

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, . *. /'

**! '"#\$%&' (\$)*&+,&\$-+.(./.0&\$+1)/#2")#+1*&&
3/4&5 (16#1&7#(1&**

! "#'\$%&'()

- #\$\$%&'()*'+, -.!/01!2*+*)&3!', (t\$4', 5!*++)6778987: '7 ; 74!<+\$8,)&!8*'(t7-!=!
! "#'\$%&'()*'+, *'(- " .)!#, /!\$O'-&!1+1\$'&!23%&, #41!5'6768! "#'\$%&'!94+: #\$/!90#, 7'8!
"#'\$%&'!; '3I*+', *'8! "#'\$%&'!93 : :%, +*#\$.3, 8! "#'\$%&'!<33/8!)*+', *'!. /=#, *'> !
- > ? #@AB.!B+*)&A'*')*'+, -!.!, , - .!D9', 47E!+F!//0!2G++5&7!H(I+&)83J!2KLMK"MNKN/3!
- O), P74!)Q+, 5!*I7! ; +8&4R-!Q+-*!', F&\$7, *')&!(t'Q)*7!-('7, *'-*-!%S!*I7! ! "12"%"#)34#2!2NKNK3!
- O7-7)8(I!G8), *-!/-"!58), *-!*+*)&', 5!+ : 78!T5+!Q'&&'+, !4+&&)8-!2U\$, 4', 5!H+\$8(7-.!VHU-!V@H@-!
WXY-!VX@@@=!ZHW@=!Y#@=!ZHGH-!7*(3J!

6"\$&'478)\$79):9;#478()

- B)\$5I*N"!(\$+8-7-!2"1!58)4\$)*7!), 4![

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, . *. /'

!

!"#\$%&'()'.....'*+, *-, .. *./'

- :##@&4\$2")L%@M'##@%)2dMNKK"!g![MNKK03=W76)8*Q7,*!+F!Y(+&+5S!),4!Y:+&\$*'+,)8S!

!"#\$%&'()'.....'*+, *-, .. *.* /'

)

6K : B ? SVXTl : I ZS<SVX) : VI)6 ! : SVSVX()

)

W7:7!+674!*I877!(+\$8-7-!) ,4!*)\$5I*N"!(\$8-7-!2"1!58)4\$)*7!) ,4![!\$,47858)4\$)*7!&7:7!3!

!

E@#2@7)B@=="8")D0+00)NF

)

YYHA00""M[0""!Y)8*I!HS-*7Q!H('7,(7!) ,4!G&+%)&!H\$-*'),)%'&*S!

HAD>OKNK!>, *758)*', 5!H('7,(7!) ,4!H+('7*S.!@!B)&7!+F!U+\$8!V+%7!-!

!

YYHA[[1[!B7887-*8')&!_ '-6I787! ? +47&', 5!

HAD>[KNK!YE6&+8', 5!*I7!A&'Q)*79Y ,785S9

!

/

`J #8+<7(*!B'*!7.!U8+Q#!), , ', 5!+!@4)6*:7! ?),)57Q7, *!.V)*\$8)&!O7-+\$8(7-!W7('-'+, !?)P', 5!', !O7-6+, -7!+!*I7!@&+()*'+, !+F!O':78', 7!>, F&+ ; -!', !*I7!V+8*I78, !G\$&F!+F! ? 7E'(+!2@\$%\$8, !LS3=68+<7(*!678'+4.!NKN"9NKNN!=F\$, 474%!S!VX@=@=T"N/=LN1J!

dJ #8+<7(*!B'*!7.!mVGX ? Y1!NK"1!.Z-, 5!c', P74! ? +47&-!*+!#874'(*!I7!>Q6)(*-!+F!DS6+E')! +, !G\$&F!A+)-*!U'-I78'7-!Z, 478!H(7,)8'+-!F!])*78-I74!), 4!O':78! ?),)57Q7, *n!2@\$%\$8, !LS3!=F\$, 474%!S!VX@=@=68+<7(*!678'+4.!NKN"9NKNN!2B+*)&!) ;)84.!T"JN!Q'&&'+, 3!

LJ #8+<7(*!B'*!7.!mZJHJ!H+\$*I7)-*!A&'Q)*7!H('7, (7!A7, *78n!2A+9#>3=)F\$, 474%!S!ZHGH-#8+<7(*!#78'+4.!NKN"9NKNN!=H\$%) ;)84!+!@\$%\$8, !` [j J!

"KJ m] '&4F'87-!), 4!875'+,)&(!Q)*7!:)8')%'&'S.! ? 7(I, '-Q-!Q+47&', 5=!), 4!6874'(*'+, n! 2@\$%\$8, !#>.!D), a', !B'), &!c7)4!#>.!e \$I, 5!]), 5=)G7+85')!B7(I3=)F\$, 474%!S!VHU!Y)H ? ! 68+58)Q!2W7()4!)&!, 4!O75'+,)&(!Q)*7!#874'(*'+, !\$-, 5!Y)8*I!HS-*7Q! ? +47&-3=)8+<7(*! 678'+4.!NKN"09NK"d=)B+*)&)Q+\$, *.!TN=[KK=KKK!=H\$%) ;)84!+!@\$%\$8, .!T/[[=LdOJ!!

" "J mHS, 785'-*!('!Q6)(*-!+F!6+6\$*)&'+, !58+ ; *I=)S%), 'k)*'+, =!), 4!(&Q)*7!(I), 57!+, ! ;)*78-I74-!), 4!(+)-*)&7(+&+5S!+F!*I7!, +8*I7)-*78, !Z, '*74!H*)*7-n!2@\$%\$8, !#>.!D), a', !B'), ! ; *I!#>9!OJ!V<>8=!), 4!(+9#>-!. ? J!U8'748'(I-!YJ!YJ!D+FQ), , =!iJ!] '&P', =!_J!A)I'&=AJ! c 77=)@J! ?), , , +! j J!DS47=)AJ! ? (A&)', =!HJ!H'5, +8', '3=)-\$66+8*74%!S!V@H@! >, *784'-('6&',)8S!H('7, (7!#8+58)Q=#!8+<7(*!678'+4.!NKN"9NK"d=)B+*)&)Q+\$, *.!T"=K"=1L` ! -\$%(+, *8)(*!+!@\$%\$8, .!TOKK=KKK3J!!

"NJ mAVD.!#&\$:'!&=)W8+\$5I*-!Y, 7857'*(-!), 4!&I7! ? +, 5+&YQ6'87n!2@\$%\$8, !#>.!D), a', !B'), ! ; *I!@QS!D7--&2#>3=)#!7478-+, !2(+#>3=)V'(+&)W'!A+-Q+!2(+#>33=)-\$66+8*74%!S!VHU! WS,)Q'(-!+F!A+\$6!74!V)*\$8)&!), 4!D\$Q), !HS-*7Q-!2AVD3=)68+<7(*!678'+4.!NKN"9NK"=)B+*)&)Q+\$, *.!T"=OL/-=0LDJ!

"OJ c), 4!A+:78!), 4!c), 4!Z-7!AI), 57-!), 4!BI7'8!YFF7(*-!+, !A)8%+, !WS,)Q'(-!, !H+\$*I!), 4! H+\$*I7)-*!@-!).!@!HS, *I7'-!H*\$4S=#!8+<7(*!#78'+4.!NKN"9NK"=)J!V@H@!cAcZAj!A+9#>! D), a', !B'), ! ; *I!#>.!@*!&i)', !)*!Z, ':78-*S!+F!>`', +'-J!

/*0 !mc), 4!Z-79Y(+-S-*7Q9A&'Q)*7!>, *78)(*'+, !'-!, ! ? +, -++, !@-).!Y:)&)*', 5!&I7!'Q6)(*-!+F! (\$887, !), 4!68+<7(*74!cAcZA!+, !(&Q)*7=) ;)*78!), 4!()8%+, !(S(&, 5!', !&I7!F'8-*!I)&F!+F!N"!& (7, *\$8S!2#>.!D), a', !B'), ! ; *I!(+9#>-!.!OJ!W'(P', -+, =!iJ! ? 7&'&=+!iJ!O7'&S!), 4!DJ!h'8<3= !-\$66+8*74%!S!V@H@!c), 4!A+:78!m), 4!Z-7!AI), 57!2cAcZA3!#8+58)Q=#!8+<7(*!678'+4.! NKKd9NK"9NK"=)B+*)&)Q+\$, *.!T"=K[/=` [`J)

" [J mY-*'Q)*'+, !+F!&), 49+(7, 9)*Q+-6I787!()8%+, !F&E7-!), 4!7E(I), 57-!, !&I7! ? '--'--'66'! O':78! ;)*78-I74!), 4!, +8*I78, !G\$&F!+F! ? 7E'(+n!2(+9#>9B'), ! ; *I!HJ!c+I87, k!2#>3!), 4!] i! A)'!2(+9#>3=)-\$66+8*74%!S!V@H@!A)8%+, ! ? +, '*+8', 5!HS-*7Q!#8+58)Q=#!68+<7(*!678'+4.! NKN"9NK"=)B+*)&)Q+\$, *.!T[K=KKK!

/^0 m>Q6)(*-!+F!AI), 5', 5!A&'Q)*7!), 4!c), 4!Z-7!+, !A)8%+, !AS(&, 5!), 4!_-\$457*-!+F!&I7! A+)-*)&X(7, ! ?)85', ..X%-78:)*'+, -!@,)&S'-=!), 4! ? +47&', 5n!2A+9#>.!D), a', !B'), ! ; *I! #>9! ? J!U8'748'(I-!), 4!(+9#>H..!YJ!YJ!D+FQ), , =!iJ!] '&P', =!_J!A)I'&=AJ!c 77=)@J! ?), , , +! OJ!V<>8=)8=)iJ!XRO7'&S=)j J!DS47=)AJ! ? (A&)', =!HJ!H'5, +8', '!), 4! ? J!c'\$3=)-\$66+8*74%!S! V@H@!, *784'-('6&',)8S!H('7, (7!#8+58)Q=#!8+<7(*!678'+4.!NKN"9NK"=)B+*)&)Q+\$, *.! T"=` K=0d0=)-\$%(+, *8)(*!+!@\$%\$8, .!TN[K=KKK3J!)

"`J mW7:7&+6Q7, *!+F!+%-78:)*'+,)&68+4\$(*-!), 4! (+\$6&74!Q+47&-!+F!&), 49

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, . *. /'

/`0>>VVY] .!@!(+Q6\$*7!) ,4!-*+8)57!(\$-*78!F+8!Q\$&*4'-'6&',)8S!87-7)8(I!+, !(+Q6\$*78!
-\$-*7Q-!), 4!-('7, *'F'(!-'Q\$&)*'+, -!2A+9#>.!D), a', !B'), !; '*'I!e \$=!] J9#>3=-\$66+8*74%S!
VHU=!#8+<7(*!678'+4.!NK'"9NK"/=!B+*)&)Q+\$, *.!TOLL=1/^`)
/e0 f@--7--, 5!>Q6)(-*!F!A&'Q)*7!), 4!c), 4!Z-7!AI), 57!+, !B7887-*8')&9X(7), !U&\$E7-!+F!
A)8%+, !), 4!V\$*8'7, *-!), 4!BI7'8!AS(&', 5!', !A+)-*)&!Y(+-\$-*7Q-n!2A+9#>.!D), a', !B'), !
; '*'I!HJ!c+I87, k9#>!), 4!A+9#>-..] J!A)'=!OJ!D7=!AJ!D+6P', -+, !), 4!AJ!H)%', 73=-\$66+8*74!
%S!V@H@!, *784'-('6&',)8S!H('7, (7!#8+58)Q=!#8+<7(*!678'+4.!NK"K9NK"0=!B+*)&)Q+\$, *.!
T"=dd"=d0"=!-\$%(+, *8)(*!*+!@\$%\$8, ..!TO/ [=N13J!)

0+0 fA+,-*8)', *-!+, !O75'+,)&? 7*I), 7!U&\$E7-!B18+\$5I!>, *758)*'+, !+F!H)*7&!*7-!@'8(8)F*!), 4!
G8+\$, 49_) -74!X%-78:) *'+, -!; '*'I! ? +47&-!2A+9#>.!B'), !; '*'I!hJ!#)S, 7!2#>3!), 4!(+r#>-..!jJ!
G)&, *+ ; '(k=!HJ!] +F-S3=-\$66+8*74%S!V@H@!@A ? @#!#8+58)Q=!#8+<7(*!678'+4.!NK"K9
NK"0=!B+*)&)Q+\$, *.!T[` /=d0` =!-\$%(+, *8)(*!*+!@\$%\$8, ..!TLN=/01J!)

0/0 fZ-7!+F!H ? @8+<8+<)+F-+,)&81())0(+\$, *)0.2(')0.2(+, !))0.2[(H)-0+.2(')0.2(&)0!.2(?)-0+.2(')0-2(@)-02(

! "#\$%&'()-----*+, *-, . *. /

G_&%)&!_+'57+(I7Q'()&!AS(&7-!=0d2`3=7NKN/G_KKd"KNJ!I**6-!.
MM4+'J+85M"KJ"KNLMNKN/G_KKd"KNJ!

0` dJ!H\$, != s J=UJ! i+-=HJ! c '7 , 78*=HJ! _78*I7*=WJ! A)88+&!=AJ!G+, 5=!=@J>*+=@J! j J!i)', !=HJ!
j +\$ {G'7-%87(I*=!=@J!c), 4+&F!= ? J! ?), 'kk)=!VJ!#), != ? J!#8)*I78=!=O75 , '78!=cJ!)J!O7-6&), 4S!=
OJ!H7F78'), !=DJ!HI'=!=#J!H\$, *I)8)&, 5)Q!=OJ!cJ!BI+Q6-+, !=DJ!B'), !=VJ!h \$'(I)84=!=HJ!f)7I&7=!
(), 4! s J! f I\$J!2NKN /3J!BI7!Q+47&74!-7)-+,)&!(S(&7-!+F!-\$8F)(7!VNX!F(\$E7-!), 4!)*Q+-6I78'(!
VN X!G&+%)&!_ '+57+(I7Q'())&!AS(&7-=!0d2^3=!=7NKN0G_KKdK"KJ!I**6-!.
MM4+'J+85M"KJ"KNL\NKN0G_KKdK"KJ!

0``!J!B'),_=!DJ!=!VJ!#),_=!OJ!cJ!BI+Q6-+,_=!iJ!GJ!A),,47&=#!J!HS,\$*I)8)&,5)Q_=#!J!O75,'78!=YJ!@J!
W):'4-+,_=?J!#8)*I78=#!J!A')'-_=?J! ? \$,*7),_=!HJ!#),_=! J! J!',';)8*78!=HJ!f)7I&7=UJ! f I+\$_=!OJ!
J!i)(P+-,=!DJ! J!_) ,57!=HJ!_78*I7*=!fJ!_),_=!WJ!_), (I'=!@J!UJ!_+\$;Q),_=!YJ!BJ!_\$'*7,I\$'-_=!
GJ!W\$**+,_=?J!D\$=!@J!-*_=!@J! j!i)',_=!@J!iJ!BI+Q7Z=!=UJ! i++-=!HJ! j+\$9G'7%-87(I*=#!J!_J!
j 8\$QQ7=&!=1J!c),_=!@J!c),4+&F'=!OJ!c)\$78;)&4= e J!c'=!AJ!c\$!=BJ! ?))):8)=?J! ?),'kk)=!WJ!_J!
? '&7!=!J! ? \$I&7=#!J! j J!#)*8)=!GJ!#J!#7*78=-!1J! s',_=!#J!O)SQ+,4!=cJ!O7-6&),4S!=iJ!@J!
O+-7,*87*78!=DJ!HI'=!s J!H\$,_=!WJ!B+,',)=!UJ!VJ!B\$%'7&=!=!GJ!OJ!:),!478! J 78F!=VJ! h\$'(I)84!=iJ!
],5!=!j J!AJ! J 7&=!=cJ! ? J! J 7-*78,=!AJ! J '!&-+,_=!iJ!e),5!=e J!e)+!=e J!e+\$!=),4! s J! f I\$!
2NKN/3J!G&+%)&,!*8+\$-!+E'47%\$457!*2!"LdKgNKNK3J!Y)8*I!HS-*7Q!H('7,(7!W*)=!"1213=N[/09
N1K/J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/\!7--49"19N[/09NKN/J!

0`1J!]),5!=HJ=_J!c),!=cJ!e\$=! ? J! 1')+=!cJ!i'),5!=eJ! s',!=eJ!i',!=eJ!f I+\$!=!GJ!@8Q),%7P!=iJ! ?)!=?
? J!]),5!= ? J!HJ! ? J!i7**7,!=DJB!),!=GJ!f I\$!=!),4!eJ9GJ!f I\$J!2NKN/3J!@QQ+, '\$Q9478':74!
,'*8+\$!-!+E'47'!-!)!5&%)&!-+\$8(7(!,!*87)Q-J!V)*\$87!(+QQ\$, '()*'+, -=!" [2"3!=/Kd[J!I**6-!.
MN4+'J+85MN"KJ"K0dM-/"/1`9KN/9/d0/09LJ!

