',5!+F!87Q+*7!-7,-',5!Q)57J!!TIA>\$G'46\$&"\$KQ'4WV0=I h+&J!"L/" .1"91`J!!

LJ!s '=I eJ=I ? 0)64\$7!

!"#\$%&'()*+,-./

A7,*78=I>X)P!O'457=I!B7,,7--77=I!ZH@J!I**6.MM4EJ4+'J+85M"KJ000/MXOVcW@@AM"NNK!

/J!j '**7k=I!BJGJ!U=VJ@J!O+-7,%k++Q=I!AJ!j)\$FQ),=I!J@J!O+S&7=I!AJ!W)&S=I!DJ!U'-I78=I J J#!G'%-+ ,=I! HJ!@\$&7,%) (I=I!OJ! ? (j 7+ ; ,=I!WJH!H(I'Q7k=I),4!hY ? @#N!#)8*'('6),*-!2NKKK3!hY ? @#!#I)-7!N! D'-*+8'(!&!),4!US*\$87!H(7,)8'+!A&'Q)*7!W)*%)-7!J!@:)'&)%&7!+,&',7!F8+Q!*I7!hY ? @#!W)*)! G8+\$6=I!V)*+,)&!A7,*78!F+8!@*Q+-6I78'(!O7-7)8(I=I!2_+\$&478=I!A+k+8)4+3J!!

OJ!hY ? @#N!#)8*'('6),*-!2NKKK3!hY ? @#!N!Y(+S-*7Q! ? +47k!O7-\$k*-!4)*%)-7.!hY ? @#!#I)-7! N! _'+57+(I7Q'-*8S!),4! WS,)Q'(! h757*)*+,! ? +47k!,5! O7-\$k*-J! @:)'&)%&7! +,&',7!)*! uI**6.MM ; ; J(54J\$()8J74\$M:7Q)6v! F8+Q! *I7! hY ? @#! W)*)! G8+\$6=I V)*+,)&! A7,*78! F+8! @*Q+-6I78'(!O7-7)8(I=I!_+\$&478=I!A+k+8)4+J!

NJ!B') ,=I!DJ!=I!c'\$=I ? JcJ!=I!f I),5=I!AJ=I!O7,=I J J!AI7,=I!GJH=I! I \$=I! I J!J=I!c\$=I!AJ s J=I!NK"KJ!WcY ? Ž BI7! WS,)Q'(!c),4!Y(+S-*7Q! ? +47k=I!Z-78! ?),\$)&J!B7(I,')&!O76+8*!H78'7-!V+J!=""=>, *78,)*+,)&! A7,*78!F+8!A&'Q)*7!),4!G&+%&!AI),57!O7-7)8(I=I!@\$%\$8,!Z,':78-*S=I!@c=I!ZH@J!NKK66!

"J!A,)47k=I!iJGJ!),4!64\$7T) ? J!2NK"13!G&+%&!&!F++4!68+4\$('*+,!*I87)*7,-!*+!+:78 ; I7kQ!7FF+8*-*+! (+Q%)*!(&'Q)*7!(I),57=I!36'(A\$?61"A\$=?)8(I!L=I!NK"1J!!

!
,

"J 64\$7T) ? J!2Y4-3!NKK1J!O\$?"IA\$76\$2#0' I AG6@'\$K'#\$G'4"7>@#2"A\$J!@AB@!#87--=I!@,) I7'QM! A)&5)8SM!f\$8'(IJ!>H_V.!K9ddLd191" `9"J!6J" //J!

SVZS6KI)<KHSV : !)D6@2\$(-)/++ .F)\$79L\$#2)M4;"A"\$%#)D/+ .F!

!
0+05)
)

B'),=I! DJ! 2NKN03! BI7! 5k+%&! VNX! %\$457*.! "LdK9NKNK=I J ? X! >, *78,)*+,)&! G877, I+-\$-7! 5)-! Q+, '*+8',5!-SQ6+- '\$Q=I!G7,7:)=I!H ; '*k78k),4=I!i),J!OK9U7%J!=""=I!NKN0J!

B'),=I!DJ!2NKN03!mU8+Q!c),4!A)8%+,!H',P!*+!V7*!f78+!YQ'--'+,-.!D+ ; !(),!c),4!%7!#)8*!+F!*I7! A&'Q)*7!H+k\$*+,qn=! ? >B!W76)8*Q7,*!+F!A':!&!),4!Y, : '8+, Q7,*)&!Y,5',778',5=I ?)8(I!O=I!NKN0J!