0`[!J!]), 5_=!J!e J!G)+=!HJ!i7+, 5_=!J!>*+=!@J!_) -_*-=!_J!#+\$&\$78!=e J!), 5_=!#J!A') '-=!D!J!B'), =! J!)

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, .. *.*.'

0` "J!f I), 5=!iJ=!DJ!B'), =! 1 J!c '=! 1 J! s ', =!HJ!U), 5=!iJ!f I), 5=!] J!f I), 5=!HJ!]), 5=!), 4!HJ!#), J!2NKN/3J!
@! ;)8Q78!), 4! ; 7**78! ; +8&4! ; +\$&4!)558) :)*7!GDG!7Q'--'+, -!', *7, -*S!', !AI',)i-!(8+6&), 4J!
Y)8*Iz-!U\$\$87=!N2N3=!7NKN0YUKK01"/J!I**6-.!M4+J+85M"KJ"KNL\NKN0YUKK01"/J!

0` KJ!f I), 5=!iJ=!DJ!B'), =! eJ!e+\$=! 1 J! fJ!c'), 5=!fJ!X\$\$), 5=!VJ!#), =!), 4!HJ!#), J!2NKN/3J!_)&), (' , 5!

!"#\$%&'()-----*+, *-, . *./'

H(I ; ',5-I)(P!=HJ!H*(I=I!J!GJ!A),)47&=I#J!A')=-!O!_J!i)(P-+,=I!HJ!OJ!@&,=I#J!@,*I+,=IcJ!
)8%78+=!VJ!OJ!)^7-=! ? J!_7(P78!=VJ!_7&&+\$,=I_J!W7(I)8Q7!=cJ!+_+66!=J!_J! ? J!_8)-'P)=I#J!
A)4\$&7= ? J!@J!AI)Q%78&)',=!VJ!AI),(48)=!B!B!B!J!AI)\$=I!UJ!AI7:)&&'78=!cJ!#J!AI',=I ? J!
A8+,',=I J!W+\$=I j J!Y,S+=I J J!Y:),-=!HJ!U)&P=I!OJ!@J!U77&S=cJ!U7,5!=WJ!iJ!U+84!=BJ!G)--78=!J!
GI)**)-=!BJ!GP8'*k)&'-=IcJ!G875+8!=VJ!G8\$%78= ~J!Gy8-7-=!J!D)88'-= ! ? J!D7F,78=!J!
D7',P7!=OJ!@J!D+\$5I*+,=IcJ!AJ!D\$8**=!eJ!>'4)=!B!J>&S',)=@J!OJ!i)(+%-+,=I@J!i)',=IBJ!
i)8,•P+:€=I@J!i78-'&4!=UJ!i'),5!=fJ!i',=I!UJ!i++-+!YJ!j)*+=!OJ!U!j 77&,5!=WJ!j 7,,74S!=J!j &7',!
G+&47 ; <P=Ij!j ,,\$78!=iJ!>J!j +8-%)PP7,-@J!j x8*k',578!=I J!c),=!VJ!c 7F•:87!=DJ!c '=I J!c '\$=I fJ!
c '\$=I cJ! ?)=I GJ! ?)8&),4!=VJ! ?)S+*=I#J!AJ ? (G\$'87!=GJ!@J! ? (j ',&7S!=GJ! ? 7S78!=YJ!i!
? +85),=I WJ!OJ! ? \$,8+=I HJ!J!V)P)+P)=I eJ!V' ;)=I j J! ? J!Xl_8'7,=I@J!Xl-7,=I@J! ? J!XQ)8!=BJ!
X,+=I ? J!#)\$&-7,=I WJ!#788+*=I j J!#+(+(P=I _J!#+\$*78!=AJ! ? J!#+; '-=I GJ!O7I478!=cJ!O7-6&),4S=I
YJ!O+%78*-+,=I AJ!Ox47,%7(P=I BJ! ? J!O+-),=I iJ!H(I ; ',578!=OJ!H}F}8'),=I B!cJ!HQ)&&Q),=I HJ! ? J!
HQ!*I=I OJ!H+-6748)9@&F+,=I s J!H\$,=I@J!iJ!H\$**+,=I AJ!H ; 77,7S!=HJ!B)P)=I#J!#J!B),=I DJ!
B'),=I _J!B'&%8++P=I DJ!B-\$',=I UJ!B\$%7&&=I GJ!OJ!:),!478!] 78F!=YJ! :),!X+'<7,=I OJ!
]),,,'PI+F=I ? J!])*),)7=I AJ!] 'Q)8*

!"#\$%&'()-----*+, *-, . *./'

*I7!()8%+,!)4!,'*8+57,!((S(&7-J!Y)8*I!HS-*7Q!WS,)Q'(-=!" /2/3=!' 1`9`L[J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/M7-49"/9`1`9NKNOJ!

```

0[ 1!c )$78 ; )&4=!OJ!=GJ!DJ@&7 ,_=!_J!OJ!W77Q78!=HJ!c '$!=BJ! ? )) : )8)=!#J!O)SQ+ , 4=!cJ!@(&(*!=WJ!
_)-*: 'P7 ,_=!@J!D)-*7!= ? J!@J!D+&578-+ ,_= ! ? J!HJ!i+I , -+ ,_=!_J!c7I , 78!=#J!c' ,_=!@J! ? )8k)48!=cJ!
O) ,_=!DJ!B') ,_= !1!e ) ,5!=eJ!e )+=!) ,4!=#J!O75 , '78J!2NKN03J>,&) ,4! ] )*78!G877 , I+$-7!G)-!
$_$457*-!F+8!OYAA@#NJ!!"J!H*)*7{XF{BI7{@8*!+F!G&+%)&!H()&7!@--7--Q7 , -*!J!G&+%)&!
_+'57+(I7Q'()&!AS(§7-=!0`2[3=!7NKNNG_KK`1[ `J!I**6-..!M4+J+85M"KJ"KNLMNKNNG_KK`1[ `J!
0[ [J!c )$78 ; )&4=!OJ!=GJ!DJ@&7 ,_=!_J!OJ!W77Q78!=HJ!c '$!=BJ! ? )) : )8)=!#J!O)SQ+ , 4=!cJ!@(&(*!=WJ!
_)-*: 'P7 ,_=!@J!D)-*7!= ? J!@J!D+&578-+ ,_= ! ? J!HJ!i+I , -+ ,_=!_J!c7I , 78!=#J!c' ,_=!@J! ? )8k)48!=cJ!
O) ,_=!DJ!B') ,_= !1!e ) ,5!=eJ!e )+=!) ,4!=#J!O75 , '78J!2NKN03J>,&) ,4! ; )*78!5877 , I+$-7!5)-!
%$457*-!F+8!OYAA@#NJ!!NJ!O75'+,) )&'k)*'+,!) ,4!I+Q+57 , 'k)*'+,!) +!F!7-*'Q)*7-J!G&+%)&!
_+'57+(I7Q'()&!AS(§7-=!0`2[3=!7NKNNG_KK`1[dJ!I**6-..!M4+J+85M"KJ"KNLMNKNNG_KK`1[dJ!
0[ /J!c '=!iJ!=YJ!_7:)(a$)=!fJ! ] ),5!=HJ!H*(I!=hJ!@8+8)=!@J!@8 , 7*I!=@J!j J!i' ,_=!WJ!G+&!=DJ!B') ,_=!
_) ,4!iJ!f-(I7'-(I&78J!2NKN03J!DS48+(&'Q)*'(!?E*87Q7-!(+,*8'%$*7!*&+!)-SQQ7*8'(!?87 , 4-' , !
7(+-$-*7Q!68+4$(*': *S!&+-!J!A+QQ$ , '()'*)*'+,-!Y)8*I!^Y! , : '8+ , Q7 , *=!/2"3=!"L`J!I**6-..

```

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, .. *.*'/'

0/`J!#7*87-(\$=!@J! ? J!OJ-!AJ! s '\$=!=#J!A')'-=!OJ!cJ!BI+Q6-+, =!=#J!#7S&', =!=? J!iJ! ? (G8)*I=!=YJ!H+&)kk+=!=
GJ!i),--7,-9

! "#\$%&'()'"*****'*+, *-, .. *.*'/'

HI : '47 , P+=!DJ!B') , =!DJ! e) , 5=!) , 4!_J! f I7 , 5J!2NKNN3J!W7F' , '*+,-!) , 4!Q7*I+4-*+!
7-*'Q)*7!875'+,) , &!& , 4!(%)8+ , !F&\$E7-!F+8!*I7!-7(+ , 4!6I)-7!+F!*I7!OY5'+,) , &!A)8%+ , !AS(&7!
@--7--Q7 , *!) , 4!#8+(7--7-!#8+<7(*!2OYAA@#9N3J!G7+-('7 , *'F'(! ? +47&!W7:7&+6Q7 , *!" [203=!
"NdL9"0"1J!I**6-..MM4+'J+85M"KJ["L/M5Q49" [9"NdL9NKNNJ!

00`J!W7 , 5= f J=#!J!A') '-= f J!@J!Bk+Q6)9H+-)=! ? J!H)\$, +'=-AJ! s '\$=!AJ!B) , =!BJ!H\$, =!#J! j 7!=eJ!A\$'=!
j J!B) ,)P)=!1J!c' , =!OJ!cJ!BI+Q6-+ , =!DJ!B') , =!eJ!e)+=!eJ!D\$) , 5=OJ!c)\$78 ;)&=!=@J! j J!i)' , =!
1J!1\$=@J!_)-*+-=!HJ!H*'(I=#!J!J!#)&Q78=!=@J! ? J!OJ!#7*87-(\$=!HJ!J!W):'-=!fJ!c'\$=!GJ!G8)--=!AJ!
@&%7857=!=UJ!VJ!B\$%7&+!=cJ!#78\$5' , '!=] J!#7*78-!=!) , 4!UJ!AI7:)&&78J!2NKNN3J!A+Q6)8' , 5!
,)*' , &!5877 , I+\$-7!5)-!%\$457*-!876+8*74!' , !ZVUAAA!' , :7 , *+8*7-!)5)' , -*!) *Q+-6I78'(!
' , :78-+ , -J!Y)8*I!HS-*7Q!H('7 , (7!W)*)=!" /2/3=!" 10L9"1` [J!I**6-..MM4+'J+85M"KJ["L/M7--49"/9
"10L9NKNNJ!

001J!U) ; (7**=!WJ!=@J! ? J!A\$, &FF7!=HJ!H*'(I= ! ? J!XR-\$&':) , =!j J!@ , 478-+ , =!OJ!YJ!_8)k'78!=BJ!AJ!D'&=!
#J!@ , *I+ , =!@J!@8 , 7*I!=hJ! j J!@8+)=!#J!OJ!_8'55-!=WJ!HJ!G+&=!=@J! j J!i)' , =!1J!c'=!WJ!
c+Q%)84+kk!=iJ!YJ!V)%7&!=J!#+\$&78!=OJ!H}F{8') , =!DJ!B') , =!VJ!h'+:S=iJ9#J!] '5 , 78+ , =!@J!
J] 'k*-I'87-!) , 4!HJ!f)7I&7J!2NKNN3J!@--7--' , 5!Q+47&6874'(*+,-,-!+F()8%+ , !4S ,)Q'(-! , !5&+%)&!
48S& , 4-J!U8+ , *'78-!' , !Y , :8+ , Q7 , *)&H('7 , (7!"K=!' LKNKKJ!I**6-!.
MM4+'J+85M"KJ00dLMF7 , :-JNKNNJ LKNKKJ!

00[J!U8'74&' , 5-*7' , =!#J!= J!i+ , 7-= ! ? J!XRH\$&':) , =!OJ!@ , 487 ; =!WJ!_)PP78= iJ!D\$(P=AJ!c7! s \$}8)=!
GJ!#7*78-!=] J!#7*78-!=iJ!#+, 58)*k=HJ!H*'(I=iJ!GJ!A) ,)47&=!=J!A') '-=!OJ!_J!i)(P-+ , =!HJ!OJ!@&' , =!
#J!@ , *I+ , =!VJ!_)*7-!= ! ? J!_7(P78!=VJ!_7&+\$' , =!cJ!_+66!=BJ!BJ!BJ!AI)\$=!UJ!AI7:)&&78= cJ!#J!
AI' , '= ! ? J!A8+ , ' , =!j J!>J!A\$88'7!= _J!W7(I)8Q7!=cJ! ? J!W<7\$*(I+\$) , 5= ! J!W+\$= ! J!Y:), =-!OJ!@J!
U77&S=cJ!U7 , 5=BJ!G)--78!=WJ!G'&), =!BJ!GP8'*k)k'-!=GJ!G8)--=!cJ!G875+8!=VJ!G8\$%78= ! ~J!
Gy8-7-!=J!D)88'-=!OJ!@J!D+\$5I*+ , =!GJ!AJ!D\$8**!=eJ!>4)=!BJ!>S' , =!J!BJ!c\$<PE=!=@J!i)' , =!HJ!WJ!
i+ , 7-!=YJ! j)*+=!WJ! j 7 , , 74S= ! j J!G+&47 ; ' <P= iJ! j ,)\$78= iJ!>J! j +8-%)PP7 , =!@J! j x8*k' , 578-#J!
c) , 4-(Iy*k78!=HJ! j J!c)\$: -7*=!VJ!c7F•:87!=HJ!c'7 , 78= iJ!c'\$=!GJ! ?)8& , 4=!=J!AJ! ? (G\$'87!=iJ!OJ!
? 7&+ , =!WJ!OJ! ? \$, 8+=!iJ!YJ!V)%7&!=HJ9>J!V)P)+P)=!eJ!V' ;)=!BJ!X , +=!WJ!#788+*!= _J#+\$&78!=GJ!
O7I478= cJ!O7-6& , 4S= !YJ!O+78*-+ , =!AJ!Ox47 , %7(P=BJ! ? J!O+-) , =!iJ!H(I ; ' , 578= AJ!
H(I ; ' , 5-I)(P=!=OJ!H}F{8') , =!@J!H\$**+ , =!AJ!H ; 77 , 7S=BJ!B) , I\$)=!=J!#J!B) , =!_J!
B'&%8++P=!=UJ!B\$%7&+!=GJ!:J!4J!] 78F=!=VJ!h\$(I)84=AJ!] 4)=!OJ!] , , , PI+F=!=@J!iJ!])-*+ , =!
WJ!] 'k*-!=@J!iJ!] 'k*-I'87-!=J! e\$) , =!AJ! e\$7= ! J! e\$7!=HJ!f)7I&7!=) , 4!iJ!k7 , 5J!2NKNN3J!G&+%)&!
A)8%+ , !_\$_#457*!NKN"J!Y)8*I!HS-*7Q!H('7 , (7!W)*)=!" /2/3=!" L" 9NKK[J!I**6-!.
MM4+'J+85M"KJ["L/M7--49NKN"90d1J!

00/J!U8'74&' , 5-*7' , =!#J!= J!i+ , 7-= !OJ! ? J!@ , 487 ; =!cJ!G875+8!=iJ!D\$(P=AJ!c7!
s \$}8)=!J!BJ!c\$<PE=!=@J!X&-7 , =!GJ!#J!#7*78-!=] J!#7*78-!=iJ!#+, 58)*k=AJ!H(I ; ' , 5-I)(P=!=HJ!
H*'(I=iJ!GJ!A) ,)47&=!=J!A') '-=!OJ!_J!i)(P-+ , =!HJ!OJ!@&' , =!OJ!@&P)Q)=!=@J!@8 , 7*I!=hJ!@8+)=!
VJ!OJ!_)*7-!= ! ? J!_7(P78!=VJ!_7&+\$' , =!DJ!AJ!_**5= cJ!_+66!=UJ!AI7:)&&78= cJ!#J!AI' , '= ! J!
A+8 , ' , =! J!Y:) , =!HJ!U)&P=!=OJ!@J!U77&S=!=BJ!G)--78= ! ? J!G7I&7 , =!BJ!GP8'*k)&-!=cJ!G&+757= GJ!
G8)--!=VJ!G8\$%78= ! ~J!Gy8-7-!=J!D)88'-!= ! J!D7F , 78=!=OJ!@J!D+\$5I*+ , =!GJ!AJ!D\$88*!=eJ!>4)=!BJ!
&S' , =!@J! j J!i)' , =!@J!i78-'&4=!=PJ! j)4+ , +=!YJ! j)*+=!WJ! j 7 , , 74S= ! j J! j J!G+&47 ; ' <P= iJ! j ,)\$78= !
iJ!>J! j +8-%)PP7 , =!#J!c) , 4-(Iy*k78!=VJ!c7F•:87!=J! c'4-)S= iJ!c'\$=!fJ!c'\$=!GJ! ?)8& , 4=!=VJ!
?)S+*!= J!iJ! ? (G8)*I!=VJ! ? 7*k=!=VJ! ? + ,)((='!=WJ!OJ! ? \$, 8+=!=HJ9>J!V)P)+P)=!eJ!V' ;)=! j J!
Xl_8'7 , =!BJ!X , +=!=J!>J!#)&Q78!=VJ!#) , =!WJ!#788+*!= J!#+(+(P=!=J!#+\$&78= cJ!O7-6& , 4S= !YJ!
O+78*-+ , =!AJ!Ox47 , %7(P=AJ!O+48'5\$7k=BJ! ? J!O+-) , =!iJ!H(I ; ' , 578=!=OJ!H}F{8') , =!iJ!WJ!
HI\$*&78=!=J!HP<:) , =!BJ!H*7' , I+FF=!=s J!H\$, =!@J!iJ!H\$**+ , =!AJ!H ; 77 , 7S=!=HJ!B)P)+!=BJ!B) , I\$)=!=J!
#J!B) , =-! J!B') , =!_J!B'&%8++P=!=DJ!B-\$< , +=!UJ!B\$%'7&+!=GJ!:J!4J!] 78F=!=@J!#J!])&P78=!

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, .. *.*./'

ON/J!XR-\$&':),=! ? J!=#J!U8'74&',5-*7',=!HJ!H'*(I-=#J!@ ,*I+, '=!J!@8,7*I=!=hJ! j J!@8+8)=!hJ!_)-*8'P+:=!
AJ!W7&87!=WJ!HJ!G+&!=@J!i)',=!YJ! j)*+=!WJ! j 7 , ,74S!=iJ! j ,)\$78!=HJ!c'7,78*=!WJ!c+Q%)84+kk'=!
#J!AJ! ? (G\$87!=iJ!OJ! ? 7&*,=!iJ!YJ!V)%7&=iJ!#+,58)*k=_J!#+\$&*78!=OJ!H}F}8'),=!DJ!B'),=!VJ!
h'\$(I)84!=@J!#J!])&P78= ! J!e \$),=! 1J! e \$7=!),4!HJ!f)7I&7J!2NKN3J!#8+(7--9+8'7,*74!),)8S-'-!
+F!4+Q',),!*+-+\$8(7-!F\$, (78*'),*S!',!*I7&),4!()8%+,!-,PJ!V)*\$87!(+QQ\$, '()'*+,=-!"02"3=!
/`d"J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KOdM-/"/1`9KNN9ON/"19dJ!

ONOJ!H7'&78!=AJ!=iJ!OJ! ? 7&*,=!hJ! j J!@8+8)=!HJ!H'*(I-=#J!U8'74&',5-*7',=!#J!@ ,*I+, '=!WJ!G+&!=@J! j J!
i)',=!YJ!i+7*k<78!=HJ!c'7,78*=!WJ!c+Q%)84+kk'=!HJ!c\$S--)78*=iJ!YJ! ? J!HJ!V)%7&=!DJ!B'),=!VJ!
h'\$(I)84!=@J!#J!])&P78= ! J!e \$),=!),4!HJ!f)7I&7J!2NKN3J!@87!*7887-*8')&!'+-6I787!Q+47&*-!
F'!*F+8!- 'Q\$&)*',5!*I7!5&(+%)&!),4!()8%+,!-,Pq!i+\$8,)8!+F!@4:), (7-!,! ? +47&',5!Y)8*!I!
HS-*7Q-=!" /2[3!=7NKN" ? HKKNL/1J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KNL\NKN" ? HKKNL/1J!

ONNJ!HI'=!e J!=e J! f I),5!=_J!] \$!=_J!]),5!=cJ!c'=!DJ!HI'=!VJ!i',=!WJ!cJ!c'\$!=OJ! ? ')+=! 1J!c\$!= s J!
G7,5!=AJ!c\$!=cJ!D7!=VJ!U),5!=AJ!e \$7!=iJ!D7!=DJ!U7,5!=HJ!#),=!DJ!B'),=!),4! s J!e \$J!2NKN3J!
_S'&4',5!-+(')&87-'&7,(7!',!V+8*I! j +87)!(),!Q'*5)*7!I7!Q6)(-*!+F!(&Q)*7!(I),57!+,!
F++4!-7(\$8'*SJ!V)*\$87!U++4=!02`3!=/LL9[""J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KOdM-/OK"19KNN9KK[["91J!

ON"J!H*):78!=@J!OJ!= ? J!H)\$,+-=!J!GJ!A),47&!=_J!#+\$&*78!=OJ!_J!i)(P-+,=!#J!O75,'78!=OJ!
c)\$78 ;)&4=#!J!@J!O)SQ+,4=!GJ!DJ!@&7,=!#J! j J!#)*8)=!#J!_785)Q)-(I'=#!J!_+\$-a\$7!=VJ!
AI),48)=#!J!A')'-!=@J!G\$-*F+-,=! ? J!>-I'k) ;)=!=J!>+!=BJ! j &7',7,=!HJ! ?)P-S\$*+:=!iJ!
? (V+8*+,=!J!OJ! ? 7&*,=!iJ! ? y&78!=e J!V' ;)=!HJ!#7,5!= J!j J!O'&7S!=@J!H7578-=!DJ!B'),=!@J!
B-\$8\$*)!=e J!e ',=!f J! f I),5!=_J! f I7,5!=),4! s J! f I\$),5!2NKN3J!O75'+,),&!87,4-!),4!48':78-!
+F!*I7!5&(+%)&Q7*I),7%\$457*!J!G&(+%)&AI),57!_+'&+5S!=Nd2"3=!"dN9NKKJ!I**6-..!
MM4+'J+85M"KJ""" M5(%J" [LK"J]

ONKJ!B'),=!DJ!=f J!_) ,=!DJ!HI'=! 1J! s ',=!VJ!#),=!AJ!c\$!=HJ!#),=!UJ!VJ!B\$%'7&+=!iJ!AI),5!=),4!GJ!
A+, (I744)J!2NKN3J!D'-*+8S!+F!),*I8+6+57,'(IV'*8+57,'!,6\$*-!2D)V'3!+!*I7!*7887-*8')&!
%'+-6I787J!!)[!]8(Q',!87-+&\$*+,!),,\$)&4)*)-7*!F8+Q!"d1K!*&NK" LJ!Y)8*I!HS-*7Q!H('7,(7!
W)*)=!" /2"K3=![["9/[1dJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/\!\!7-49"/9/[["9NKNJ]

0" LJ!]),5!=e J!=1J!]),5!=!UJ!AI7:)&78!=WJ! f I\$!=iJ! c'),=!e J!D7!=DJ!B'),=!iJ! c'=!),4!J!
f I\$J!2NKN3J!B!7!-k7!+F!*I7!&),4!()8%+,!-,P!',!AI',)J!V)*\$87!=1K02`LK"3=!Y^9YLJ!I**6-..!
MM4+'J+85M"KJ"KOdM-/ "[d19KN"9K/N[[9SJ!

0" dJ!] \$!=WJ!=iJ! f I),5!=? J!]),5!=iJ!@,=!OJ!]),5!=DJ!D)'478!=e J!D\$),5!=s J! f I),5!=UJ! f I+\$!=),4!
DJ!B'),J!2NKN3J!G&(+%)&!),4!875'+,),&6)*&78,-!+F!-+'&, '*8+\$-!)('4!7Q'--'+,-!),4!*I7'8!
)((7&8)*+,!+F!8\$8)&6I+*+(I7Q'())&87)(*+, -J!i+\$8,)8!+F!G7+6IS-'()&O7-7)8(IJ!!
@*Q+-6I787-="N`213=7NKN" iWK010`LJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KNL\NKN" iWK010`LJ!

0" `J!e),5!=OJ!=iJ!]),5!=VJ! f 7,5!=HJ!H'*(I!= J! J!B),5!= ? J!iJ! ? (G8)*I!=s J!A)'=!WJ!c'\$!=WJ!
c+Q%)84+kk'=!),4!DJ!B'),J!2NKN3J!W':7857,*!I'-*+8'()&G#*!87,4-!)Q+,5!-*)*79+F9*I79)8*!
Q\$&*9Q+47&-'Q\$&)*+, -!),4!-)*7&*79%)-74!68+4\$(*-J!Y)8*I!HS-*7Q!WS,)Q'(-!"02N3=d009
d/LJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/\!\!7-49"09d009NKNJ!

0" 1J!e)+=!e J!=DJ!B'),=! 1J! 1\$!=e J! c'=!),4!HJ!#),J!2NKN3J!WS,)Q'(-!),4!(+,*8+&-!+F!',&),4! ;)*78!
AD!/7Q'--'+,-!)(8+-!*I7!A+,*78Q',+\$-!Z,'*74!H*)*7-J!!"d1K9NK" LJ!])*78!O7-7)8(I=NN/=!
" "LK/OJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"K"1\!J ;)*87-JNKNNJ" "LK/OJ!

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, .. *.*.'

B+ ;)84!)!\$, 'F'74!Q+47&', 5!F8)Q7 ; +8PJ!@58'(\$&\$8)&!) , 4!U+87-*! ? 7*7+8+&+5S=!ON[=!"KL" // J!
I**6-.!M4+'J+85M"KJ"K"1M&J)58F+8Q7*JNKNNJ"KL" // J!

0"/J!e\$=!DJ=!VJ!c\$=_J!U\$=!cJ!f I), 5!=?J!]), 5=!), 4!DJ!B'), J!2NKNN3J!D+*-6+*-=(+9+((\$887, (7=!
) , 4!-I'F*-!+F!(+Q6+\$, 4!), 4!()-()4', 5!7E*87Q7!(&Q)*7!7:7, *-'!, !Y\$8)-') , !48S&), 4-J!

Y, : '8+, Q7, *>, *78,)*'+,)&!"1L=!"K` [KLJ!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"K"1M&J7, : ', *JNKNNJ"K` [KLJ!

0"OJ!e\$=!fJ=#!J!A')'-=!HJ!#')+=!OJ!@J!D+\$5I*+, =!AJ!c\$=!DJ!B') , =!YJ!@5)*I+P&7+\$-=!GJ!OJ!j)**7&=!HJ!
H*(I=!WJ!G+&&=!1J!e\$7=!), 4!@J!])&P78J!2NKNN3J!U+87-*!7E6), -'+, !4+Q',)*7-!AI',)R-!&), 4!
()8%+, !-' , P!- , (7!"LdKJ!V)*\$87!A+QQ\$, '()'*'+, =!"02"3=![0` /J!I**6-..!
M4+'J+85M"KJ"KOdM-/"/1`

!"#\$%&'()'"*****'*+,*-,.*./'

68+(7--9%)-74!Q+47&-J!Y, : '8+, Q7, *)&O7-7)8(I!c 7**78-!" 12[3=!K[/ K/ "J!I**6-.!
MM4+'J+85M"KJ"KddM" ` / d9LON1M)%F) ("J!

OK/J!AI7,-!fJ=J!c '\$=!WJ! j J!D7, k7=J!WJ!VJ!D\$, *k', 578=J!AJ!] 7&&=J!HJ!H'*(I=#!J!U8'74&', 5-*7', =!YJ!
i+7*k<78=J!hJ!_) -*8'P+:=J!WJ!HJ!G+&=J!hJ!D) : 784-@!J! j J!i)', =!YJ! j) *+&=J!HJ!c '7, 78*=!WJ!
c+Q%)84+kk'=!#J!AJ! ? (G\$'87=J!OJ! ? 7&*+, =!J!YJ! ? J!HJ!V) %7&=J!#+\$&*78=J!DJ!B'), =!@J!iJ!
J '8*-I'87=J!HJ! f) 7I&7=), 4!HJ! ? J! ? '&78J!2NKN"3J!c ', P', 5!5&+%)&*7887-*8')&!AX!N!F&E7-!), 4!
7, : '8+, Q7, *)&I48': 78-J!!', F787, (7-!F8+Q!*I7!X8%*'!, 5!A)8%+, !X%-78:)*+8S!N!-) *7&&*7!), 4!
*7887-*8')&!*'+-6I78'(!Q+47&-J!@*Q+-6I78'(!AI7Q'-*8S!), 4!#IS-'(-=!N"2L3=1110911dKJ!I**6-.!
MM4+'J+85M"KJ["L/M](69N"911109NKN"J!

OKOJ!A\$'!= 1 J=J!UJ! f I+\$=J!A')'-=J!YJ!@J!W) : '4-+, =!UJ!VJ!B\$%'7&&= 1 J!V'\$=! 1 J!i\$=!iJ!GJ!A),)47&&=J!@J!
UJ! _+\$; Q), =!OJ!_J!i)(P+-, =!VJ!WJ! ? \$7&78= 1 J!f I7, 5=J!WJ!OJ! j), *78=J!DJ!B'), =!] J!
@4)&*7P7=J!e J! _+=!s J!]), 5=J!1 J!f I), =!), 4!WJ! f I\$J!2NKN"3J!G&+%)&Q)66', 5!+F!(8+69-67('F'(!
7Q'--+', !F)(*+8-!I'5I&5I*-!I+*6+*-!+F!, '*8+\$-!+E'47!Q'*5)*'+, J!V)*\$87!U++4=J!N2"3=dd19
dLOJ!I**6-..MM4+'J+85M"KJ"K0dM-/OK"19KN"9KK0d/9LJ!

OKNJ!U7, 5=J!_J!U\$=J!f I), 5=J!VJ!#), =!fJ!f7, 5=J!DJ!B'), =!eJ!cS\$=J!eJ!AI7, =!#J!A')'-=J!eJ!]), 5=J!cJ!
f I), 5=J!cJ!AI7, 5=J!UJ!BJ! ?)7-*87= ? J!U78, €, 47k9 ?)8*&, 7k=J!HJ!84), =!), 4!iJ!#7, \$7&-J!
2NKN"3J!O7(7, *!7:7&, 5!+FF!+F!:757*)*'+, !5877, , 7--!), 4!68'Q)8S!68+4\$(*'+, !87:7)&-!*I7!
' , (87)-', 5!-+! ;) *78!&Q'*))*'+, -!+, !I7!5877, , 5!Y)8*IJ!H('7, (7!_&7*, =!112"/3=!" / 1N9" / ^ "J!
I**6-..MM4+'J+85M"KJ"K"1Mj- ('%JNKN"JKNJKNOJ!

OK"J!G\$7, 7*&=J!_J!G)%8'7&&7=AJ!AI7, \$=J!WJ!@88+\$)S-=J!iJ!_)&7-47, *=! ? J!_78, +\$E=J!YJ!_8\$, '=!J!#J!
A)&Q), =!OJ!A)84',)7&=J!HJ!AI7, =!#J!A')'-=J!WJ!W7-%+'-=J!U+\$ (I7=J!HJ!U8), P=J!D7,)\$&*!=J!YJ!
c\$5)*+&J!HJ!V)'6)&J!B!V7-Q7= ? J!X%78-*7', 78=J!HJ!#7&78', =!WJ!HJ!#+ ; &-+, =!WJ!#J!O)--7=J!UJ!
O77-=J!9UJ!H+--), =!eJ!H\$=J!DJ!B'), =!DJ!h) &, =!), 4!UJ! f I+\$J!2NKN"3J!A), !VNX!7Q'--+', -!
+FF-7*!I7!%7, 7F'*-!F8+Q!-+!+85), '(!()8%+, !-*+8)57q!G&+%)&AI), 57!_-'+&+5S=J!N`2N3=J!N0`9
N[1J!I**6-..MM4+'J+85M"KJ"K"1Mj- ('%JNKN"JKNJKNOJ!

OKKJ!D\$), 5=J!eJ=J!B)+=!fJ!1')+(I7, =!eJ!e), 5=J!cJ!c'), 5=J!cJ!]), 5=J!#J9@J!i)(', *I7=J!DJ!B'), =!), 4!
J!O7, J!2NKN"3J!A+, -78:)*'+, !*8)57!', (87)-7-!(+8, !), 4!-+S%7), !;) *78!68+4\$(*': *S!)(8+--!
*I7!XI'+!O': 78!_) -', J!@58'(\$&\$8)&!]) *78! ?),)57Q7, *=J!N[/ =!"K1L1NJ!I**6-..
MM4+'J+85M"KJ"K"1Mj- ('%JNKN"J"K1L1NJ!