B'),=I!DJ!2NKN03!mG&+%&!&!GDG!_ \$457*.!B+ ;)84!)!5k+%&!&',*758)*+,!+F!Q\$&*6k7!5877, I+-\$-7!5)-7-! 2AX"=I!AD!)!,4!V"X3=I!HSQ6+- '\$Q!+,!*I7!G&+%&!&!A)8%+,!_ \$457*=!Z,':78-*S!+F!YE7*78=I!Z j =I!i\$&S! N91=I!NKN0J!

)
0+00)
)

B'),=I!DJ!2NKN3! J I)*!-*8)*75'7-!(+\$&4!',(87)-7!(&'Q)*7!87-'&'7,(7!),4!F++4!-7(\$8*S!',!VJ!j +87)q.! ',F+8Q74!F8+Q!)!(!+Q6)8)*':7!-*\$4S!)Q+,5!VJ!j +87)=I!HJ!j +87!)!,4!AI',)-!W76)8*Q7,*!+F! #+&'*(!&!),4!#7)(7%\$'&4',5!@FF)'8=I!Z,*74!V)*+,=-!G7,7:)=I!H ; '*k78k),4=I!9L!W7(7Q%78!NKNNJ!!

B'),=I!DJ!2NKN3!V)*\$87!A&'Q)*7!H+k\$*+,!2VAH3.!D+ ; !(),!7(+S-*7Q-!%7!)!6)8*!+F!*I7!(&'Q)*7! -+&\$*+,q=I!H(I'&&78!A+, : 7, ' ,5!O++Q![K"J!_+-*+,!A+k&757=I!X(*+%78!"N=I!NKN!

B'),=I!DJ!2NKN3!@58'(\$&\$8)&!Q+47k',5! ; *I',!*I7!WS,)Q'(!c),4!Y(+S-*7Q! ? +47k',5! U8)Q7 ; +8P=I ? >B!i+',*!#8+58)Q!+,!H('7,(7!),4!#+&'(S!+F!G&+%&!&!AI),57=I!H76*7Q%78!OK=I!NKN!

!K<K : !B ?) : IHSVS<6 ! : 6SUV) : VI)<K !ZSBK()

)

! >,)\$5\$8)&!W'887(*+8-)A7, *78!F+8!Y)8*I!HS-*7Q!H('7, (7!), 4!G&+%)&!H\$-*)',)% '&'S!2AYH!3=!
_+ -*+, !A+&&757!' , !#)8*, 78-I'6! ; *I!G&+%)&!A)8%+, !#8+<7(*!2GA#3!2Y-*)%&' -I74!+, !
W7(7Q%78! [&+ !NKNO3!

)

- ! W'87(*+8!+F!>, *78,) *+,)&! (7, *78!F+8!A&'Q)*7!), 4!G&+%)&!AI), 57!O7-7)8(I.!
- >, -6'874=!!Q7, *+874=!) , 4!F) ('&'*)*74!7E*8)Q\$8)&!87-7)8(I!F\$, 4', 5!+F!*I7!A7, *78!
H', (7! *! ;) -!7-*)%&' -I74!', !NK"K=!*I7!A7, *78!87(7' : 74!7E*8)Q\$8)&!F\$, 4-!+*)&' , 5!
+ : 78!TNK!Q'&&' +, !4+&&)8-J!
- U) ('&'*)*74!68+58)Q!), 4!*7)Q!%'&'4', 5J!>!I) : 7!6&)S74!P7S!&7)478-I'6!8+&7!F+8!
' , *784'- ('6&' ,)8S!*7)Q!%'&'4', 5!', !*I7!87)-!+F!A&'Q)*7!(I), 57!), 4! ;) *78!-7(\$8'S=!
A&'Q)*7!(I), 57!), 4!5&+%)&!F++4!-7(\$8'S=IA+)*&! ;) *78!87-+\$8(7-!Y)8*I!-S-*7Q!
Q+47&' , 5!), 4!', *758)*+, =!H)*7&&'*7!+%-78:)*+, J!
- Y-*)%&' -I74!87-7)8(I!6)8*, 78-I'6! ; *I!+ : 78!"K!\$, ' : 78-'*7-!', !Z, '*74!H*)*7-!
- U) ('&'*)*74!*I7!(+&&)%+8)*+, -!), 4!7E(I), 57!68+58)Q-! ; *I!-7:78)&!\$, ' : 78-'*7-!', !
AI',)!), 4!AI', 7-7!@()47QS!+F!H('7, (7-J!
- #8+Q+*74!), 4!)--'-*74!S+\$, 5!-('7, *'-*-'*+!87)(I!*I7'8!()8778!5+)&-J!B ; +!+F!
87-7)8(I!F7&&+ ; -!', !*I7!A7, *78!87(7' : 74!Y)&&S!A)8778!Y(+&+5'-*!@ ;)84!F8+Q!
Y(+&+5'())&!H+('7*S!+F!@Q78'())!2YH@3!X, 7!F+8Q)&!58)4\$)*7!-*\$47, *!87(7' : 74!
Y)&&S!A)8778!Y(+&+5'-*!@ ;)84!), 4!), +*I78!+, 7!87(7' : 74!+\$*-*) , 4', 5!58)4\$)*7!
-*\$47, *) ;)84!F8+Q!YH@J!
- W7:7&+674!), 4!-\$66+8*74!87-7)8(I', F8)-*8\$(*\$87J!>!I) : 7!6&)S74!P7S!&7)478-I'6!
8+&7-!F+8!*I7!)(a\$'- '*+, !+F!-7:78)&!Q)<+8!6'7(7-!+F!7a\$'6Q7, *! ; '*I!F\$, 4-!F8+Q!
V>HB=VHU!), 4!*I7!\$, ' : 78-'*S!', (&\$4', 5!I'5I9678F+8Q), (7!(+Q6\$*78!(&\$-*78-*I)*!
'-!*I7!&)857-*!', !*I7!-*)*7!+F!@&)%Q)J!