NLLJ!c '\$=J!eJ=J!e+\$=J!c '\$=J!HJ!H'*(I=J!G\$=J!YJ!V) %7&=J!WJ!c+Q%)84+kk'=! ? J!c\$+=J!U7, 5=J!@J!
@8, 7*I=J!j J!i)', =!#J!U8'74&', 5-*7', =!DJ!B'), =!_J!#+\$&*78=), 4!WJ! j +, 5J!2NKN"3J!O7-6+, -7!+F!
5&+%)&J!, 4!7:)6+8), -6'8)*'+, !*+!(&Q)*7!(I), 57=J!7:) *74!AXN=), 4!J!, 4!-\$-7!(I), 57J!
@58'(\$&\$8)&!), 4!U+87-*! ? 7*7+8+&+5S=J!0"=!"Kd110J!I**6-..
MM4+'J+85M"KJ"K"1Mj- ('%JNKN"J"Kd110J!

NLdJ!c '\$=J!eJ=J!e+\$=J!c '\$=J!U\$=AJ9YJ!e), 5=J!1J!W+, 5=J!DJ!B'), =!_J!B)+=J!eJ), 5=J!eJ!f+\$=J!
, 4!fJ! j 7J!2NKN"3J!#8+<7(*'+, !+F!F*\$87!; '&4F'87!7Q'--+', -!', !; 7-*78, !ZH@!\$, 478!(&Q)*7!
(I), 57!!(+, *8%\$*'+, -!F8+Q!(I), 57-!, !; '&4F'87=J!F\$7&+4', 5!), 4!F\$7&Q+-\$87J!
>, *78,) *'+,)&J!+\$8,)&+F!0.2(J!)] TJETQq0.2("KJ"K+0.2+4\$()0.20.2(2(')0.2(J!)] .2(J!)] "6[(5&)0..24000.24"0

!"#\$%&'()*****-*+,*-

!"#\$%&'()-----*+, *-, . *./'

+4'8-PS!=@J!#+66=cJ!+\$;Q),!=@J!_7\$-7,!=iJ!AI),5=!#J!D):&P!=WJ!c7(&87!=iJ!GJ!
A),)47&!=OJ!_J!i)(P-,!=#J!D7FF78!=VJ!]),,78!=]!fI),5!=),4!YJ!@J!W):'4-+,J!2NKN"3J!
s\$),*F'(*'+,!+F!5&%)!),4!,)*'+,),&!,!*8+57,!%\$457*-!F+8!(8+6!68+4\$(*'+,J!V)*\$87!U++4=!
N2'3!=NL9[/KJ!I**6-.!M4+'J+85\!KJ"KODM-/OK"19KN"9KKO" d9[J!

N`dJ!fI+\$-!eJ=!?J!D\$),5!=!D!B'),=!O!1\$=!iJ!G7!=!1J!e),5!=!O!1c'\$-!eJ!H\$,=!HJ#),=!sJ!G)+!=!),4!HJ!
W+,5J!2NKN"3J!U+\$8!47()47-!+F!,*'8+\$-!+E'47!7Q'--+'!,!F8+Q!AI',7-!)a\$)(\$&*\$87!
\$,478-(+87-!*I7!\$857,(S!),4!+66+8*\$,'*S!F+8!(&'Q)*7!(I),57!Q'*5)*'+,J!Y,:'8+,Q7,*)&!
O7-7)8(I!c7**78-!=!"12""3=!""/K0dJ!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"KddM``/d9LON1M)(O"``J!

N`^J!_)-*+-=@J!#J!A)'-=!#J!U8'74&',5-?7',=!HJ!H*(I_=!J!#+,58)*k!=cJ!U),=!iJ!] '5,78+,=!ZJ!] 7%78!=?
?J!O7'(I-*7',=!fJ!U\$=!#J!@,*I+,='!@J!@8,7*I!=hJ!D):784=!@J!jJ!i)',=!YJ!i+7*k<78!=J!j,) \$78!=
HJ!c'7,71.2(*)0.2(\$87)0.2(!)0.2(,*)0.2())0.2(&)0.2(!)] TJETQq0.2400.2(=!)30504DcmbBT50!=J'

!"#\$%&'()'"*****'*+,*-,.*./'

N[1J!H)\$,+'-=! ? J=@J!OJ!H*):78*=!_J!#+\$&78=!#J!_-+\$-a\$7*=!j!GJ!A),)47&=!OJ!_J!i)(P-+,=#!J!@J!
O)SQ+,4=!YJ!iJ!W&\$5+P7,(PS=HJ!D+\$; 7&',5=#!J! j J!#)*8)=#!J!A')'-=!hJ! j J!@8+8)=!WJ!
_)-*:'P7,=#!J!_785)Q)-(I'=!WJ!OJ!_&)P7=!GJ!_8)'&-F+84=!cJ!_8\$ I ; '&78=!j J! ? J!A)8&-+,=! ? J!
A)88+&=!HJ!A)-*)&4'=!VJ!AI),48)=!AJ!A87:+-'78=#!J! ? J!A8'&=!j J!A+:7S=AJ!cJ!A\$88S=!GJ!Y*'+67=!
AJ!U8),P7,%785=!VJ!G74,7S=! ? J!>J!D755&',=!cJ!Dx5&\$,49>-)P-+-,=!GJ!D\$57&'\$-=! ? J!>-I'k);)=!
@J!>*+=!GJ!i),--7,-9 ?)7,I+\$*=!j J! ? J!i7,-7,=!UJ!i++-!BJ! j &7',7,=#!J!_J! j 8\$QQ7&=!OJ!cJ!
c),57,F7&4-=!GJ!c)8\$7&&7=!cJ!c '\$=!BJ! ?)(I'4)=!HJ! ?)P-S\$*+:=!j J!AJ! ? (W+,)&4=iJ! ? (V+8*+,=!
#J!@J! ? '&&78=!iJ!OJ! ? 7&*+,=!J! ? +8',+=!iJ! ? y&&78=!UJ! ? \$85\$')9U&+87-!=hJ!V)'P=!e J!V';)=!HJ!
V+(7=HJ!XzW+I78*S=OJ!iJ!#)8P78=!AJ!#7,5=HJ!#7,5=GJ!#J!#7*78-!=AJ!#8'57,*=OJ!#8',,=! ? J!
O)Q+,7*=!J!O75,'78=!]J!iJ!O'&7S=!iJ!@J!O+-7,*87*78-!=J!iJ!H'Q6-+,=!DJ!HI'=HJ!iJ!
HQ'*I=!cJ!HJ!H*77&7=!]J!UJ!B!+8,*+,=!DJ!B'),=!e J!B+I<Q)=!UJ!VJ!B\$%'7&+!=@J!B-\$8\$*)=!VJ!
h '+:S=!=@J!h+\$5)8)P'=-!BJ!HJ!]7%78=! ? J!:J!]77&7=!=GJ!OJ!:J!4J!]78F=OJ!UJ!]7'--!=WJ!] +8*IS=!
WJ!]\$, (I!=!e J!e ',=!e J!e +-I'4)=!]J!f I),5=!f J!f I),5=!e J!f I)+!=!J!f I7,5=!s J!f I\$=!s J!f I\$=!
,4!s J!f I\$),5J!2NKNK3J!BI7!5&+%)&!Q7*I),7!%\$457*NKKKgNK" `J!Y)8*I!HS-*7Q!H('7,(7!W)*)=!
"N203=!"[1"9"1NOJ!I**6-.!M4+'J+85M"KJ["L/M7--49"N9"[1"9NKNKJ!

N[[J!H*9c)\$87,*=#!J!=?J=@J!U8'748'(I-=!OJ!GJ!V)<>8=YJ!D!J!H!4) ; '(P=|DJ!B'),=!),4!e J!e)+J!2NKNK3J!
O7&)*':7!Q6)(*-!+F!5&+%)&(I),57-!),4!875'+,)& ;)*78-I74!(I),57-!,!*I7!',+85),'(!()8%+,!

!"#\$%&'()'.....

!"#\$%&'()!!*+,

!"#\$%&'()'*****'*+, *-, .. *.*.'

(()8%+, !F&\$E!F8+Q!-6)(7J!!] 'I!)66&'()*)'+, !*+!AI7-)67)P7!) ,4!W7&);)87!_)S-J!i+\$8,)&!+F!
G7+6IS-'()&!O7-7)8(IJ!X(7), -!"N/213=I0`[[90`^dJ!I**6-.!NN4+'J+85M"KJ"KNLMNK"diAK"/1/1J!
NN/J!BI+Q6-+, =!OJ=!cJ!c)--)&7**)!=#J!#)*8)=!AJ!] '&-+, =! j J!] 7&&-!=@J!G87--7, *=!YJ! j +FF'=! ? J!

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, .. *.*'/'

_7t*J!Y, :'8+, Q7, *)&O7-7)8(I!c7**78-="02"N3="N/KK`J!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"KddM" `/d9
LON1M))7LF7J!

NK`J!c\$=!eJ=OJ!]),5=!eJ!HI'=AJ!H\$=!iJ!e\$),=!@J!AJ!i+I,-+,=!@J!i7,P',-=!OJ!AJ!U788'78=WJ!AI7,=!
DJ!B'),=!iJ! ? 7t'&+!=HJ!H+,5=!),4!@J! ? J!Y&&-+,J!2NK"d3J!>,78)(*'+,!%7* ; 77,!6+&\$*'+,!),4!
(&'Q)*7!(I),57!)\$5Q7,*-!7(+&+5'()&!8'-P!*+!)(+)-*)&!7(+-S-*7QJ!Y(+-S-*7Q!D7)&*I!),4!
H\$-*'),)%'*S!=!/2`3="1"9"1dJ!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"KdKMNKL1/"NLJNK"dj"[KK/NdJ!

NK1J!V)<>8=!OJ=! ? J!D788Q), ,=!OJ!@&7E),478=!YJ!_+S78=WJ!_-\$84'57=!WJ!_-\$*Q),=!] J!iJ!A)'=!YJ!

!"#\$%&'() *+,*-,.*./'

"LKJ!U8"7&78= j J=HJ!c) ,57=UJ!#+, *7P=AJ!#J!O7S78=!jJ(H(I7 ; 7!=cJ!])8-k) ; -P'=UJ!f I)+=cJ!AI' ,!= HJ!W7 , : '!= j J!YQ) , \$7!=BJ!G7'578= j JD)&)4)S!=GJ!D\$88*= !? J! ? 7 , 57!=WJ! ? \$8)P)Q'=!HJ! X-*%785=@J!#+66=OJ!O'((84+= !? J!H*7:) , +: '!=BJ!Hk\$P'=!iJ!h+&PI+&k!=YJ!_ \$8P7=#!J!A)'-!= j J!Y%'=!BJ!WJ!Y44S= iJ!Y&'+**!=YJ!G)&%8)*I=HJ!VJ!G+-&' , 5=UJ!D)**78Q) , ,!=BJ!D'(P&78= iJ! D' , P7!=AJ!D+F= hJ!D\$%78= iJ!if578Q7S8!=hJ! j 8S-) , +:)=OJ! ?)8(7!=DJ! ? J!H(IQ'74=!=J! ? +\$8)*')4+\$!=WJ!#78-+ , !=WJ!#J!B'*7 , -+8!=OJ! h)\$*)84= !? J!:) , !h&7!= ? J!UJ!_ '%78=OJ!@J!_ 7**-!= _J!cJ!_ +4'8-PS= WJ!W78S , 5!=HJ!U8+&P' , 5!=AJ!WJ!i+ , 7-=!DJ! j J!c+*k7!=DJ!c+*k79A)Q67 , !=OJ! H)I)<6!= j J!BI+ ,(P7!=DJ!B') , !=) , 4!eJ!e)Q)5)*)J!2NK" `3J!@--7-- , 5!*I7!'Q6)(*-!+F!"J[!A! 5&%)&! ;)8Q' , 5g-'Q\$&)*'+ , !68+*+(+&!+F!I7!> , *789H7(*+8)&!>Q6)(*! ? +47&!, *78(+Q6)8'-+ , ! #8+7(*!2>H> ? >#N%3J!G7+-('7 , *F'(! ? +47&W7:7&+6Q7 , *=!"K2"N3!=/ON"9/0/[J!I**6-.. MM4+J+85M"KJ["L/M5Q49"K9/ON"9NK" `J!

!#\$%&'()'"*****'*+,*-,.*./'

"` 1J!A)&&7=!cJ=!iJ!GJ!A) ,)47&&!#J!#)*8)=!#J!A')'-=! j J!>(I'"=!DJ!B') , =! ? J! j +,4+=!HJ!#')+!=@J!@8,7*I!=@J!_J!D)8678=!=@J!>*+=!YJ! j)*+=!AJ! j +:7,=!=HJ!H'*(I!=_J!WJ!H*+(P78=!=VJ!h':+S=!=@J!] '*)&-I'87=!=HJ!f)7I&7!=),4!_J!#+\$&*78J!2NK"13J!O75'+,)!=()8%+,!F&\$E7-!F8+Q!&),4!\$-7!),4!&),4!(+:78!(I),57!',!@-')!=!"LdKgnKKLJ!Y,:8+,Q7,*)&O7-7)8(I!c7**78-=!"2^3!K^/K"J!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ"KddM"~/d9LON1M"!M^MK^/K"J!

"` [J!W),5)&!=HJ!OJ=!=D!B') , !=AJ!c\$!=HJ!#) , !=VJ!#7478-+,=!) , 4!@J!D7--&J!2NK"13J!HS,785'-*(!7FF7(*-!+F!(&Q)*7!(I),57!),4!58)k',5!+,!,7*!68'Q)8S!68+4\$(*'+,!+F! ? +,5+k'),!58)--&),4-J!Y(+-6I787=!=`2[3!=7K"N^/J!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ"KKNM7(-NJ"N^/J!

"` /J!>*+=!=@J!=?J!>,)*+Q'=!=WJ!VJ!D\$,*k',578!=AJ!H(I;) &Q!=!=@J!=?J!=?'(I)&P!=OJ!A++P!=@J!] J! j ',5!=iJ!=?)+!=eJ!] 7'=!=J! ? J!#+-*=!=J! J!),5!=!=@J!@8)',!=HJ!D\$),5!=WJ!iJ!D)S7-=!=WJ! ? J!O'(('\$*+=!=1J!HI!=!=?J!D\$),5!=D!J!c7'=!=D!B'),!=AJ!c\$!=iJ!e),5!=J!B)+!=@J!i)',!=J!#+\$&*78!=HJ!#7,5!=#!A')=-!=iJ!_J!U'-I78!=VJ!#)8)k++!=j J!H(I)7F78!=AJ!#7,5!=VJ!f7,5!=!),4!UJ!f I)+J!2NK"13J!W7()4)&*87,4-!,!*I7!-7)-+,)&9(S(&7!)Q6&*\$47!+F!*7887-*8')&!AXN!7E(I),57!87-\$&*,5!F8+Q!*I7!7,-7Q%&7!+F!*7887-*8')&!*'+-6I787!Q+47&-J!B7&&\$!=J!!AI7Q'(&!),4!#IS-'(&!)? 7*7+8+&+5S!=1d2"3!=NdL1dJ!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ0/KNM*7&&-\$-%J:1dJNdL1dJ!

"` OJ!c7!s\$}8}=!=AJ!=OJ! ? J!@,487 ; !=iJ!GJ!A) ,)47&&!=HJ!H'*(I!=iJ!>J! j +8-%)PP7,!=GJ!#J!#7*78-=!=@J!AJ! ?),,5!=BJ!@J!_+47,!=#J!#J!B),-=!=OJ!@J!D+\$5I*+,!=OJ!UJ! j 77&',5!=HJ!@&',!=XJ!WJ!@,487 ; !=#J!@,*I+,!=cJ!_)8%78+=!cJ!_+66!=UJ!AI7:)&&'78!=cJ!#J!AI',!=#J!A')'-!=j J!A\$88'7!=AJ!W7&'87!=HJ!AJ!W+,7S!=#J!U8'74&',5-*7',!=BJ!GP8*k)&-!=J!D)88'-!=iJ!D\$(P!=hJ!D):784!=?J!D+667Q)=!=j J!G+&47;'

=@J! j J!i)',!=YJ! j)*+=!=@J! j x8*k',578!=#J!c),4-(Iy*k78!=VJ!c7F•:87!=@J!c7,*+,!=HJ!c'7,78*!=WJ!c+Q%)84+kk'=!=iJ!OJ! ? 7&*+,!=VJ! ? 7*k!=UJ! ? '&78+=!=J! ? J! ? +,*7'8+=!=WJ!OJ! ? \$,8+=!=iJ!YJ! ? J!HJ!V)%7!=HJ9>J!V)P)+P)=!=j J!Xl_487,(!A')0X] TJETQ(J)] TJETQq0.24000.2c)(!A')0X] 0.2

!"#\$%&'()'".....*+, *-, . *. /'

"1LJ!O7,-!] J!DJ!B'),-!] J!iJ!A)'=!HJ!YJ!c+I87, k=!AJ!H!D+6P', -+, -!] J!iJ!D\$), 5=!J!e), 5=!_J!B)+=!
HJ!#), -!), 4!OJ!D7J!2NK"13J!A7, *\$8S{&+, 5!}, (87)-', 5!*87, 4!), 4!:)8')%'&*S!+F!4'--+&: 74!
+85), '(!()8%+, !7E6+8*!F8+Q!*I7? ? '---'66'!O': 78%) -', !48': 7, !%S!,)*\$8)!!), 4!), *I8+6+57, '(!
F+8(' 5J!G&%))!_+'57+(I7Q'())!AS(I7-!OK2L3="Ndd9"NLJ!I**6-..!
MM4+'J+85M"KJ"KKNNNK"1G_KK[OL[J!

"1dJ!H)\$, +'-=- ? J=#!J!_+\$-a\$7*-!_J!#+\$&*78=@J!#7875,-!#J!A')'-=!J!GJ!A),)47&&=!YJ!iJ!
W\$5+P7, (PS!=GJ!Y*'+67-!WJ!_)-*: 'P7,-!HJ!D+\$; 7t', 5!=GJ!i), --7, -9 ?)7, I+\$*=!UJ!VJ!
B\$%7&+=!HJ!A)-*)&4'=!OJ!_J!i)(P-+, -! ? J!@7E7-!hJ! j J!@8+8)=!WJ!iJ!_778&, 5!=#J!_785)Q)-(I'=!
WJ!OJ!_&)P7-!GJ!_8) &-F+84-!hJ!_8+: P', -!cJ!_8\$ I ; '78=AJ!A87:+'-78-#J!A8 &=! j J!A+ : 7S=AJ!
A\$88S=AJ!U8), P7, %785=VJ!G74, 7S=cJ!Dx5(\$, 49->)P--+, -! ? J!>- 'k) ;)=!J!>*+=!UJ!i++-!=DJ9HJ!
j 'Q=BJ! j &7', 7, -!#J! j 8\$QQ7-!iJ9UJ!c)Q)8a\$7-!OJ!c), 57, F7&4-!=OJ!c+(*7&=!BJ! ?)(I'4)=!HJ!
?)P-S\$*+:=!j J!AJ! ? (W+,)&4=J! ?)8-I)&=!iJ!OJ! ? 7t*+, -!>J! ? +8', +!=hJ!V)P=HJ!XzW+I78*S=!
UJ9iJ! J J#)8Q7, *'78-#J! j J!#)*8)=AJ!#7, 5=HJ!#7, 5=GJ!#J!#7*78-=>J!#'-+-, -!AJ!#8'57, *=!OJ!
#8', , -! ? J!O)Q+, 7*-!] J!iJ!O'&7S-! ? J!H)*+!= ! ? J!H), *, '=!OJ!H(I8+7478-!J!iJ!H'Q6-+, -!OJ!
H6)I, '=!#J!H*77&7-!@J!B)P'k);)=!_J!UJ!BI+8, +*, -!DJ!B'), -!eJ!B+I<Q)=!VJ!h': +S!=@J!
h+\$&5)8)P'-=! ? J! :), !] 77&7-!GJ!OJ! :), !478!] 78F=OJ!] 7'--=AJ!] '74', QS78=VJ!iJ!] '&*+, -!@J!
] '&-I'87-!WJ!] +8*IS=VJ!] \$, (I= 1 J! 1 \$=!eJ!e+-I'4)=!_J!f I), 5=f!f I), 5=!), 4! s J!f I\$J!
2NK"13J!B17!5&+%)&Q7*1), 7!%\$457*!NKKKgNK"NJ!Y)8*I!HS-*7Q!H('7, (7!W*))=!d2N3=1L`9` ["J!
I**6-..MM4+'J+85M"KJ["L/M7--49d91L`9NK"1J!

"1`J!HI)+=!J!= 1 J!f I+\$-!eJ!c\$+=!GJ!f I), 5=!] J!e), -!iJ!c'=!_J!c'=!cJ!W), -!iJ!_J!U'-I78-!fJ!G)+=!eJ!
D7-!WJ!D\$, *k', 578-!@J! j J!i)', -!iJ! ?)+=!iJ! ? 7, 5=!=@J! ? J! ? '(I)&P=VJ!#)8)k++=!AJ!#7, 5!=_J!
#+\$&*78-!AJ!OJ!H(I ;)&Q-!1J!HI'=!OJ!H\$, -!UJ!B)+=!DJ!B'), -!eJ!] 7'=!VJ!f7, 5=s J!f I\$=!), 4!] J!
f I\$J!2NK"13J!Z, (78*'), *S!),)&S- -!+F!7887-*8')&!, 7*!68'Q)8S!68+4\$(*' : *S!), 4!, 7*!%'+Q7!
68+4\$(*' : *S!', !AI',)!4\$8', 5!"LK"gNKK[J!i+\$8,)&+F!G7+6IS-'()&O7-7)8(IJ!!_+'57+-('7, (7-=
"N"2[3-!"O`N9"OLOJ!I**6-..MM4+'J+85M"KJ"KKNNNK"[iGKK0K1NJ!

"11J!BI+Q)-=!OJ!BJ-!J!AJ!#87, *(7-!DJ!G8): 7, -!#J!A')'-=!iJ!_J!U'-I78-!WJ!iJ!D)S7-!= ? J!D\$), 5!=WJ!VJ!
D\$, *k', 578-!@J!>*+=!@J!i)', -!iJ! ?)+=!@J! ? J! ? '(I)&P=HJ!#7, 5!=_J!#+\$&*78-!WJ! ? J!O'(('\$*+=!1J!
HI'=!AJ!H(I ;)&Q-!DJ!B'), -!), 4!VJ!f7, 5J!2NK"13J!>, (87)-74!&5I*{\$-7!7FF'('7, (S'!, !,+8*178, !
*7887-*8')&7(+ -S-*7Q-!', 4'() *74%!S!AXN!), 4!5877, ', 5!+-78:)*'+, -!J!G7+6IS-'()&O7-7)8(I!
c7**78-!=!O2N"3!"=0/LJ!I**6-..MM4+'J+85M"KJ"KKNNNK"1GcK`K`"KJ!

"1[J!B'), -!DJ-!AJ!c\$!=#J!A')'-=!@J! ? J! ? '(I)&P=J!GJ!A),)47&&=!YJ!H)'P) ;)=!WJ!VJ!D\$, *k', 578-!j J!
OJ!G\$8, 7S-!HJ!H*(I-!_J!f I), 5!=iJ!e), 5=#!J!_+\$-a\$7-!cJ!_8\$ I ; '78-!GJ!AI7, -!YJ!
W\$5+P7, (PS!=#J!U8'74&, 5-*7', -!iJ! ? 7t&+!=HJ!#), -!_J!#+\$&*78-!OJ!#8', , -! ? J!H)\$, +'-=!AJ!OJ!
H(I ;)&Q=!), 4!HJ!AJ!] +F-SJ!2NK"13J!B17!7*7887-*8')&%'+-6I787!)-!)!, 7*!+\$8(7!+F!5877, I+\$-7!
5)-7-!+!I7!)*Q-+6I787!V)*\$87-![0"2^ [L03=INN[9NNdJ!I**6-..MM4+'J+85M"KJ"K0dM,)*\$87"1L/1J!

"1/J!B'), -!DJ-!] J!O7, -!_J!B)+=!GJ!H\$, -!@J!AI)667&P)=!1J!]), 5=HJ!#), -!iJ!e), 5=!J!c'\$-!_J!H!
F7&k78-!iJ! ? J! ? 7t&+!=!), 4!iJ!O7'&SJ!2NK"13J!A&'Q)*7!E*87Q7-!), 4!+k+, 7!6+&\$*'+, J!!)
58+; ', 5!*I87)*!+!AI',)R-!F++4!-7(\$8'*SJ!Y(+ -S-*7Q!D7)&I!), 4!H\$-*'),)%&'*S!=N2"3-!7K"NK0J!
I**6-..MM4+'J+85M"KJ"KKNN7I-NJ"NK0J!

"10J!1J!=!1J!=UJ!e\$), -!#J!iJ!D), -+, -!HJ!WJ!] \$&&-(I&7578-#J!YJ!B1+8, *+, -!] J!iJ!O'&7S-!1J!H+, 5!=WJ!
YJ!G8)I)Q=AJ!H+, 5=!), 4!DJ!B'), J!2NK"13J!O7: '7 ; -!), 4!-S, *I7-7-J!U+\$8!47()47-!+F!

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, .. *. /'

"1NJ! 1 \$7= fJ=OJ!D7= j J!U7 , , 7k=] J9iJ!A)'=HJ!c+I87 , k=] J9iJ!D\$) , 5= DJ!B') , =] J!O7 , =) , 4!fJ!
f) , 5J!2NK"13J! ? +47&', 5!6AXN! :)8')%'&'*S!', !*I7!G\$&F!+F! ? 7E'(+J!_ '+57+-('7 , (7-=!"02" [3=!
/0[L9/0`^J!I**6-.!M4+'J+85M"KJ["L/M%59"09/0[L9NK"1J!

"1"J!e) , 5= s J= DJ!B') , = 1 J!c'=] J!O7 , = _J!f I) , 5= 1 J!f I) , 5=) , 4!iJ!) +&FJ!2NK"13J!H6)*'+*7Q6+8)&

!"#\$%&'()'*****'*+,*-,.*./'

"00J!W) ,5=!e J=!] J!O7 ,!=_J!B)+!=GJ!AI7 ,!=AJ!c \$!=iJ! e) ,5!=HJ!#) ,!=GJ!]) ,5!=HJ!c '=!) ,4!DJ!B') ,J!
2NK"/3J!A&'Q)*7!) ,4!&),4!\$-7!(+,*8+&-!+,!-+'&!+85) ,'(!()8%+,!' ,!*I7!c+7--!#&)*7)\$!875'+ ,!+F!

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, . *. /'

"NOJ!]),5=!OJ!=cJ! j)&',=!] J! j \$),5=!),4!DJ!B'),J!2NK"/3J!,4':'4\$)!!),4!(+Q%',74!7FF7(*-!+F!
&),4!\$-7M(+:78!),4!(&'Q)*7!(I),57!+,!]+&F!_)S!;)*78-I74!-*87)QF&+;!,-+\$*I78,!@k%)Q)J!
DS48+&+5'()+(7--7-=!Nd2NN3=[[OK9[[/1J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KKNMIS6J"KK[`J!

"NNJ!] 7!=eJ-!HJ!c'\$!=WJ!VJ!D\$,*k',578=@J! ? J! ? '(I)&P-!VJ!h'+:S-!] J! ? J!#+-*!=AJ!OJ!H(I ;)&Q!=
j J!H(I)7F78=@J!OJ!i)(+%-+,!=AJ!c\$!=iJ! ?)+=!AJ!#7,5!=!HJ!#7,5!=_J!#+\$&*78!=WJ!O'((*\$'+=!1J!
HI'=!DJ!B'),=!] J!]),5!=VJ!f7,5!=UJ!fI)+=!),4! sJ!fI\$J!2NK"/3J!BI7!V+8*I@Q78'(),!()8%+,!
68+58)Q!Q\$&*9-(0)&7!-S,*I7-'-!),4!7887-*8)!!Q+47!!,*78(+Q6)8'-+,!68+<7(*g#)8*!NJ!!
Y,:'8+,Q7,*)&48':78!4*)J!G7+-('7,*'F'(! ? +47&W7:7&+6Q7,*!=`213-=!Nd`[9NdLOJ!I**6-.
MM4+'J+85M"KJ["L/\\$5Q4919N"9NK"OJ!

"N"J!e),5=iJ!=DJ!B'),=!_J!B)+=!]J!O7,-!iJ! j \$-I=eJ!c'\$!=!),4!eJ!]),5J!2NK"/3J!H6)*')!!),4!
*7Q6+8)&6)**78,-!+F!5&+%)&!%\$8,74!)87)!',!87-6-,7!*+!),*I8+6+57,'(!),4!7,:'8+,Q7,*)&!
F)(*+8-J!!O7(+,-*8\$(*',5!5&+%)&F!87!I'-*+8S!F+8!*I7!NK*I!),4!7)8&S!N"-*(7,*\$8'7-J!i+\$8,)!!+F!
G7+6IS-'()&O7-7)8(IJ!!_-+57+-('7,(7-="L203=N/L9N10J!I**6-.
MM4+'J+85M"KJ"KKNMNK"OiGKKN[ONJ!

"NKJ!f I),5!=AJ!=DJ!B'),=!HJ!#),=!GJ!c+(P)%S!=!),4!@J!AI)667&P)J!2NK"/3J! ? \$&*9F)(*+8!(+,*8+&-!+,,!
*7887-*8)!!()8%+,!4S,)Q'(-!,,!\$8%),'k74!)87)-J!_-+57+-('7,(7-="2N/3=!"K`9`"N/J!I**6-.
MM4+'J+85M"KJ["L/\\$59"9`"K`9NK"/J!

""L!f-(I7--(I&78-!J-@J! ? J! ? '(I)&P-!AJ!H(I ;)&Q-! ? J!WJ! ?)I7(I)=!WJ!VJ!D\$,*k',578-! ? J!
O7'(I-7',=!GJ!_78*I'78-!#J!A')-!=OJ!_-J!A++P-!_J!Y&{ ?)-8'=! ? J!D\$),5!=@J>*+=!@J!i)',=!@J!
j',5!=DJ!c7-!=AJ!c\$!=iJ! ?)+=!HJ!#7,5!=_J!#+\$&*78!=WJ!O'((*\$'+=!1J!H!=!_J!B)+=!DJ!B'),=!VJ!
h':+S-!] J!],5!=eJ!] 7-!=iJ!e),5!=),4!VJ!f7,5J!2NK"/3J!Q6)(*!+F!)&87{-()&7!(&Q)*7!
7E*87Q7-!+,!%'+-6I78'(!()8%+,!F&E7-!@,!,*78(+Q6)8'-+,!%)-74!+,! ? -B ? >#4*)J!G&+%)&
_-+57+(I7Q'())&AS(&7-!=Nd213=[d[91KKJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KKNMNK"/G_KK/dN1J!

""dJ!AI7,-!GJ!=DJ!B'),=!AJ!D\$),5!=HJ!@J!#8'+8=!),4!HJ!#),J!2NK"03J!,*758)*',5!)!68+(7--{%)74!
7(+-S-*7Q!Q+47& ; *I!c),4-)!!Q)578S!+!)-7-!Q6)(*-!+F!+87-*4'-*\$8%),(7!+,!7887-*8)!!
(()8%+,!4S,)Q'(-!J!A)-7-*\$4'7-'!,!@k%)Q)),4! ? '-'-66'J!i+\$8,),!!+F!G7+6IS-'()&
O7-7)8(IJ!!_-+57+-('7,(7-="d203="NKd9"NN/J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KKNM<585JNKKLdJ!

""`J!W7!G+,^)&:7-!=cJ!GJ!GJ!=iJ!HJ!_-+8)P-! ? J!DJ!A+-*!=HJ!OJ!H)&7-P)=!J!_)P78-!VJ!O7-*876+9
A+\$67-! ? J!VJ! ? \$k)!=_J!#+\$&*78-!DJ!h78%77(P-!iJ!_-J!U'-I78-! ? J!@J!@8P',=!_J!#J!
A7-*8+=!_J!AI8'-*+FF78-7,-!WJ!G)&%8)*I!=1J!G\$),=!_J!iJ!:),!478!D\$8P-!j J!>(I'!=!DJ! ? J!@('+&'
>Q%\$k7'8+=!@J! j J!i)',=!VJ!c7:',7!=AJ!c\$!=GJ! ? '5\$7k9 ?)(I+=!WJ!OJ!O+78*-!@J!H)I++=!j J!
H)P)5\$(I!=!j J!H(I)7F78-! ? J!H!=!HJ! J!i)Q7-!=DJ!B'),=!fJ9cJ!e),5!=),4! 1J!f7,5J!2NK"03J!
X:78:'7: !+F!*I7!)&879-()&7!'+-6I787g)*Q+-6I787!E678'Q7,*!',!@Q)k+,')!W)*)! ? +47&
>, *78(+Q6)8'-+,!#8+<7(*!2c _@9W ? >#3J!@58'(\$&\$8)!!),4!U+87-*!Q7*7+8+&+5S-!"dN=!" "9" N`J!
I**6-..!MM4+'J+85M"KJ"K"1\\$J)58F+8Q7*JNK"OJK/JKOK!