!

- ! AI)'8!+F!*I7!A&'Q)*7=ID\$Q), =!), 4!Y)8*I!HS-*7Q!H('7, (7-!2ADYHH3!A&\$-*78.!
- c74!*I7!ADYHH!A&\$-*78=! ; I'(I!'-!+, 7!+F![!(&\$-*78-!-7&7(*74!), 4!F\$, 474!%S!*I7!
Z, ' : 78-'*SR-!+FF'(7-!+F!#8+ : +*!), 4!h'(7!#87-'47, *!F+8!O7-7)8(IJ!BI7!ADYHH!
A&\$-*78!(+, -'-*-'!+F!+ : 78!OK!7E'-*', 5!F)(\$&'S!Q7Q%78-!F8+Q![(+&&757-MH(I++&!), 4!
>! , 7 ; !F)(\$&'S!I'87-! ; *I!)!+*)&!%'\$457*!+F!+ : 78!T[!Q'&&' +, !4+&&)8-J!!
- A++84',) *74!', *784'- ('6&' ,)8S!87-7)8(I!', !*I7!A&'Q)*7=ID\$Q), =!), 4!Y)8*I!HS-*7Q!
H('7, (7-J!
- A+9&7)4!), 4!Q)<+8!(+, *8%'\$+8!*+!*I7!7-*)%&' -IQ7, *!+F!), !', *784'- ('6&' ,)8S!#IW!
68+58)Q!', !Y)8*I!HS-*7Q!H('7, (7!
- X, 7!+F!(+87!F)(\$&'S!*+!7-*)%&' -I!)! , 7 ; !\$, 47858)4\$)*7!475877!68+58)Q!+F!
G7+(-6)*&!), 4!Y, : '8+, Q7, *)&!>, F+8Q)*'(-J!!

)

! V\$24@7\$=(\$79)\$72""%7\$24@7\$=)3"\$9""# '4G) : &' 4"; "Q"72#()

)

- A+9AI)'8!2NK"19687-7, *3!F+8!), !', *78,) *+,)&! (+, -+8*\$Q!+F!-('7, *'-*-'!F8+Q![K!
87-7)8(I!', -*'\$*'+, -!', !"[!(\$, *8'7-\$, 478!*I7!\$Q%87&&!)!+F!*I7!G&+%)&!A)8%+, !
#8+<7(*!2GA#3!), 4!*I7!>, *78,) *+,)&!V'*8+57, !>, '*')*': 7!2>V>3!*+!68+4\$(7!*I7!Q+*!
(+Q687I7, -': 7!)-7--Q7, *!+!4)*7!+F!)&&!-+\$8(7-!), 4!-' , P-!+F!*I7!6+*7, *!
5877, I+\$-7!5)-!, '*8+\$-!+E'47J!!