""1J!DT41Tf(!).!8!AJ!HJ!0.2(!) T8[(""1J!'41Tf (!T50000.240741(03)0.2(6))0.2((0.2(*)0.2(-)-0.[(-)-0.2(I7)0.2

! "#\$%&'() *+, *-, . *' /

Q+47&!' ,*78(+Q6)8'-+,!68+<(*g#)8*!"J!!X:78:'7 ; !),4!7E678'Q7,*)&!47-'5,J!G7+-('7,*'F'(! ? +47&!W7:7&+6Q7,*=1213=!N"N"9N"OOJ!I**6-.!M4+'J+85N"KJ["L/\\$Q491

!#\$%&'()'*****'*+,*-,.*./'

"K[J!B)+=!_J!=DJ!B'),=!GJ!AI7,-!] J!O7,-!AJ!c\$=! j J!WJ!@&7S=! 1 J! 1 \$=! ? J!c '\$=!HJ!#),=!),4!DJ!h '8<J!
2NK"03J!B7887-*8')&!()%&,(7!',!*8+6'()&@'-)J!!A+, *8'%\$*'+,!F8+Q!(8+6&),4!7E6),-'+,!
) ,4!&),4!Q,)57Q7,*!G&+%)&!),4!#&),7*)8S!AI),57=!KK=d[9LdJ!I**6-!.
MM4+'J+85M"KJ"K"1\&J5&+6&)(I)JNK"NJLJKK1J!

"K/J!h+,!O),4+ ;=!AJ=! ? J!f78'=!VJ!O7-*876+9A+\$67=! ? J!VJ! ? \$k)=!cJ!GJ!GJ!47!G+,^)&:7-=! ? J!DJ!
A+-*)=!@J!AJ!@8)\$<+=!@J!XJ! ?),k'=!DJ!OJ!4)O+(I)=!HJ!OJ!H)&7-P)=! ? J!@J!@8)',=!J!BJ!_)P78=!
_J!#J!A7-*8+=!_J!AI8-*+FF78-7,-!#J!A')=-!J!_J!U'-I78=WJ!G)&%)*'I=1J!G\$,=!_J!:) ,!478!
D\$8P=!j J!>(I'=!DJ!>Q%\$k7'8+=!@J!i)',=!VJ!c7':,7!=GJ! ? '5\$7k9 ?)(I+=!_J!#+\$&*78=WJ!OJ!
O+78*'=!@J!H)I++=!j J!H(I)7F78!=? J!H!'=!DJ!B'),=!DJ!h 78%77(P!=),4!fJ9cJ!e),5J!2NK"03J!
>, *789),,\$)&!:8')%&*S!+F!()8%+,!),4!;)*78!F&E7-!,!@Q)k+,'),!F+87-*!A788)4+!),4!
6)-*\$87!-*7-!=!-!Q\$&)*74%\$!*7887-*8')&%*+-6I787!Q+47&-J!@58'(\$&\$8)&!),4!U+87-*!
Q7*7+8+&+5S=!"dN=!" / [9[[J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"K"1\&J)58F+8Q7*JNK"OJK[JK" [J!

"KOJ!]),'=!OJ=!J! ? 7&*+,=!YJ!D+4+-,=!_J!#+\$&*78=!_J!O',57:)=!OJ!H6)I,=!BJ!_+I,=!AJ!@ : '-=!GJ!
AI7,=@J!Y'&-77:=!HJ!W7,-+:=!#J!D+6(8+F=!=WJ!c 7**7,Q)'78=!] J!O'&7S=!iJ!H',5)8)S78!=fJ!
H\$%,=!DJ!B'),=!HJ!fy8(I78=hJ!_8+:P',=!J!:) ,!_+475+Q=!BJ!j &7',7,-!fJ!e \$=!),4!iJ!j)6&),J!
2NK"03J!#87-7,*!-*7!+F15&+%)&! ;7*&),4!7E*7,*!),4!;7*&),4!Q7*I),7!Q+47&*,5J!!
Q7*I+4+&+5S!+F!)Q+47&!,*789(+Q6)8'-+,!68+<7(*!2] YBAD> ? #3J!G7+-('7,*'F'(! ? +47&!
W7:7&+6Q7,=!1203=!1" `91 / "J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/\%59"K9` [09NK"OJ!

"KNJ!] 7!=eJ=!=HJ!c '\$=!=WJ!D\$,*k',578=!=@J! ? '(I)&P=!=VJ!h '+:S!=] J!#+*-!=AJ!H(I;) &Q!=j J!H(I)7F78=!
@J!i)(%+-+,=!AJ!c \$=!=DJ!B'),=!=WJ!O(('\$*+=!OJ!A++P=!=iJ! ?)+=!),4! 1J!H!J!2NK"03J!B17!V+8*I!
@Q78'(), !(%8%+,!68+58)Q!Q\$&*9-()&7!-S,*I7-'-!),4!7887-*8')&Q+47&!,*78(+Q6)8'-+,!
68+<7(*g6)8*!NNJ!7,:8+,Q7,*!)48':78!4*)J!G7+-('J! ? +47&W7:J!W'-(\$--=!12/3=![0` [9[/NNJ!
I**6-.!MM4+'J+85M"KJ["L/\%5Q4919N"9NK"OJ!

"K"J!1'),5=!=J!=HJ! ? J! ? &78!=YJ!@J!j +8*=!GJ!] J!H),+*,=!=J!AJ!W)\$%7!=OJ!A+QQ),7!=] J! ? J!
@,57: ',7=!=BJ!_J!OS78-+,=!=J!j J!B8)',78=!=@J!YJ!@,487 ; -!=BJ!V7I8P+8,=!=DJ!B'),=!),4!HJ!AJ!
] +F-SJ!2NK"03J!V*8+\$!-+!E'47!2VNX3!7Q'--'+,-!F8+Q!A)&F+8,'!%)-74!+,!NK"K!A)&V7E!
)8%+8,7!Q7)-\$87Q7,*!J!i+\$8,),&+!F!G7+6IS-'(&!O7-7)8(IJ!@*Q+-6I787-=!"d2`3=NdKL9
NdNKJ!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KKN\&584J[K" dLJ!

"KKJ!_),578=!=j J!=DJ!B'),=!),4!AJ!c \$J!2NK"N3J!W+,!*8+57,!F78*'k78-!-*'Q\$&)*7!+8!',I'%'*!Q7*I),7!
7Q'--'+,-!F8+Q!8'(7!F'7&4-q!G&+%)&!AI),57:_+&+5S=!"d2"K3=!ON[L90N1`J!I**6-!.
MM4+'J+85M"KJ" ""\&J"01[9N/d1JNK"NJKN`1NJEJ!

LL!AI7,=!=GJ!=DJ!B'),=!=AJ!f I),5=!=J!c '\$=!=] J!O7,=!=] J!f I\$=!=@J!DJ!AI)667&P)=!=HJ!@J!#8'+8!=!),4!GJ!
_J!c+(P)%SJ!2NK"N3J!W8+\$5I*!,!*I7!H+\$*I78,!Z,*74!H*)*7-!=:78!*I7!NK*I!(7,\$*8SJ!!
:)8')%&*S!),4!*-!Q6)(*-!+,!*7887-*8')&7(+(-S-*7Q!68+4\$(*':*S!),4!()8%+,!-*+8)57J!
At'Q)*'(!I),57=!" / =!0`L90L`J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ"KK\&-K[d/9K" N9K! / K9kJ!

LdJ!W'<P-*8)=!UJ!@J!=HJ!@J!#8'+8!=GJ!_J!O\$,+'=!=DJ!@J!B+8%78!=!=DJ!B'),=!=AJ!c \$=!),4!OJ!BJ!h 7,*787)J!
2NK"N3J!YFF7(*-!=F!7&7:)*74!(*8%+,!4'+E'47!),4!',(87)-74!7Q678)*\$87!+,!Q7*I),7!),4!
,!*8+\$!-+!E'47!F&E7-J!7:47,(7!F8+Q!F'7&4!7E678'Q7,-!J!U8+,!*78-!,!Y(+&+5S!),4!*I7!
Y,:8+,Q7,*!=K2"K3=![NK9[N`J!I**6-.!MM4+'J+85M"KJ" dLK\&NKK[LJ!

L`J!D\$,*k',578!=WJ!VJ!=] J! ? J!#+-!=eJ!] 7!=!=@J! ? '(I)&P=!=BJ!XJ!] 7-!=@J!i)(%+-+,=!=J!_)P78=!=J! ? J!
AI7,=!=J!W):'-!=WJ!D)S7=!=UJ!D+FFQ),=!=@J!i)',=!=HJ!c '\$=!=@J! ? (G\$'87!=OJ!V7'&-+,=!=AJ!#&*78!=
_J!#+\$&*78!=WJ!#8'(7!=J!O)(kP)=!=J!B!+8,*+,=!=YJ!B+Q7&&78!=VJ!h '+:S=!=iJ!1')+!=] J!
e\$),=!=VJ!f 7,5!=J!f I)+!=),4!OJ!A++PJ!2NK"N3J!V+8*I!@Q78'(),!A)8%+,!#8+58)Q!2V@A#3!

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, . *. /'

875'+,) !, *78'Q!-S, *I7-'-J!!B7887-*8') %'+-6I78'(!Q+47 !, *78(+Q6)8'-+, J!Y(+ +5'() !

!"#\$%&'()'*****'*+, *-, . *.*/'

1LJ! 1 \$!= 1 J=!DJ!B') ,!= fJ!#) ,!=) ,4!AJ!OJ!BI+Q)-J!2NK" "3J! ? +47&', 5!7(+-S-*7Q!87-6+, -7-!*+!
687-(8'%74!F'87-!', !)!6I+-6I+8\$-9

! "#\$%&'()'"*****'*+, *-, .. *.*.'

4\$8', 5!"L`LgNKKdJ!!)66&(')*'+,!+F!)!5&+%)&!%' +57+(I7Q'-*8S!Q+47&J!_+' +57+-('7,(7-=!`2L3=!
N1`O9N1L/J!I**6-.!M4+'J+85M"KJ["L/N%59`9N1`O9NK"KJ!
[LJ!B'), =!DJ!=!1J!1J\$!=!HJ! ? ')+=!YJ!H', 4I<=_J!iJ!_7&8), =!), 4!fJ!#, J!2NK"K3J! ? +47&', 5!7(+ -S-*7Q!
87-6+, -7-!+!687-(8%74!F'87-!', !)6I+-6I+8\$-97, 8'(I74!Y:785t)47-! ; 7*&), 4J!!>J!#I+-6I+8\$-!
4S,)Q'(-!), 4!()**)!'87(+:78SJ!Y(+&5'())! ? +47&&', 5!=NN"2L3=!"N[N9"N11J!I**6-.
MM4+'J+85M"KJ"K"1M<J7(+&Q+47&JNKKLJ"NJKN[J!
[dJ! I \$!=!1J!=!DJ!B'), =!AJ!fI), 5!=?J!c'\$!=!] J!O7, =!GJ!AI7, =!AJ!c\$!=!), 4!cJ!_8\$I ; '78J!2NK"K3J!
@**8'%\$*'+,!+F!-6)*!)!), 4!*7Q6+8)&!:)8')*'+,-!', !*7887-*8')&Q7*I), 7!F&\$E!+: 78!V+8*I!
@Q78'()J!_+' +57+-('7,(7-=!`2"3=010`J!I**6-.!M4+'J+85M"KJ["L/N%59`9010`9NK"KJ!
[`J!fI), 5!=AJ!=!DJ!B'), =!eJ!]), 5!=BJ!f7, 5!=), 4!eJ!c'\$J!2NK"K3J!#874'(*', 5!87-6+, -7!+F!F\$7&+4!)
+!F\$87!(I), 57-!', !(&Q)*7!), 4!)*Q+-6I78'(!(+Q6+-'!+', !', !*I7!H+\$*I78, !Z, '74!H*)*7-J!
U+87-*7(+&5S!), 4!Q(), 57Q7, *=!N1K2/3=![[19[1/J!I**6-.
MM4+'J+85M"KJ"K"1M<JF+87(+JNK"KJK[JK"NJ!
[1J!H+, 5!=AJ!=!1J!1J\$!=!DJ!B'), =!), 4!eJ!]), 5!J2NKKL3J!Y(+ -S-*7Qg)*Q+-6I787!7E(I), 57!+F!AD/!
, 4!VNX!), 4!7(+ -S-*7Q!87-6'8)*'+,! , ! ; 7*&), 4-!, !*I7!H), <'), 5!#&)', =!V+8*I7)-*78, !AI',)J!
G&+%)&AI), 57!_+' +5S=!" [203=1LN9`K[J!I**6-.!M4+'J+85M"KJ" "" "M<J"01[9N/d1JNKKdJK"dn"JEJ!
[[!AI7, =!DJ!=!#J!OS5'7 ; '(k=! ? J!i+I, -+, =! ? J!D)8Q+, =!DJ!B'), =!), 4!iJ!B), 5!J2NKKd3J!AI7Q'-*8S!
, 4!&, 59*78Q!47(+Q6+-'!+', !+F!8++-!+F!W+\$5t)-9F'8!58+ ; , !\$, 478!7&7:)*74!)*Q+-6I78'(!
(!)8%+, !4'+E'47!), 4! ;)8Q', 5!(+, 4'!*+, -J!i+\$8,)&+F!7, : '8+, Q7, *)&a\$)&*S=!0^2/3=!"ON^9
"001J!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"0/M<7aNKK`JKN11J!
[/J!j)\$FQ), =!OJ!=!OJ!WR88'5+=!cJ!#)&7**)=!DJ!B'), =!] J! ? J!i+&S=!), 4!OJ! ? S, 7, 'J!2NKKd3J!
>47, *'FS', 5!(&Q)*'(!(+, *8+&-!, !8', 5! ; '4*IJ!I7!*'Q', 5!+F!(+887t)*'+, -!%7* ; 77, !*877!8', 5-!
, 4!VWh>J!Y)*8*I!, *78)(*'+, =!"N2"/3=!"9"/J!I**6-.!M4+'J+85M"KJ" "" "[MNKKdY>N1OJ"J!
[0J!j)\$FQ), =!OJ!=!cJ!#)&7**)=!DJ!B'), =!OJ! ? S, 7, '!=!), 4!OJ!WR@88'5+J!2NKKd3J!B!7!6+ ; 78!+F!
Q+, *'8', 5!-*)*'+, -!), 4!)AXN!F78*!&k)*'+, !7FF7(*J!7: '47, (7!F8+Q!()\$-)&87t)*'+, -I'6-!
%7* ; 77, !VWh>!), 4!()8%+, !4'+E'47J!Y)*8*I!, *78)(*'+, =!"N2L3=!"9NOJ!I**6-!
MM4+'J+85M"KJ" "" "[MNKK`Y>N/KJ"J!
[NJ!c'\$!=! ? J!=!DJ!B'), =!GJ!AI7, =!] J!O7, =!AJ!fI), 5!=!), 4!iJ!c'\$J!2NKKd3J!YFF7(*-!+F!c), 4{Z-7!), 4!
c), 4{A+: 78!AI), 57!+, !Y:)6+8), -6'8)*'+, !), 4!])*78!e'7&4!', !AI',)!W\$8', 5!"LKK{NKKKJ!
i@] O@!i+\$8,)&+F!I7!@Q78'(), !])*78!O7-+\$8(7-!@--+(')*'+, =!//2[3=!"L09"NK`J!I**6-.
MM4+'J+85M"KJ" "" "M<J" ` [N9"1ddJNKKdJKKN/OJEJ!
["J!c\$!=!WJ!=!DJ!B'), =!GJ!fI+\$!=!), 4!DJ!G7J!2NKKd3J!O75'+,)&Q)66', 5!+F!I\$Q), !-7**&7Q7, *-!', !
-+\$*I7)-*78, !AI',)! ; *'I!Q\$*'-7, -+8!87Q+*7&S!-7, -74!4*)J!O7Q+*7!H7, -, 5!+F!Y, : '8+, Q7, *=!
"N2L3=!011d901`LJ!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"K"1M<J8-7JNKKdJK[JKKLJ!
[KJ! ? \$!=!J!=! ? J!fI)+=!HJ!] J!O\$, , ', 5!=?J!c'\$!=!), 4!DJ!B'), J!2NKKd3J!A+, *8'%\$*'+, !+F!', (87)-', 5!
AXN!), 4!(&Q)*7!(I), 57!+!I7!()8%+, !(S(&7!', !AI',)_!-7(+ -S-*7Q-J!i+\$8,)&+F!G7+6IS-'()&
O7-7)8(IJ!!_+' +57+-('7,(7-=!"0=GK"K"dJ!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"KNL&NKK1iGKK0"1J!
/LJ! I \$!=!1J!=!DJ!B'), =!), 4!WJ!D\$'J!2NKKd3J!A+, : 7857, (7!', !*I7!87t)*'+, -I'6!+F!AXN!), 4!VNX!
7E(I), 57-!%7* ; 77, !-+'!), 4!)*Q+-6I787! ; *'I', !*7887-*8')&7(+ -S-*7Q-J!G&+%)&AI), 57!
_+' +5S=!" /2^3=!"1["9"11KJ!I**6-.!M4+'J+85M"KJ" "" "M<J"01[9N/d1JNKKdJK" [L[JEJ!

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, . *. /'

/dJ!f I), 5!=AJ!=DJ!B'), !=HJ!#), != ? J!c '\$!=GJ!c+(P)%S!=YJ!_J!H(I'&&', 5!=), 4!iJ!H*), *\$8FJ!2NKKd3J!
YFF7(*-!+F!F+87-*!8758+ ; *I!), 4!\$8%), 'k)*'+, !+, !7(+-S-*7Q!()8%+, !-*+8)57!', !)8\$8)&g\$8%), !
58)4'7,*!', !*I7!-+\$*I7)-*78,!Z, '*74!H*)*7-J!Y(+-S-*7Q-=!"2d3=!N"9"NNNJ!I**6-!.
MM4+'J+85M"KJ"KK`M- "KKN"9KK19K"19EJ!

/ ^J!AI7, !=GJ!=), 4!DJ!B'), J!2NKK`3J!c), 4!\$-7M&), 4!(+:78!(I), 57!7FF7(*-!+, !()8%+, !(S(&', 5!' , !
*7887-*8')&!7(+-S-*7Q-J!i+\$8,)&!+F!#&), *!Y(+&+5S=!0"2N3=!dL9NK/J!I**6-..!
MM4+'J+85M"KJ00dLMFF5(JNKN0J"N "NOLJ!

/ 1J!c\$=@J!=), 4!DJ!B'), J!2NKK`3J!>, *78)(*'+, !)Q+, 5!(&'Q)*'(!I), 57!=F'87!4-*8%), (7!), 4!
7(+-S-*7Q!68+4\$(*! : *SJ!i+\$8,)&!+F!#&), *!Y(+&+5S=!0"2N3=N/N9N["J!I**6-..!
MM4+'J+85M"KJ" ` [N"]M(<67JNKK`JKNdJ!

/ [J!cy!=AJ!=), 4!DJ!B'), J!2NKK`3J!H6)*')&!), 4!*7Q6+8)&6)**78, -!+F!, '8+57, !476+-*' +, !', !AI',)J!!
-S, *I7-'-!+F!+%-78:)*'+,)&!4)*)J!i+\$8,)&!+F!G7+6IS-'()&O7-7)8(IJ!!@*Q+-6I787-=!"N=!
WNNHK[J!I**6-..!MM4+'J+85M"KJ"KNLMNKK1iWKK`LLKJ!

//J!c\$!=AJ!=DJ!B'), !=), 4!eJ!D\$), 5J!2NKK`3J!Y(+&+5'()&!7FF7(*-!+F!, (87)-74!, '8+57, !476+-*' +, !', !
*7887-*8')&!7(+-S-*7Q-J!i+\$8,)&!+F!#&), *!Y(+&+5S=!0"2N3=NK[9N" dJ!I**6-..!
MM4+'J+85M"KJ" ` [N"]M(<67JNKK" LJK" 10J!

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, .. *.*.'

0[J!f I),5=AJ=IDJ!B'),=!@J!DJ!AI)667tP)=!] J!O7,=!DJ!AI7,=!HJ!#),=! ? J!c '\$=!WJ! ? J!H*S78-=!GJ!
AI7,=!),4!eJ!]),5J!2NKK`3J!>Q6)(*-!+F!(&'Q)*'(!),4!)*Q+-6I78'(!I),57-!+,!()8%+,!
4S,)Q'(-!',!*I7!G87)*!HQ+PS! ? +\$,*)',-!V)*'+,)&!#)8PJ!Y, :'8+, Q7,*)&!#+&&\$*'+,=!" /L203=!
00190/`J!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"K"1\J7, :6+&JNKK`JK[JKNdJ!

0/J!AI7,=!DJ=IDJ!B'),=! ? J!c '\$=!iJ! ? 7&'&&+=!HJ!#),=!),4!AJ!f I),5J!2NKK13J!YFF7(*!+F!&),49(+:78!
(I),57+!,!7887-*8')&(!()8%+,!4S,)Q'(-!',!*I7!-+\$*I78,!Z,'*74!H*)*7-J!i+\$8,)&!+F!
7,:'8+, Q7,*)&!a\$)&'S=!0[2/3=!" [009" [/`J!I**6-.!M4+'J+85M"KJN"0/\<7aNKK[JK"LDJ!
00J!cy=@J=IDJ!B'),=! ? J!c '\$=!iJ!c '\$=!),4!iJ! ? J! ? 7&'&&+J!2NKK13J!H6)*')&!),4!*7Q6+8)&6)**78,-!+F!
(08%+,!7Q'--'+,-!F8+Q!F+87-*F'87-'!,!AI',)!F8+Q!"L[K!*+!NKKKJ!i+\$8,)&!+F!G7+6IS-'()&!
07-7)8(IJ!!@*Q+-6I787-!" " " =!WK[0"0J!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"KNLMNKK[iWKK1"LDJ!

ONJ!B'),=!DJ=HJ!]),5=!iJ!c '\$=!HJ!#),=!DJ!AI7,=!AJ!f I),5=!),4! 1J!HI J!2NKK13J!#)**78,-!+F!-+'&
,'*8+57,!-*+8)57!',!AI',)!G&+%)&! _'+57+(I7Q'()&AS(&7-!NK=!G_KK"J!I**6-!.
MM4+'J+85M"KJ"KNLMNKK[G_KKN/1/J!

0"J!AI7,=!DJ!=!),4!DJ!B'),J!2NKK[3J!W+7-!)!G7,78)&!B7Q678)*\$87(W767,47,*! s "K! ? +47&!+F!H+'&
O7-6'8)*'+,!YE'-*!)&!'_+Q7!),4!G&+%)&IH(&7q!i+\$8,)&!+F!',*758)*':7!6&),*!%'+&+5S!=!/`2" "3!=
"Ndd9"OKNJ!I**6-.!M4+'J+85M"KJ"""\>J" `//9`LKLJNKK[JKKN"JEJ!

OKJ!c '\$=!iJ! ? J!c '\$=!DJ!B'),=!WJ!f I\$),5=!f J!f I),5=!] J!f I),5=!1J!B),5=!),4! 1J!W7,5J!2NKK[3J!
H6)*')&!),4!*7Q6+8)&6)**78,-!+F!AI',)z-(8+6&),4!4\$8',5!"LLKgNKKKJ!!),!),)S-'-!%)-74!+,!
c),4-)*)!B ? 4)*)J!O7Q+*7-7,-',5!+F!Y, :'8+, Q7,*=!Ld2/3=!/N9/[1J!I**6-!.
MM4+'J+85M"KJ"K"1\J8-7JNKK[JKdJK"NJ!

! "#\$%&'()'".....'*+, *-, . *. /'

NOJ!]), 5=HJ=!DJ!B') , =!iJ!c '\$=!) , 4!HJ!#) , J!2NKKO3J!#)**78,!), 4!(I) , 57!+F!-+'!+85) , '(!()8%+, !-*+8)57!', !AI' ,)J!!"L1K-g "LdK-J!B7&\$-!_J!!AI7Q'()&!), 4!#IS-'()&? 7*7+8+&+5S=![[2N3=!/ "19/N^J!I**6-..!MM4+'J+85M"KJ"KO/MJ"1KK9KddLJNKKOJKKKOLJE!

NNJ!W)85) : '&7=OJ= ? J!D7'Q) , , =!@J!WJ? (G\$'87=J!AJ!#87, *'(7=J!WJ) J! j '(P&'5I*78=UJ!i++-!iJ!HJ!A&7', =!GJ!Y--78=J!U+&7S=J!j)6& , =!OJ! ? 7'78=J!J! ? 7&*&+!_J! ? ++87!>>=VJ!O)Q) , P\$**S=BJ!O7'(I7,)S=J!@J!H(I&+-=HJ!H*(I=J!B') , =!cJ!] '&')Q-=!), 4!ZJ!] '**7,%785J!2NKKN3J!Y:)k\$)*'+, +F!7887-*8')&? 8%+, !(S(&7!Q+47k-!; '*I)*Q+-6I78'(!AXN!Q7)-\$87Q7, *-J!!O7-\$k*-!F8+Q!*8) , -'7, *!- 'Q\$&)*'+, -(+,-'478', 5!, (87)-', 5!AXN=!(Q)*7=!), 4!& , 4{\$-7!7FF7(*-J!G&+%)&? _+'57+(I7Q'()&AS(&7-!"12/3=OL90"90L9" [J!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ"KNLNNKK"G_KK"/N1J!

N"J!c\$+!=BJ=OJ!#J!V7'&-+, =!DJ!B') , =!AJ!iJ!hx8x-Q)8*S=J!f I\$=!) , 4!HJ!c '\$J!2NKKN3J!@!Q+47k!F+8!-7)-+, &*S!), 4!4'-*8%\$*'+, +F!&7F!)87)!' , 47E!+F!F+87-*! , 4!-*!66&(*'+, !*+!AI' ,)J!i+\$8,)&+F!h 757*)*'+, !H('7, (7=!"0213=d`^9dOKJ!I**6-..!MM4+'J+85M"KJ"""MJ"1[/9"KOJNKKNJ%KN""JEJ!

NKJ!B') , =!DJ!2NKKN3J!WS) , Q'(-!+F!*I7!*7887-*8')&%'+-6I787!', !(I) , 5', 5!5&+%)&? 7, : '8+, Q7, *-J!4)*7=Q+47k-!), 4!:)&4)*'+, -J!@(*)!G7+58)6I'()!H', '()=![`2"3=0`L90ddJ!I**6-!.MM4+'J+85M"KJ"KK`M-""`1L9KKN9KK/[9[J!

"LJ!]), 5=HJ=!DJ!B') , =!iJ!c '\$=J!WJ!f I\$) , 5=HJ!f I) , 5=!) , 4!] J!D\$J!2NKKN3J!AI)8)(*78'k)*'+, !+F!(I) , 57-!', !& , 4!(+: 78!) , 4!(*8%+, !-*+8)57!', !V+8*I7)-*78, !AI' ,)J!!@(),)&S-'-%)-74!+, !c) , 4-)*!B ? 4!)*J!HA>YVAY>V!AD>V@!HYO>YH!A!c>UY!HA>YVAYH=![2HZ##3=!/ K9/`J!I**6-..!MM4+'J+85M"KJOL1LJ!J-- , J"1`/9`OK[JNKKNJK"JKK1J!

"dJ!]), 5=HJ=AJ!f I+\$=iJ!c '\$=J!B') , =!j J!c '=!) , 4!J!e) , 5J!2NKKN3J!A)8%+, !-*+8)57!', !, +8*I7)-*!AI' ,)!)-!7-*Q)*74!F8+Q!: 757*)*'+, !) , 4!-+'&!, : 7, *+8'7-J!Y, : '8+, Q7, *)&#+&*\$*'+, =!"1=H" [`9H"1[J!I**6-..!MM4+'J+85M"KJ"K"1MHKN1L9`/L"2K"3KKN1L9 1J!

"`J!AI7, =!DJ=JY!DJ! ?)8P=) , 4!DJ!B') , J!2NKK"3J!YFF7(*-!+F!5&+%)&!(I) , 57!+, !'**78!47(+Q6+-*'+, !', !*7887-*8')&? 7(+-S-*7Q-J!@(*)!Y(+&+5'()!H', '()=!N"2L3=!" [/L9" [10J!I**6-!.MM7\$8+676Q(J+85M)8*'(7M(%)) [OOLd0J!

" 1J! ? (G\$'87=@J=HJ!H*(I=iJ!HJ!A&7', =!OJ!W)85) : '&7=GJ!Y--78=J!U+&7S=J!D7'Q) , , =!UJ!i++-!iJ!j)6& , =!WJ!j '(P&'5I*78=OJ! ? 7'78=J!J! ? 7&*&+!_J! ? ++87!>>=J!#87, *'(7=VJ!O)Q) , P\$**S=BJ!O7'(I7,)S=J!@J!H(I&+-=HJ!H*(I=J!B') , =!cJ!] '&')Q-=!), 4!ZJ!] '**7,%785J!2NKK"3J!A)8%+, !%)& , (7+F!*I7!*7887-*8')&%'+-6I787', !*I7!* ; 7, *'7*I!(7, *\$8SJ!!@,)&S-7-!+F!AXN=!(Q)*7!), 4!& , 4!\$-7!7FF7(*-! ; *I!F+\$!68+(7-{-})-74!7(+-S-*7Q!Q+47k-J!G&+%)&? _+'57+(I7Q'()&AS(&7-!" [2"3=d09NK1J!I**6-..!MM4+'J+85M"KJ"KNLNNKKKG_KK"NLdJ!

" [J! ? 7&*&+!iJ=J!H*7\$4&78=J!U7'5=AJ!V7'&=J!WJ!G)8(')=? J!#((+&+!AJ!A788'=!) , 4!DJ!B') , J!

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, . *. /'

!

[/

! "#\$%&'()'"*****'*+, *-, . *. /'

" /J!#87,*'(7=!]AJ=!]GJW!]U)8a\$I)8=! ? JiJO!]U)-I)Q=! ? JcJ!G+\$&47,=! ? J!D7'Q), ,=!hJiJ!i)8)Q'&&=!
DJH! j I7-I5'=!]AJ!c 7! s \$}8}=!]OJiJ!H(I+&7-=!]WJ] JO!]])&&)(7=!]WJ!@8(I78=! ? JO!]@-IQ+87=!]XJ!
@\$Q+, *=!]WJ!_)P78=! ? J!_)**&7=! ? J!_7,478=!]CJ#J!_+66=!]J!_+\$-a\$7=!]j J!A)&47'8)=!]JA')'-=!] J!
A8)Q78=!]UJ!W7, *7, 78=!]JGJ!Y, *, 5=!]AJ_J!U'7&4=!]YJ@J!D+&&), 4=!]OJ@J!D+\$51*+, =!]J>J!D+\$-7=!]J>-I'4)=!
@J j J!i)', =!]J@J!i), --7, =!]UJ!i++-=!]Bj! j)Q', -P'=!]AJWJ! j 77&', 5=!]OJUJ! j 77&', 5=!]WJ] J! j '(P&'5I*78=!
j JYJ! j +IF7&4=!]J! j , +88=!]OJ!c); =!]Bj!c 7, *+, =!]j J!c', 4-)S=!]YJ! ?)'789O7'Q78=!]@J ?), , 5=!]OJ!iJ!
?)*7)=!]@JWJ! ? (G\$'87=!]iJ ? J! ? 7&'&&+!=!]OJ ! ? 7S78=!]J! ? \$, 4=!]iAJ!X88=!]HJ!#'678=!]j J!#&)**, 78=!]#JiJ!
O)S, 78=!]HJ!H'*(I=!]OJ!H&)*78=!]HJ!B)5\$(I'=!]#J#J!B), =!] ? 0)64\$7=!] ? JUJ!] 7'8'5=!]Bj!] I+8F=!]@J!e++&J!
NKK"J!!BI7!A)8%+, !AS(7!), 4!@*Q+-6I78'(!AX=!]AI)6*78!0=!]BI7!BI'84!@--7--Q7, *!O76+8*!+F!
>, *785+:78, Q7, *)&#), 7&!+, !A&'Q)*7!AI), 57!2>#AA3=!]A)Q%8'457!Z, ':78-*S!#87--J!!
"OJ! j '**7&=!]Bj!GJ!UJ!7*!)&J!2N`!(+)\$*I+8-3J!"LL`J!@!58'4474!D'-*+8'()&2"dL[9"LL03!%'+(&'Q)*7!
4)*)-7*!F+8!*I7!(+, *78Q', +\$-!Z, *'74!H*)*7-!=#8+(774', 5-+!F!*I7!"K*I!A+, F787, (7!+, !@66&'74!
A&'Q)*+&5S=!]_+*+, =!]#6J!NNN9NNLJ!!
"NJ!1')+=!1J=!]iJ! ? 7&'&&+!=!]WJ! j '(P&'5I*78=!]@J! ? (G\$'87=!] ? 0)64\$7=!]eJ!#, =!]AJ!h+8+-Q)8*S!), 4!fJ!
e), 5J!!"LL`J!B8), -'7, *!(&'Q)*7!(I), 57!), 4!6+*7, *)&!(8+6&), 4-+!F!*I7! ; +8&4!, !*I7!N"-*!(7, *\$8SJ!!
? >B!i+', *!#8+58)Q!+, !*I7!H('7, (7!), 4!#+&(S!+F!G&+%)&!AI), 57=!]O76+8*!V+j!"dJ!
""J!D)&=!]AJ@JHJ=!] ? 0)64\$7=!]eJ! s '=!]GJ!#+, *'\$-!=!]iJ!A+8, 7&&!), 4!iJ!ZI&'5J!"LL[J!H6)*')&&S97E6&'(*!
Q+47&-!+F&), 4!\$-7!(I), 57!), 4!*I7'8!)66&'(*)'+, !*+!8+6'(-J!!9RO'E6&6#183'4>77#150'V+J0=!
74'*74!%S!X)P!O'457!V)*'+,)&!c)%+8)*+8SJ!!
/+0)64\$7!)?0!"LLOJ!>47, *'F'())*'+, !), 4!(&--'F'())*'+, !+F!F+87-*!&), 4-(()67!6)**78, .!F\$kkS!Q+47&', 5!
, 4!68+(7--', 5!+F!87Q+*7!-7, -, 5!'Q)57J!!TIA>\$G'46\$&"\$K\!4WVO=!h+&J!"L/.1"91`J!!
LJ! s '=!]eJ=!] ? 0)64\$7!

! "#\$%&'() ***** *+,*-,.*./

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, .. *.*./'

A7,*78!X)P!O'457=!B7,,7--77=!ZH@J!I**6.MM4EJ4+'J+85M"KJ000/|XOVcW@@@A|M"NNK!

/J! j '**7&=!BJGJUJ=!VJ@J!O+-7,%&++Q!=AJ! j)\$FQ),=!iJ@J!O+S&7=AJ!W)&S=!DJDJ!U'-I78=] J#J!G'%--+,=!
HJ!@\$(7,%)(I=JOJ! ? (j 7+ ; ,=!WJHJ!H(I'Q7&=!),4!hY ? @#N#)8*('6),*-!2NKKK3J!hY ? @#!#I)-7!N!
D'-*+8'(!!),4!U\$*\$87!H(7,)8'+!A&'Q)*7!W)*%) -7J!@:)')%&7!+_&,7!F8+Q!*I7!hY ? @#!W)*!)
G8+\$6!=V)*'+,)!A7,*78!F+8!@*Q+-6I78'(!O7-7)8(I=!2_+\$&478!=A+&+8)4+3J!!

OJ!hY ? @#N#)8*('6),*-!2NKKK3!hY ? @#!N!Y(+-S-*7Q! ? +47&!O7-\$&*-!4)*%) -7.!hY ? @#!#I)-7!
N! _+'57+(I7Q'-*8S!),4! WS,)Q'(! h757)*'+,! ? +47&',5! O7-\$&*-J! @:)')%&7! +,&',7!)*)!
uI**6.MM ; ; J(54J\$()8J74\$M:7Q)6v! F8+Q! *I7! hY ? @#! W)*!) G8+\$6!= V)*'+,)! A7,*78! F+8!
@*Q+-6I78'(!O7-7)8(I=!2_+\$&478!=A+&+8)4+J!!

NJ!B'),=!DJ!=c '\$-! ? JcJ!=f I),5=AJ!=O7,=!] J!=AI7,=!GJHJ!=1 \$-! 1 JJJ!=c \$!=AJ s J!=NK"KJ!WcY ? Ž BI7!
WS,)Q'(!c),4!Y(+-S-*7Q! ? +47&!Z-78! ?),\$)&J!B7(I,'()&O76+8*!H78'7-!V+J!"=!,*78,)*)'+,)! A7,*78!F+8!A&'Q)*7!(),4!G&+%)!AI),57!O7-7)8(I=!@\$\$8!,!Z,:78-*S!=@c!=ZH@J!NKK66!

"J!A),)47&=!iJGJ!),4!64\$7T)?J!2NK"13!G&+%)&F++4!68+4\$(*'+,!I87)*7,-!*+!+:78;I7&Q!7FF+8*-!+!(+Q%)*!(&Q)*7!(I),57=!.36'(A\$?61"A\$=!?)8(I!L!=NK"1J!!

!

,

"J 64\$7T)?J!2Y4-3!NKK1J!O\$?"IA\$76\$2#I AG6@#\$K'#\$G'4"7>@#2"A\$J!@AB@!#87--!@,)I7'Q!!
A)&5)8SM!f\$8'(IJ!>H_V.!K9ddLd191"~9"J!6J"/J!

!

SVZS6KI)<KHSV : !)D6@2\$-(0/++ .F)\$79)L\$#2M4;"A"\$%#D/+ .F!

!

0+05)

)

B'),=!DJ!2NKN03!BI7!5&+%)&!VNX!%\$457*.!"LdK9NKNK=!] ? X!>,*78,)*)'+,)!G877,I+\$-7!5)-!
Q+, '*+8',5!-SQ6+-'\$Q!=G7,7:)=!H; 'k78&),4!=i),J!OK9U7%J!"=!NKNOJ!

B'),=!DJ!2NKN03!mU8+Q!c),4!A)8%+,!H',P!*+!V7*f78+!YQ'--+'-,..!D+; !(),!c),4!%7!#)8*!+F!*I7!
A&'Q)*7!H+&\$*'+,qn=!?>B!W76)8*Q7,*!+F!A':&!),4!Y,:8+,Q7,*)!Y,5',778',5=!?)8(I!O!=NKNOJ!

B'),=!DJ!2NKN03!mG&+%)&!GDG!_457*.!B+;)84!)!5&+%)&!,*758)*'+,!+F!Q\$&6&7!5877,I+\$-7!5)-7!
2AX=AD!),4!V"X3=HSQ6+-'\$Q!+,!*I7!G&+%)&A)8%+,!_457*=!Z,:78-*S!+F!YE7*78!=Z j=!i\$&S!
N91!=NKNOJ!

)

0+00)

)

B'),=!DJ!2NKN3!] I)*!-8)*75'7-!(\$&4!',(87)-7!(&Q)*7!87-'7,(7!),4!F++4!-7(\$8*S!',!VJ! j +87)q.!'
,F+8Q74!F8+Q!)! (+Q6)8)*!:7!-\$4S!)Q+,5!VJ! j +87)=!HJ! j +87)!),4!AI!),=!W76)8*Q7,*!+F!
#+&*!(&!),4!#7)(7%\$&4',5!@FF)'8-!=Z,*74!V)*'+,-=!G7,7:)=!H; 'k78&),4!=`9L!W7(7Q%78!NKNNJ!!

B'),=!DJ!2NKN3!V)*\$87!A&'Q)*7!H+&\$*'+,!2VAH3.!D+; !(),!7(+-S-*7Q-!%7!)!6)8*!+F!*I7!(&Q)*7!
-+&\$*'+,q!=H(I'&78!A+,:7,',5!O++Q![K"J!_+-*+,!A+&&757=|X(*+%78!"N=!NKNN!

B'),=!DJ!2NKN3!@58'(\$&8)&Q+47&',5!; '*I',!*I7!WS,)Q'(!c),4!Y(+-S-*7Q! ? +47&',5!
U8)Q7; +8P=!?>B!i+',*#8+58)Q!+,!H('7,(7!),4!#&!(S!+F!G&+%)&AI),57!=H76*7Q%78!OK!=NKNN!

!

[d

!"#\$%&'()'".....'*+, *-, .. *. /'

B') ,=!DJ!2NKNN3!D+ ; !() ,!*I7!*7887-*8')&!%'+-6I787!%7!)!6)8*!+F!*I7!(&'Q)*7!-+&\$*'+, q!B+ ;)84!)!
6874'(*':7\$!,478-*) ,4' ,5!+F!*I7!5&+%)&!()8%+, !(S(&7!) ,4!GDG!%\$457*-!W76)8*Q7 ,*!+F!
@*Q+-6I78'(!) ,4!X(7) ,!H('7 , (7=Z , ':78-*S!+F?)8S&) ,4!=@68&!N"=!NKNNJ!

)

0+0/)

!

B') ,=!DJ!2NKN"3!BI7!8+&7!+F!*7887-*8')&!%'+-6I787!' ,!*I7!Y)8*IR-!)*Q+-6I787.!B+ ;)84!)!F\$&!
)((+\$,*' ,5!+F!*I7!5877 ,I+\$-7!5)-!%\$457=!=@*Q+-6I78'(!^!Y , :8+ , Q7 , *)&!AI7Q'-*8S!H7Q' ,)8-=!
i+I ,!@J#)\$&-+ ,!H(I++&+F!7 ,5' ,778' ,5!) ,4!@66&'74!H('7 , (7-!D)8:)84!Z , ':78-*S=!U7%8\$)8S!"L=!
NKN"J!

B') ,=!DJ!2NKN"3!D+ ; !() ,!*I7!&) ,4!%'+-6I787!%7!)!6)8*!+F!*I7!(&'Q)*7!-+&\$*'+, q!@! ;)P79\$6!()&&F+8!
*I7!5&+%)&!(&'Q)*7! (+QQ\$, '*S=!H+'&! ^!A8+6!H('7 , (7-!H7Q' ,)8-=!A+8 , 7&!Z , ':78-*S=!X(*+%78!N"=!
NKN"J!

B') ,=!DJ!2NKN"3!BI7!*7887-*8')&!%'+-6I787!(+,*8'%%\$7-!*+!(\$887 ,*!(&'Q)*7! ;)8Q' ,5.!) ,!\$,7E67(*74!
8+&7!87-\$&*,5!F8+Q!) ,*I8+6+57 ,(!678*\$8%)*'+ ,!=!W76)8*Q7 ,*!+F!@*Q+-6I78'(!H('7 , (7=Z , ':78-*S!
+F!D) ;)'!=?) ,+)=!X(*+%78!"O=!NKN"J!

!

NKNK!

!

B') ,=! DJ! 2NKNK3! #874'(*' ,5! (&'Q)*7! (I) ,57! 'Q6)(*-! +,!)58'(\$&\$8)&! 7(+-S-*7Q-=! ?>B! i+' ,*!
#8+58)Q!+ ,!*I7!H('7 , (7!) ,4!#+&'(S!+F!G&+%)&!AI) ,57=!=?)8(I!0=NKNK!

!

NK"L!

!

B') ,=! DJ! mA&'Q)*7! ;)8Q' ,5! +F! "J[*!) ,4! NJK

!

[L]

! K<K : ! B ?) : I HSVS<6 ! : 6SUW) : V I)<K ! ZSBKO

)

! >,)\$5\$8)&!W'887(*+8=A7,*78!F+8!Y)8*I!HS-*7Q!H('7,(7!),4!G&+%)&!H\$-*'),)%'&'*S!2AYH'3=!
_+-*+, !A+&757!' , !#)8*, 78-I'6! ; 'I!G&+%)&A)8%+, !#8+<7(*!2GA#3!2Y-*%)&-I74!+, !
W7(7Q%78![^=!NKN03!

)

! W'87(*+8!+F!>, *78,)*)'+,)&(7,*78!F+8!A&'Q)*7!) , 4!G&+%)&AI) , 57!O7-7)8(I.!.

- >,-6'874=!Q7,*+874=!),4!F)(*&*)*74!7E*8)Q\$8)&87-7)8(I!F\$,4',5!+F!&I7!A7,*78J!
H',(7!-*! ;)-!7-*%)&-I74!', !NK"K=!*I7!A7,*78!87(7':74!7E*8)Q\$8)&F\$,4-!*+*)&',5!
+:78!TNK!Q'&'+, !4+&)8-J!
- U)(*&*)*74!68+58)Q!),4!7)Q!%\$'&4',5J>I!:7!6&S74!P7S!&7)478-I'6!8+&7!F+8!
',*784'-('6&,)8S!&7)Q!%\$'&4',5!',!I7!)87)-!+F!A&'Q)*7!(I),57!),4!;)*78!-7(\$8'*S!=
A&'Q)*7!(I),57!),4!5&+%)&F++4!-7(\$8'*S!=A+)-*)& ;)*78!87-+\$8(7-=!Y)8*I!-S-*7Q!
Q+47&',5!),4!',*758)*'+,!=H)*7&!*7!+%-78:)*'+,J!
- Y-*)%&-I74!87-7)8(I!6)8*,78-I'6! ; 'I!+>78!"K!\$,':78-*'7-!',!Z,'*74!H*)*7-!
- U)(*&*)*74!&I7!(&+&)%+8)*'+, -!),4!7E(I),57!68+58)Q-! ; 'I!-7:78)&I\$,':78-*'7-!',!
AI', !),4!AI',7-7!@()47QS!+F!H('7,(7-J!
- #8+Q+*74!),4!)-'-*74!S+\$,5!-('7,*'-*-!*+!87)(I!&I7'8!())8778!5+)&-J!B ; +!+F!
87-7)8(I!F7&+ ; -!, !I7!A7,*78!87(7':74!Y)8&S!A)8778!Y(+&5'-*!@ ;)84!F8+Q!
Y(+&5'()&I!H+(7*S!+F!@Q78'()2YH@3J!X,7!F+8Q)&58)4\$)*7!-\$47,*!87(7':74!
Y)8&S!A)8778!Y(+&5'-*!@ ;)84!),4!),+*I78!+,7!87(7':74!+\$*-*),4',5!58)4\$)*7!
-\$47,*! ;)84!F8+Q!YH@J!
- W7:7+674!),4!-\$66+8*74!87-7)8(I!',F8)-*8\$(*\$87J>I!:7!6&S74!P7S!&7)478-I'6!
8+&7-!F+8!&I7!)(a\$'-*'+, !+F!-7:78)&Q)<+8!6'7(7-!+F!7a\$'6Q7,*! ; 'I!F\$,4-!F8+Q!
V>HB=!VHU!),4!&I7!\$,':78-*S!',(&4',5!I'5I9678F+8Q),(7!(+Q6\$*78!(&\$-*78-!I!)*!
'-!&I7!&)857-*!',!*I7!-*)*7!+F!@&))Q)J!

!

! AI)'8!+F!&I7!A&'Q)*7=D\$Q), =!),4!Y)8*I!HS-*7Q!H('7,(7-!2ADYHH3!A&\$-*78.!

- c74!&I7!ADYHH!A&\$-*78=! ; I'(I!'-!+,7!+F![!(&\$-*78-!-7&7(*74!),4!F\$,474!%S!&I7!
Z,':78-*SR-!+FF'(7-!+F!#8+:+-*!),4!h'(7#87-'47,*!F+8!O7-7)8(I!B!I7!ADYHH!
A&\$-*78!(+,-'-*-!F!+>78!OK!7E-*!,5!F)(\$&S!Q7Q%78-!F8+Q![!(&+&757-MH(I++&!),4!
`!,7; !F)(\$&S!I'87-! ; 'I!)!+*%)&%\$457*!+F!+>78!T[!Q'&'+, !4+&)8-J!!
- A++84',)*74!',*784'-('6&,)8S!87-7)8(I!',&I7!A&'Q)*7=D\$Q), =!),4!Y)8*I!HS-*7Q!
H('7,(7-J!
- A+9&74!),4!Q)<+8!(+,*8%\$*+8!+!&I7!7-*%)&-IQ7,*!+F!),!*,*784'-('6&,)8S#!IW!
68+58)Q!',!Y)8*I!HS-*7Q!H('7,(7!
- X,7!+F!+87!F)(\$&S!*&+7-*%)&-I!),7 ; !\$,,47858)4\$)*7!475877!68+58)Q!+F!
G7+-6)*!),4!Y,:'8+,Q7,*)&>,F+8Q)*'(-J!!

)

! V\$24@7\$=\$79)S72%"7\$24@7\$=\$3"#\$9%"#4G) : & '4"; "Q"72#()

)

- A+9AI)'8!2NK"19687-7,*3!F+8!),!*,*78,)*)'+,)&!(+,-+8*\$Q!+F!-('7,*'-*-!F8+Q![K!
87-7)8(I!',-*'\$*'+,-!',!"[!(+,\$,*8'7-!\$,478!&I7!\$Q%87&)!+F!&I7!G&+%)&A)8%+,!
#8+<7(*!2GA#3!),4!&I7!>, *78,)*)'+,)&IV'&8+57,!>, '*'*)&7!2>V>3!*&+!68+4\$(7!&I7!Q+-*!
(+Q687I7,-':7!)-7--Q7,*!+!4)*7!+F!)&&!--+\$8(7-!),4!-,P-!+F!&I7!6+*7,*!
5877,I+\$-7!5)-!,*'8+\$-!+E'47J!!

!"#\$%&'()'.....'*+, *-, . *. /'

- !
- H*778', 5!H('7, *'F'(!A+QQ'**77!Q7Q%78!+F!G&+%)&!A)8%+, !#8+<7(*!2GA#3!2NK"19
687-7, *3!
- A++84',)*' ,5!c7)4!@\$*I+8!F+8!*I7!>, *78,)*' +,)&!V'*8+57, !@--7--Q7, *!AI)6*78!"0!

T)